

# Pesca artesanal responsable:

Aportes a la conservación de la diversidad marino-costera

## Surgimiento de actividades económicas alternativas

para la participación de este sector en el desarrollo local  
en el Pacífico de Costa Rica



Con el apoyo financiero de



“Pesca artesanal responsable: Aportes a la conservación de la diversidad marino-costera.

Surgimiento de actividades económicas alternativas para la participación de este sector en el desarrollo local en el Pacífico de Costa Rica ”



y CoopeSoliDar R.L.



Con apoyo financiero de:



Participaron en este proceso de investigación los siguientes asociados de CoopeSoliDar R.L:

Vivienne Solís Rivera (Coordinación),  
Patricia Madrigal Cordero,  
Marvin Fonseca Borrás,  
Ivannia Ayales Cruz  
Maria José Quesada Yenkins.

Diagramación y diseño: Valeria Varas

Orlas y motivos basados en artesanías de los niños y niñas de Tárcoles.

Este documento es el resultado de una investigación desarrollada durante el 2007-2008 por Coope SoliDar R.L. como respuesta a una convocatoria realizada a las organizaciones públicas y privadas y de la sociedad civil interesadas en la problemática rural de América Latina, a participar en el Concurso de Proyectos del Fondo Minka Chorlaví correspondiente al año 2007.

El tema del concurso fue: "Sistematización de experiencias de participación de grupos tradicionalmente excluidos en nuevos mercados rurales no agrícolas: Servicios personales y sociales (transporte, alimentación, deportes, educación y salud no tradicionales), pequeña industria, turismo rural, servicios ambientales, entre otros".

Este proyecto fue escogido dentro de una muestra de 12 proyectos a nivel de América Latina. La convocatoria fue realizada por el Grupo Chorlaví, una red interactiva que busca estimular y facilitar procesos descentralizados de aprendizaje social orientados a enriquecer la calidad y potenciar la efectividad de las iniciativas transformadoras de las sociedades rurales de América Latina y el Caribe, en relación con una agenda temática definida y delimitada de desarrollo rural sustentable. El Grupo Chorlaví es una iniciativa apoyada por la Organización Intereclesiástica de Cooperación al Desarrollo (ICCO) de Holanda y el Centro Internacional de Investigaciones para el Desarrollo (IDRC) de Canadá. Rimisp funciona como la Secretaría Ejecutiva del Grupo Chorlaví.

El proceso de investigación y esta publicación ha sido apoyado también por Conservación Internacional dentro del proyecto "Avanzando hacia modelos de gobernanza comunitaria marina efectivas y eficaces para la conservación de la diversidad biológica y cultural", en el marco del Proyecto del Paisaje Marino del Pacífico Este Tropical.

“Pesca artesanal responsable. Aportes  
a la conservación de la diversidad marino-costera.

Surgimiento de actividades económicas alternativas  
para la participación de este sector en el desarrollo  
local en el Pacífico de Costa Rica”



y CoopeSoliDar R.L.



Con recursos de contrapartida de:





TOSTADITAS

SOLIDAR

18

PESO NETO



Conozca los que saben!

Cajadas de pesca artesanal RESPONSABLE

Garabito, Pacifico Central Costa Rica

Get to know the ones who have the know!

Guided -

## AGRADECIMIENTOS:

Este proceso de investigación no hubiera sido posible sin la motivación brindada por el trabajo de tantos años que CoopeSoliDar R.L ha realizado en la comunidad de Tárcoles. Ahí, cientos de pescadores artesanales al igual que a lo largo de otras localidades del Pacífico de Costa Rica desarrollan con dignidad y honestidad, su actividad productiva con enorme esfuerzo cada día. A todos ellos y sus familias, a todas ellas y sus familias, gracias. Muchas gracias por estar ahí, trabajando, compartiendo su conocimiento y produciendo para beneficio de todos.

Agradecemos también al Fondo Minka-Chorlaví por los recursos y acompañamiento técnico que hicieron posible el trabajo de investigación de nuestros asociados en un tema de tanto interés para América Latina.

¡Conozca los  
que saben!

Guías de pesca artesanal  
RESPONSABLE

Tárcoles, Garabito, Pacífico Central  
Costa Rica

Get to know the  
ones who have  
the know  
Guided -

<b>RESUMEN EJECUTIVO</b>	<b>10</b>
<b>INTRODUCCIÓN</b>	<b>13</b>
<b>OBJETIVO DE LA PROPUESTA:</b>	19
OBJETIVO GENERAL	19
OBJETIVOS ESPECÍFICOS	19
<b>HIPÓTESIS DE TRABAJO</b>	<b>20</b>
<b>METODOLOGÍA</b>	21
IDENTIFICACIÓN DE EXPERIENCIAS Y ESTABLECIMIENTO DE UNA BASE DE VALORES COMÚN PARA LA REFLEXIÓN CRÍTICA DE LAS EXPERIENCIAS.	21
DEFINICIÓN DE LOS EJES DEL PROCESO DE SISTEMATIZACIÓN	22
RECOPIACIÓN DE LA INFORMACIÓN EXISTENTE SOBRE EL TEMA Y DESARROLLO DE INSTRUMENTOS.	23
ENTREVISTA	23
SISTEMATIZACIÓN DE PROCESOS LOCALES Y OPORTUNIDADES DE APRENDIZAJE	26
PREPARACIÓN DEL DOCUMENTO DE SISTEMATIZACIÓN Y SOCIALIZACIÓN DE LAS LECCIONES APRENDIDAS.	29
<b>RESULTADOS DE INVESTIGACIÓN: VISIÓN DE CONSENSOS Y DISENSOS:</b>	29
UNA REFLEXIÓN SOBRE EL TERRITORIO Y ÉSTE COMO ESPACIO GEOGRÁFICO QUE SE MOLDEA POR UNA IDENTIDAD CULTURAL.	29
SITUACIÓN DE LOS RECURSOS MARINO COSTEROS: COLAPSO DE LAS PESQUERÍAS.	30
ARTICULACIÓN DEL CONOCIMIENTO CIENTÍFICO Y TRADICIONAL.	32
TURISMO: ¿QUÉ EXPERIENCIA TIENEN LAS ORGANIZACIONES CON QUE SE TRABAJÓ EN TURISMO MARINO COMUNITARIO?	36
DISTRIBUCIÓN DE BENEFICIOS Y EQUIDAD	40
INCIDENCIA POLÍTICA: DESDE LAS EXPERIENCIAS.	41
FUTURO DE LA ACTIVIDAD TURÍSTICA EN COSTA RICA	42
<b>DISCUSIÓN DE LOS RESULTADOS</b>	<b>46</b>
<b>CONCLUSIONES</b>	53
SOBRE EL TEMA DE CONSERVACIÓN DE LA BIODIVERSIDAD MARINA	53
SOBRE EL TEMA DE TURISMO MARINO COMUNITARIO	54
RESCATE DE LA IDENTIDAD DE LA PESCA ARTESANAL	55
<b>LECCIONES APRENDIDAS</b>	<b>57</b>
BUENAS PRÁCTICAS PARA EL DESARROLLO DE UN TURISMO	

MARINO COMUNITARIO: DESDE LA EXPERIENCIA DEL CONSORCIO POR LA MAR R.L.	58
<b>REFERENCIAS BIBLIOGRÁFICAS</b>	60
<b>Anexo 1:</b> Fichas de casos analizados	65
<b>Anexo 2:</b> Documentos de Consentimiento Informado Previo.	74



*Los espacios de discusión y reflexión sobre el tema de pesca responsable son importantes en todos los procesos orientados a la conservación marina. En la fotografía pescadores artesanales de la región de América Latina comparten su visión sobre la pesca artesanal en Tárcoles, Costa Rica. (Foto: CoopeSoliDar, R.L, 2008).*

## LISTA DE ACRÓNIMOS

AC	Área de Conservación.
ACOSA	Área de Conservación de Osa.
ACT	Área de Conservación Tempisque.
ACOPAC	Área de Conservación del Pacífico Central.
AMP	Áreas Marinas Protegidas.
AP	Áreas Protegidas.
ASOPECACUCHI	Asociación de Pescadores Cuerderos de Palito de Isla Chira.
ASPECOY	Asociación de Pescadores de Coyote.
ASP	Área Silvestre Protegida.
AVINA	Fundación AVINA.
BCCR	Banco Central de Costa Rica.
BID	Banco Interamericano de Desarrollo.
CCC	Caribbean Conservation Corporation.
CDB	Convenio de Diversidad Biológica.
CI	Conservación Internacional.
CIMAR-UCR	Centro de Investigaciones Marinas de la Universidad de Costa Rica.
CMAR	Corredor Marino de Conservación del Pacífico Este Tropical.
COLOPES	Comités Locales de Pescadores Artesanales.
COPEMED	Proyecto de la FAO en países ribereños del Mediterráneo.
CONFEPESCA	Confederación de Pescadores Artesanales ' de Centroamérica.
COOPESOLIDAR R.L.	Cooperativa de Servicios Profesionales para la Solidaridad Social Responsabilidad Limitada.
CR	Costa Rica.
CRACOSA	Consejo Regional de Biodiversidad del Área de Conservación Osa.
EDUMAR	Asociación de Educadores Marinos de Costa Rica.
FIG	International Federation of Surveyors.
FAO	Organización de las Naciones Unidas para la Agricultura y la Alimentación.
FENASPES	Federación Nacional del Sector Pesquero.
FLACSO	Facultad Latinoamericana de Ciencias

FMAM	Sociales.
FUNDECOOPERACIÓN	Fondo para el Medio Ambiente Mundial.
	Fundación de Cooperación para el Desarrollo Sostenible.
FUNDES	Red de soluciones empresariales.
GPS	Sistema de información de georeferencia.
ICT	Instituto Costarricense de Turismo.
IGN	Instituto Geográfico Nacional.
IMAS	Instituto Mixto de Ayuda Social.
INA	Instituto Nacional de Aprendizaje.
INBio	Instituto Nacional de Biodiversidad.
INCOPESCA	Instituto Costarricense de Pesca y Acuicultura.
INEC	Instituto Nacional de Estadística y Censos.
INRECOMAR	Instituto de Recursos Costeros Marinos.
MAG	Ministerio de Agricultura y Ganadería.
MAR VIVA	Fundación MAR VIVA.
MINAET	Ministerio de Ambiente, Energía y Telecomunicaciones.
MOPT	Ministerio de Obras Públicas y Transportes.
OMT	Organización Mundial de Turismo.
ONG	Organización No Gubernamental.
PN	Parque Nacional.
PNMB	Parque Nacional Marino Ballena.
PNUD	Programa de Naciones Unidas para el Desarrollo.
PPD	Programa de Pequeñas Donaciones.
PRETOMA	Asociación para la Protección de Tortugas Marinas.
PROMAR	Fundación para la Protección del Mar.
PRONADEM	Programa Nacional de Desarrollo Rural y Empresarial, Fondo Internacional de Desarrollo Agrícola, República de Costa Rica.
RNVS	Refugio Nacional de Vida Silvestre.
SINAC	Sistema Nacional de Áreas de Conservación (MINAET).
SNG	Servicio Nacional de Guardacostas.
TNC	The Nature Conservancy.
UCR	Universidad de Costa Rica.

## RESUMEN EJECUTIVO

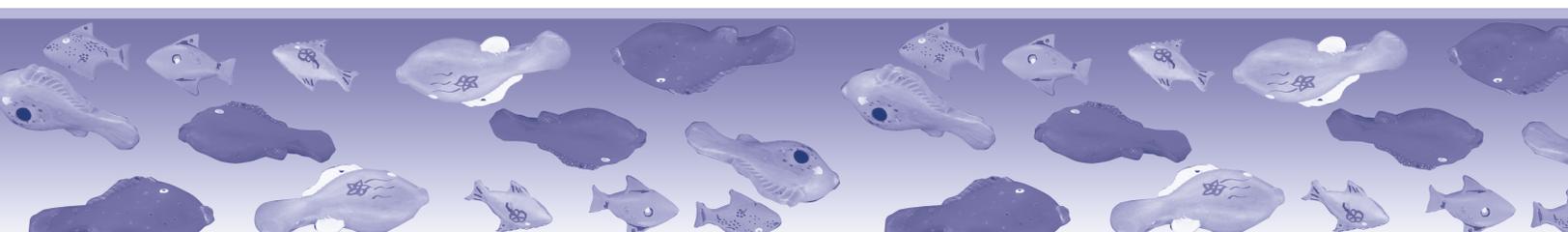
El sector de la pesca artesanal desarrolla un importante papel en la sociedad; su aporte a la seguridad alimentaria de las comunidades costeras y su contribución a la conservación de los recursos naturales marinos deben ser reconocidos y fortalecidos. Este sector ha experimentado en el ámbito global, una serie de problemas que han afectado su desarrollo. Entre ellas, reducidas oportunidades de educación, vulnerabilidad de sus organizaciones, conflictos con otros sectores, dificultad para la comercialización del producto, inequidad de género y en general falta de reconocimiento de los derechos humanos. Todo ello, hace de los trabajadores de la pesca uno de los sectores de mayor vulnerabilidad a nivel mundial.

Costa Rica no escapa a dicha condición global. Pese a que cuenta con una alta diversidad marino costera, distribuida en una costa Pacífica y Caribe que integra más 1200 kilómetros de costa, que su territorio es 10 veces más extenso en su parte marina que en su parte continental; la cultura, la forma de vida y aportes para el desarrollo nacional del sector pesquero artesanal, no han sido históricamente reconocidos.

La presente investigación busca contribuir al reconocimiento de este sector y su importancia para el desarrollo nacional y la conservación de la diversidad marino-costera.

El estudio tiene por objetivo sistematizar propuestas innovadoras desarrolladas desde el sector pesquero artesanal del Pacífico Costarricense, que han reorientado sus actividades económicas (de forma complementaria o totalmente) a partir de las características propias de su oficio y el reconocimiento de su identidad cultural, para incluir el turismo marino de pequeña escala.

Entre los resultados obtenidos destacan, que si bien hay interés y potencial en el desarrollo de un turismo marino comunitario en el país, las experiencias analizadas no están aun consolidadas, ni permiten en la práctica, diferenciar entre la filosofía del turismo tradicional y aquel que



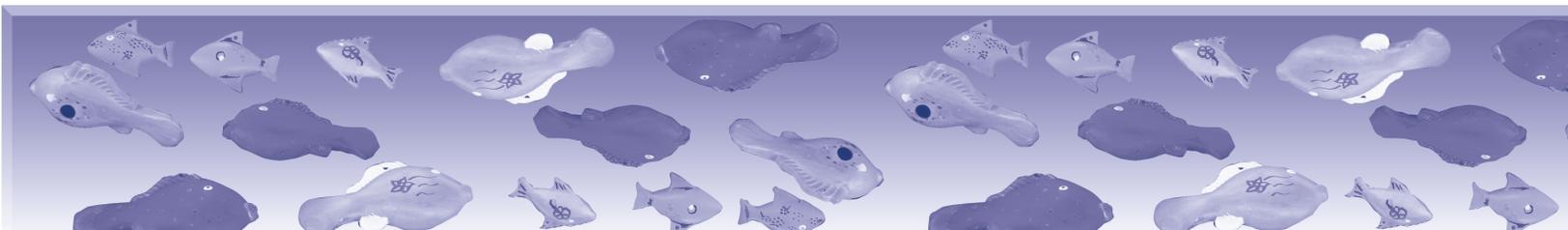
ser endógeno a las comunidades permite su desarrollo integral y sostenible. Desde lo institucional se percibe interés de las diferentes instituciones públicas y del sector privado para el fortalecimiento de estas iniciativas, pero no existe capacidad ni información que permita avanzar en la consolidación de los buenos propósitos.

El sector sufre de grandes problemas para su desarrollo sostenible. La pobreza, la reducción del recurso y la pérdida del acceso a su territorio continental y marino a causa de un desarrollo turístico poco equitativo y de alto impacto, son solo algunos de los retos que deberán de enfrentarse si se desean orientar esfuerzos para apoyar un desarrollo justo y equitativo para estas comunidades.

Entre las conclusiones se destaca, que el país aún está muy lejos de alcanzar los objetivos propuestos para encontrar alternativas orientadas a la mejora de las condiciones de vida de las comunidades costero marinas, requisito básico para la conservación de la biodiversidad marina, y desarrollar una estrategia de desarrollo equitativo y justo



*Presentación del grupo de baile folklórico de la Escuela Líder de Tárcoles, durante el Encuentro Latinoamericano de Federaciones Nacionales de Pescadores Artesanales. (Foto: CoopeSoliDar, R.L., 2008).*



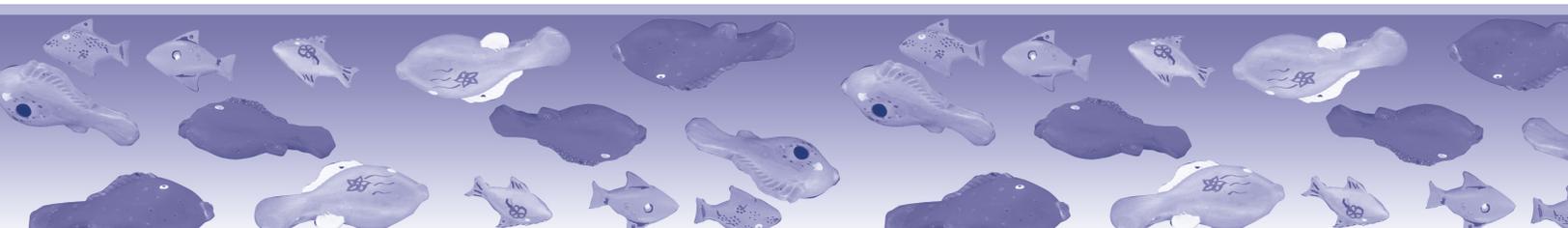
que garantice la sostenibilidad de iniciativas orientadas al turismo marino comunitario.

Entre los elementos a fortalecer para el trabajo futuro se identifican: el reconocimiento de los derechos comunitarios sobre los recursos marino-costeros; el reconocimiento a los diferentes modelos de gobernanza para el manejo de áreas marinas protegidas y la aplicación de modelos (en el tema turístico), que se ajusten a las condiciones locales y apropiados para los países en desarrollo, entre otros.

Esperamos que el presente trabajo, las reflexiones, lecciones aprendidas y buenas prácticas pueden ser aprovechadas y multiplicadas en otros escenarios similares a lo largo de Centroamérica y otros países de América Latina.



*En el Parque Nacional Marino Ballena (ACOSA) Julio Barquero anteriormente pescador artesanal de la zona ha desarrollado una empresa para el avistamiento de cetáceos marinos. (Foto CoopeSoliDar, R.L., 2008).*



## INTRODUCCIÓN

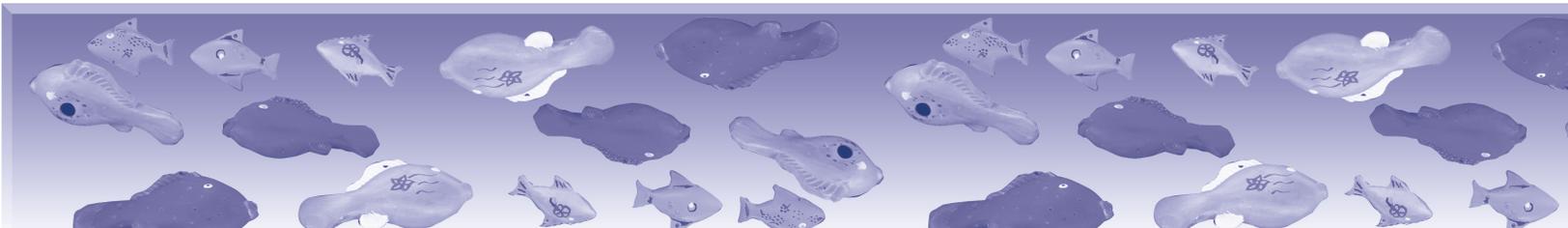
La interfase tierra-agua es una de las áreas de manejo ecológico más complejas, pues alberga una cantidad cada vez más numerosa de actividades, derechos e intereses. La zona costera es el portal hacia los recursos oceánicos, un medio de subsistencia para las comunidades locales, una reserva para especies particulares de flora y fauna marinas, y un área atrayente para actividades de ocio y turismo.

Muchos países –especialmente dentro de la región centroamericana– dependen política, económica, social y ambientalmente de la zona costera, así como de un manejo adecuado de este ambiente tan frágil, a fin de satisfacer los requisitos de sostenibilidad y justicia social (FIG, International Federation of Surveyors, 2007). En este espacio, donde interactúan: tierra y mar, se desarrollan diversas actividades económicas y se asientan poblaciones humanas<sup>1</sup> con una enorme riqueza y conocimiento cultural asociados al mar y sus recursos, los cuales han utilizado para su bienestar y desarrollo. Una de estas actividades es la pesca artesanal.

A diferencia de lo que ocurre en los países industrializados, en los cuales el sector pesquero está dominado por los productores industriales, los países en desarrollo se caracterizan por contar con una flota mayoritariamente de pequeña escala o artesanales. Estas pesquerías, que normalmente utilizan embarcaciones y artes de pesca manuales, aportan más del 25% de la captura mundial, y son la fuente de más del 40% del pescado destinado al consumo humano. (PRONADEM, 2006). Además de ello, son fundamentales para el mantenimiento de la seguridad alimentaria y son una importante fuente de trabajos indi-

---

<sup>1</sup> “Más de un 50% de la población terrestre habita a 100 km o menos de distancia de la costa, y se espera que esta población aumente en un 35% para el año 2025. Aproximadamente 634 millones de personas viven en zonas costeras...” (FIG, International Federation of Surveyors, 2007).



rectos, por ejemplo, preparación de la carnada, lujado<sup>2</sup>, encarnado de las líneas, etc.

Las regulaciones y el establecimiento de normas de la actividad productiva de la pesca es muy compleja. Ésta es una de las pocas áreas de la economía mundial en que los recursos de que dependen la productividad y rentabilidad son de propiedad común y de relativo libre acceso. Esta situación conlleva frecuentemente al desarrollo de conflictos de intereses entre las partes involucradas. Según PRONADEM 2006, pocas áreas de la producción de bienes expresan con mayor claridad la contradicción existente entre la implementación de las políticas de economía de libre mercado y los aspectos de sustentabilidad ambiental, equidad social y soberanía y seguridad alimentaria, como aquellas constituidas por la actividad pesquera.

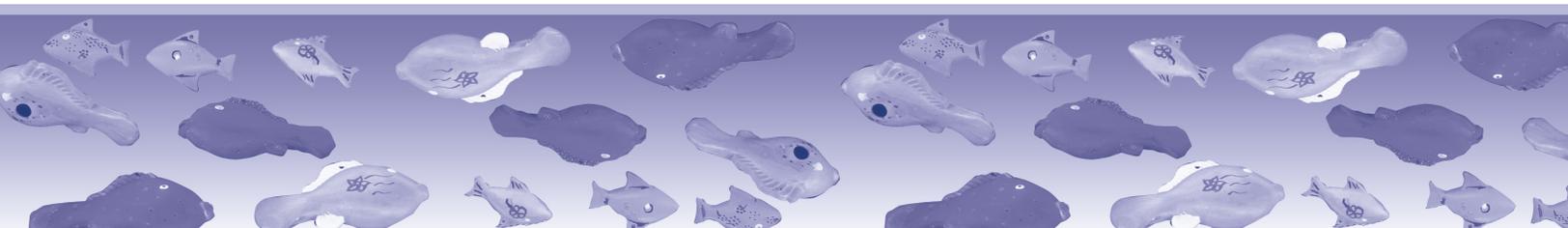


*Lujadores en el Centro de Acopio de San Francisco de Coyote, Nandayure, Guana- caste. (Foto CoopeSoliDar, R.L., 2008).*

Desde el punto de vista de sostenibilidad ambiental la situación es igualmente compleja. Existe una amplia documentación que señala la crisis ambiental que se experimenta en los mares del mundo, por ejemplo en el año de 1992 la FAO advirtió sobre la denominada “Crisis Global de las Pesquerías”, y señaló que 13 de las 17 principales pesquerías del planeta presentaban signos de declinación en sus capturas. (FAO, 2005).

Pese a las fluctuaciones en la oferta y la demanda, la situación ambiental, el entorno económico, la pesca y la acuicultura siguen siendo una importante fuente de alimentos, empleo e ingresos en muchos países y comunidades.

<sup>2</sup> El lujado es una actividad realizada principalmente por mujeres y en algunos casos niños, que consiste en desenredar las líneas después de una jornada de pesca para prepararlas para la carnada y una nueva jornada de pesca.



A nivel de la región centroamericana la pesca es una actividad clave en las economías de los países de la región; pese a ello, el sector pesquero artesanal no ha logrado aún una inserción segura al proceso de desarrollo de sus comunidades, como bien lo describe la Confederación de Pescadores Artesanales de Centroamérica (CONFEPESCA).

*“...en Centroamérica, a pesar de que la población dedicada a la pesca es cada vez mayor, y tiene un crecimiento exponencial en tiempo y espacio, a pesar de que cada vez es mayor la demanda de productos derivados de la pesca, a pesar de que cada vez las artes y equipos pesqueros, así como los conocimientos de la pesca son más especializados, el sector pesquero artesanal se encuentra sumido en una profunda crisis de identidad, de falta de manejo de sus recursos, de una negativa permanente de reconocer lo que saben y conocen y de la ausencia de políticas estatales que procuren un mayor bienestar a las poblaciones costeras, y de un análisis coherente con los procesos que se viven en el área para la implementación de políticas de desarrollo regional (CONFEPESCA, 2007)”*.

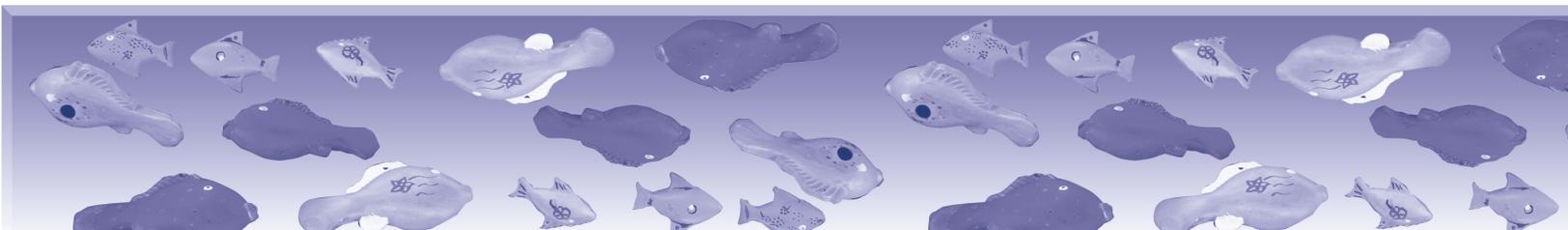


*Embarcaciones pesqueras artesanales en la Costa Pacífica de Costa Rica (Foto CoopeSoliDar, R.L., 2008).*

En el caso de Costa Rica, esta actividad es una importante fuente de alimento, ingresos y empleo (INCOPESCA, 1998). El aporte de estas comunidades es vital para la economía nacional. Se estima que 100,000 costarricenses dependen directa o indirectamente de la pesca tanto artesanal como acuícola. La pesca es un generador de empleo, una fuente de alimento de alto contenido nutricional para las familias y un factor importante en el mantenimiento de la seguridad alimentaria del país.

No obstante, la investigación realizada en los últimos años<sup>3</sup>

3 Coope SoliDar R.L., 2007, “Consideraciones sociales del sector pesquero artesanal sobre el Corredor Marino de Conservación del Pacífico Este Tropical: primeras ideas para la incidencia social”, San José, Costa Rica. CoopeSolidar R.L. 2006. “Tárcoles: una comunidad de pescadores artesanales en Costa Rica, aportes a la conservación de los recursos marino costeros del Golfo de Nicoya”, San José, Costa Rica; Coope Tárcoles R.L., 2005, Nuestro





*Taller de artesanías, rescatando el conocimiento sobre especies marinas. Realizado por la artista nacional Anaís Morera en la Escuela Líder de Tárcoles y organizado por el Consorcio Por La Mar, R.L. (Foto CoopeSoliDar, R.L., 2009).*

permite confirmar que, todavía en el Pacífico, la mayoría de las comunidades de pescadores artesanales viven en condiciones de pobreza. No se ha logrado a nivel nacional insertar al sector pesquero artesanal en una dinámica comercial que le permita acceder a los beneficios y mejorar la calidad de vida. Así mismo, rescatar el oficio de la pesca como una forma productiva digna y una acción productiva de importancia para el desarrollo nacional.

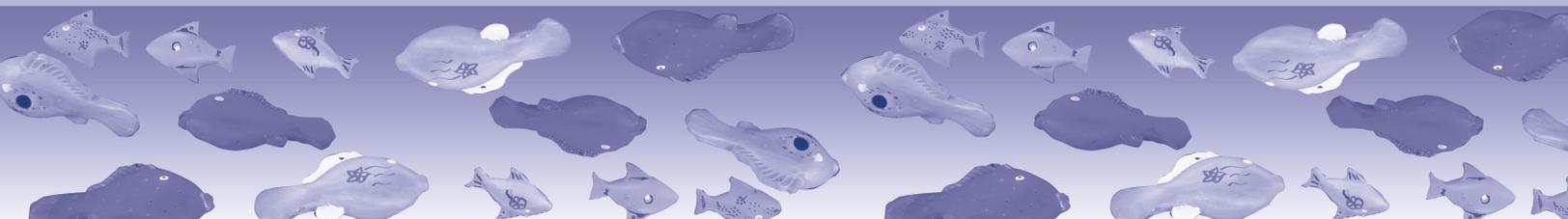
Esta situación de alta vulnerabilidad social ha sido señalada en los Informes del Estado de la Nación 2006-2007,-investigación que analiza las condiciones del país-, con el agravante que en estos años, se identificó, sólo en la costa Pacífica costarricense, la existencia de más de 20 proyectos para la construcción de marinas, la construcción de megadesarrollos turísticos y desarrollo inmobiliario. Una de las consecuencias de dicho modelo de desarrollo es un proceso de exclusión de las comunidades costeras del acceso que tradicionalmente han tenido sobre los recursos marino costeros, poniendo en entredicho su seguridad alimentaria, su sustento y su cultura (Estado de La Nación, 2007).

Los trabajadores y trabajadoras de la pesca en Costa Rica, siguen siendo un sector vulnerable ante un modelo

---

Código de Pesca Responsable, San José, Costa Rica. Coope SoliDar R.L.,

2004, "Recogiendo saberes y fortaleciendo valores", EDITORAMA S.A., San José, Costa Rica, 102 pp. Coope SoliDar R.L., Coope Tárcoles R.L., 2004, "Código de Conducta para la pesca responsable. Desplegable para pescadores y personas interesadas en el tema", San José, Costa Rica. CoopeSoliDar R.L., 2004, "Discussions on the Ethics and Conservation of Fisheries Resources by Local Communities on the Costa Rican Pacific Coast", Knowledge Marketplace Reports, 3rd IUCN World Conservation Congress, Bangkok, Thailand, 17-25 November 2004.



de desarrollo marino-costero excluyente desde lo social y económico por lo que se hace necesario un abordaje innovador que permita entre otras cosas su inserción digna y respetuosa en los procesos de desarrollo locales.

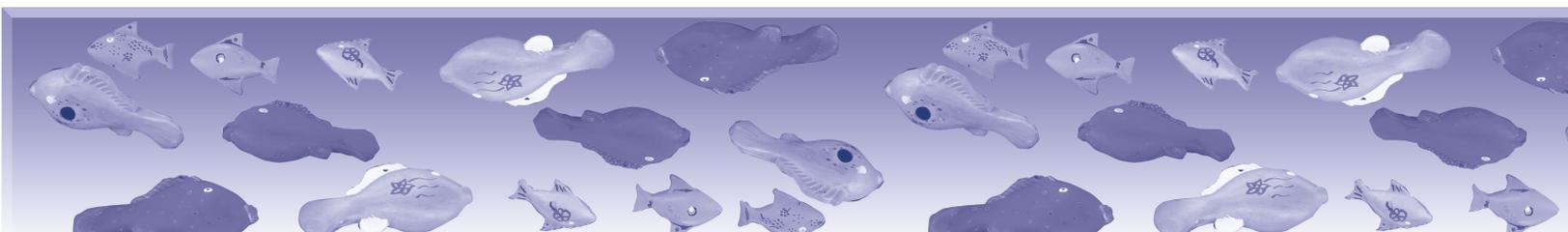
Dada la situación económica y social descrita de las comunidades costeras y la priorización del país hacia el desarrollo de la actividad turística, se ha observado que en los últimos años así como en algunas comunidades, se han promovido esfuerzos por desarrollar el turismo como una fuente de trabajo<sup>4</sup>. Sin embargo, dada las condiciones locales, en la mayoría de los casos esta actividad no representa una alternativa económica sostenible, ni los actores locales cuentan con las herramientas para desarrollar dicha actividad.

En este contexto nacional se desarrolla la presente investigación, que busca, entre otros elementos, analizar las relaciones entre comunidades pesqueras, turismo y conservación marina, en un afán de conocer si las alternativas derivadas de actividades de turismo comunitario marino brindan posibilidades de desarrollo y conservación a estas comunidades de las zonas marino-costeras de alta vulnerabilidad social, ambiental, cultural y económica en América Latina.

*CoopeTárcoles, R.L. celebra el día de la Lujadora el 15 de octubre de cada año para reconocer su aporte. En orden en la foto Danilo Morales, Doña Teresa León, Sonia \_\_\_\_\_, Luz Rafaela Mena Nuñez, Alicia Ruiz Mena, Carlos \_\_\_\_\_, Ivannia Ayales Cruz y los niños Milder Joseph Mena Mena, Mario Rubén Mena Mena. (Foto CoopeSoliDar, R.L., 2008).*

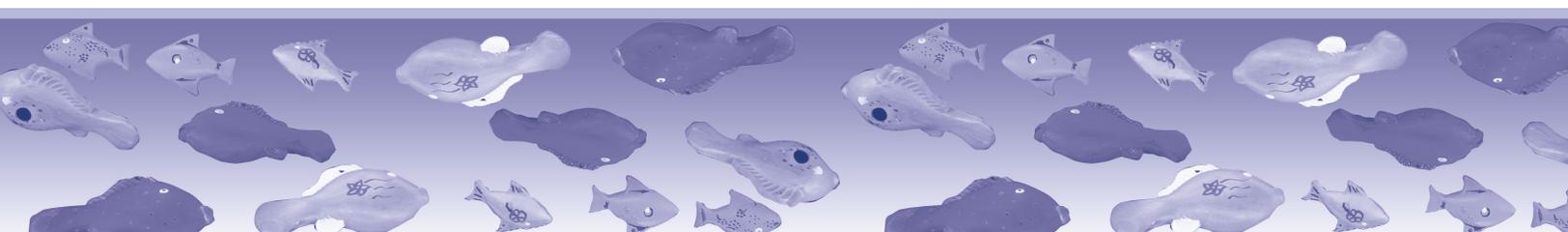


4 Según la Organización Mundial de Turismo (OMT), el turismo es la principal actividad económica del planeta, generando el 11 % del producto interno bruto, y dando empleo a 200 millones de personas, lo que supone más de un 6% del total de los trabajadores a nivel mundial. El turismo se caracteriza por ser uno de los sectores de más rápido crecimiento de la economía mundial, con un promedio de un 8% a nivel global... ha demostrado también ser una de las actividades más estables en términos de crecimiento y generación de divisas. En el entorno centroamericano, incluyendo Belice y Panamá, los indicadores sobre turismo muestran un crecimiento sostenido con promedios por encima de la media mundial," (Barrera, 2007). El turismo puede contribuir a la ampliación de oportunidades en el medio rural, con la generación de pequeñas y medianas empresas, el acceso a oferta de capacitación y la puesta en valor de la herencia cultural y el patrimonio natural (Barrera, 2007).



Además de lo anterior, contribuye al rescate de los esfuerzos orientados al reconocimiento nacional de la importancia de este sector para el desarrollo y la conservación de la diversidad marino-costera, fortaleciéndolos para su reflexión y extrayendo lecciones aprendidas y buenas prácticas que pueden ser aprovechadas y multiplicadas en otros escenarios similares a lo largo de Centroamérica y otros países de América Latina.

*Una embarcación sale a realizar una visita guiada del Consorcio Por La Mar, R.L. al mar para que las personas conozcan sobre el oficio de la pesca artesanal. Tárcoles (Foto CoopeSoliDar, R.L., 2008).*



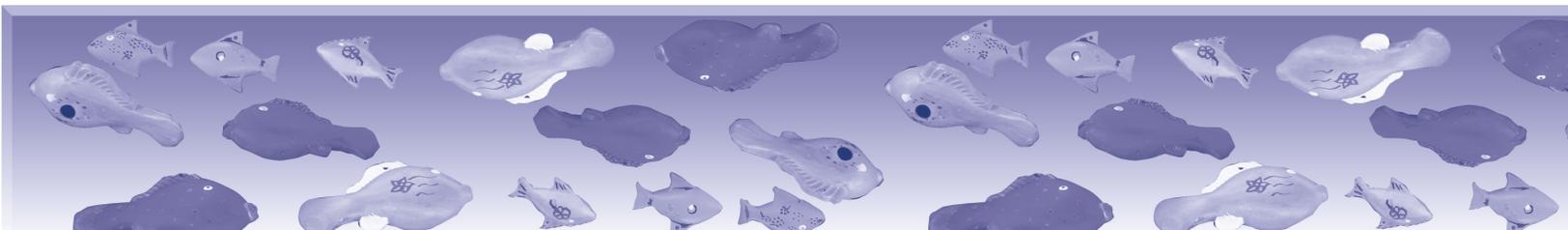
## OBJETIVO DE LA PROPUESTA:

### Objetivo General

Sistematizar propuestas innovadoras desarrolladas por el sector pesquero artesanal del Pacífico Costarricense, que han reorientado sus actividades económicas (de forma complementaria o totalmente) a partir de las características propias de su oficio y el reconocimiento de su identidad cultural, para incluir el turismo marino de pequeña escala.

### Objetivos específicos

1. Identificar y evaluar de manera participativa con los pescadores artesanales experiencias en comunidades pesqueras que han integrado a su actividad económica de la pesca, otras actividades dirigidas al turismo sostenible (ASPECOY, CoopeTárcoles R.L , ASOPECACUCHI).
2. Analizar el rol de las instituciones externas, tanto del sector público como privado, en la promoción de las experiencias identificadas y hacia dónde deben orientarse las alianzas actuales y futuras con los diversos sectores.
3. Analizar el papel de las instituciones locales de toma de decisiones, su participación en momentos claves de este proceso y en la incidencia política.
4. Identificar desde un enfoque de género los aportes diferenciados de hombres y mujeres de acuerdo a sus necesidades, motivaciones y esfuerzos concretos en el tema de la pesca y otras actividades dirigidas al turismo sostenible.
5. Reflexionar sobre las condiciones que han permitido un ambiente de innovación y la definición de una propuesta empresarial diferente para su inserción en un contexto competitivo y excluyente.
6. Rescatar las lecciones aprendidas de estos procesos, a la luz de los impactos culturales, económicos y organizativos del modelo de desarrollo.
7. Analizar el tema de la rendición de cuentas desde el sector en relación con una gestión empresarial desarrollada con responsabilidad social y ambiental.
8. Abordar de forma sistemática el papel que juega la construcción de un nuevo conocimiento que surge a partir de la integración del conocimiento tradicional y científico en las capacidades y destrezas de manejo de las pequeñas pesquerías que son parte de la identidad cultural del sector de la pesca artesanal.



## HIPÓTESIS DE TRABAJO

A. Los valores de trabajo conjunto, confianza y solidaridad son esenciales en la constitución de actividades empresariales que estén o no directamente relacionadas con la pesca y que permitan una inversión justa y equitativa en las actividades de desarrollo costero – marino.

B. La conservación marino-costera es una oportunidad para el desarrollo de las comunidades de pescadores artesanales de América Latina, cuando la misma es definida dentro de un contexto social y promovida la participación ciudadana hacia el desarrollo sostenible.

C. Se ha desarrollado una conciencia local sobre la importancia del papel de los jóvenes y las mujeres en el contexto de actividades productivas no pesqueras.

D. El abordaje del tema de equidad de género permite potenciar el impacto del turismo comunitario marino – costero en el desarrollo y la reducción de la pobreza.

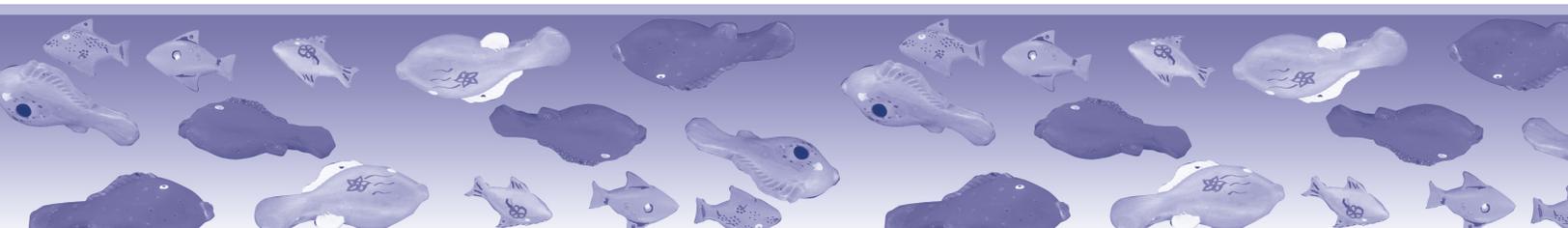
E. Ha sido prioritaria la generación de nuevos conocimientos que surgen de la articulación entre el conocimiento científico y local en el abordaje hacia la conservación marina ni el desarrollo de turismo marino comunitario.

F. El desarrollo de actividades productivas no pesqueras como el turismo marino, permite de manera importante la generación de nuevas sinergias entre los grupos locales y los sectores públicos y privados en mayores condiciones de equidad y respeto.

G. Las actividades desarrolladas en el campo de turismo marino comunitario no han logrado fortalecer la identidad cultural de las comunidades de pescadores artesanales involucradas



*Los jóvenes de la TeleSecundaria de San Francisco de Coyote apoyan en la recopilación de información sobre su comunidad y el aporte de los pescadores. Los acompaña Vivienne Solís de CoopeSoliDar, R.L. (Foto CoopeSoliDar, R.L., 2008).*



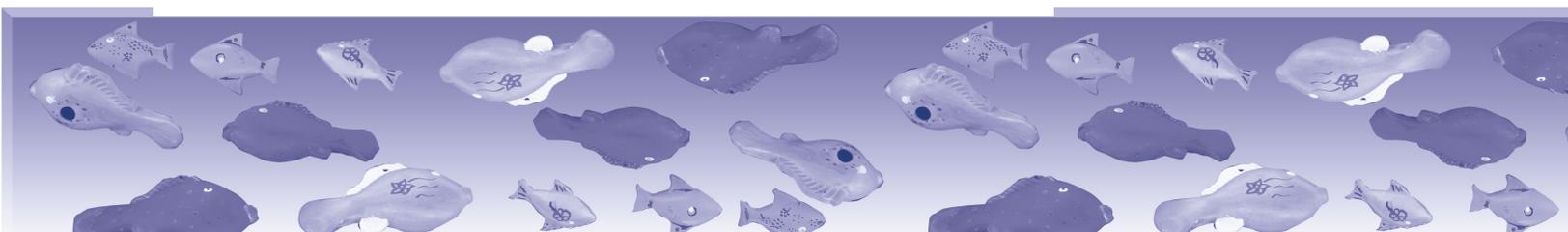
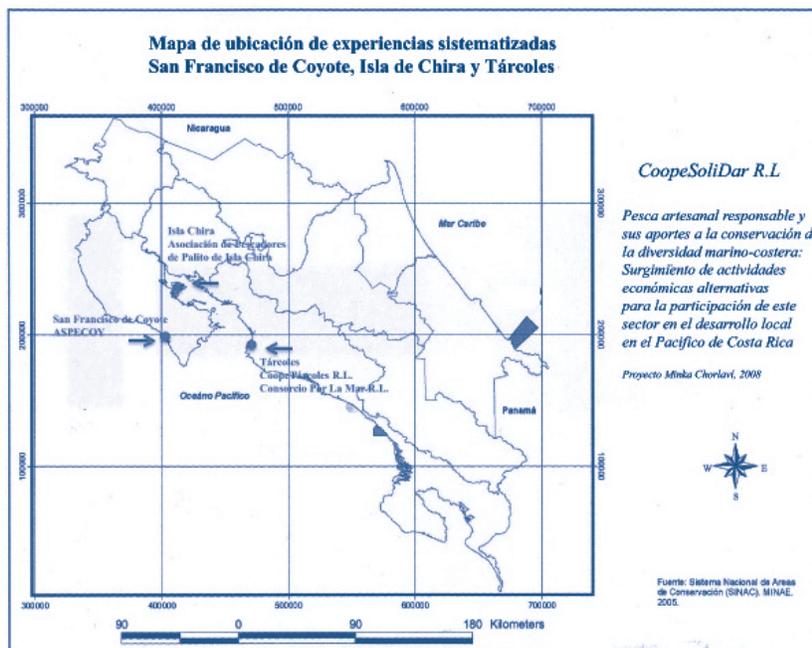
## METODOLOGÍA

El proceso de sistematización siguió los siguientes pasos metodológicos:

*Identificación de experiencias y establecimiento de una base de valores común para la reflexión crítica de las experiencias.*

El proceso de sistematización se realizó a partir de tres experiencias ubicadas a lo largo de la costa pacífica de Costa Rica (Figura 1). Las experiencias seleccionadas fueron definidas por el equipo técnico de CoopeSoliDar R.L., tomando como criterios: 1) la existencia de una organización de pescadores artesanales activa, 2) el desarrollo directo o indirecto de la actividad turística en la organización o en su entorno comunitario inmediato y 3) el desarrollo de acciones orientadas hacia la conservación marina. En el Anexo 1 se presentan las Fichas de cada una de las experiencias seleccionadas.

El equipo técnico de CoopeSoliDar R.L. trabajó de forma conjunta con cada una de las estructuras de las organi-



zaciones: el Consejo de Administración del Consorcio Por la Mar R.L. / Consejo de Administración de CoopeTárcoles R.L., la Junta Directiva de la Asociación de Pescadores de Coyote –ASPECOY- y la Junta Directiva de la Asociación de Pescadores de Isla Chira, en la elaboración de los valores y el ejercicio del Consentimiento Informado Previo (Anexo 2).

### Definición de los ejes del proceso de sistematización

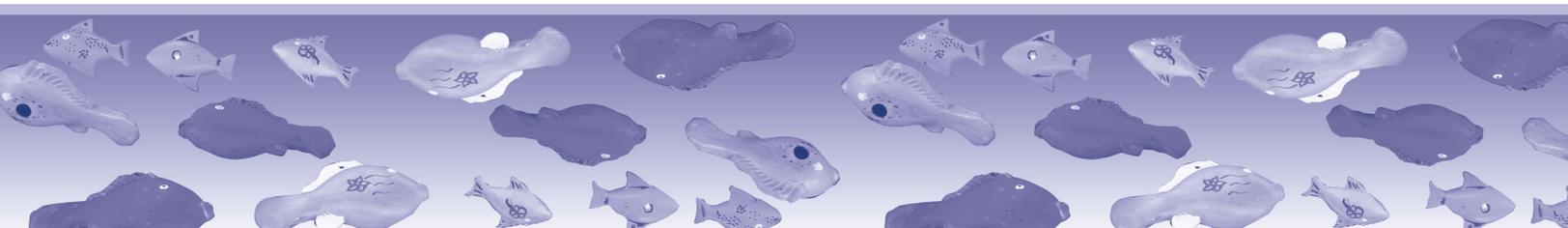
*Don Teófilo Naranjo, uno de los fundadores de CoopeTárcoles, R.L. participa en una reunión con jóvenes y otros pescadores. Atrás el joven José Alberto Espinoza y Álvaro Pérez (De gorra blanca). (Foto CoopeSoliDar, R.L., 2008).*

Los ejes de sistematización se definieron de forma conjunta entre el equipo técnico de CoopeSoliDar R.L., y los representantes de cada una de las organizaciones identificadas. Posteriormente, estos fueron aprobados por el equipo técnico MINKA-Chorlavi. Fueron así mismo formuladas las hipótesis de la presente investigación.

Los ejes de sistematización se definieron con el objetivo de identificar los factores que han que han posibilitado (o no) el desarrollo del turismo marino de pequeña escala ligado al manejo de ecosistemas marinos y costeros. Se mencionan factores como: 1) diversidad de iniciativas turísticas llevadas a cabo por las organizaciones de pescadores, 2) el contexto geográfico, 3) el contexto socioeconómico y cultural, 4) el enfoque de género y los aportes diferenciados de hombres y mujeres de acuerdo a sus necesidades, 5) motivaciones y esfuerzos concretos en el tema de la pesca y otras actividades dirigidas al turismo sostenible.

Se definieron los siguientes ejes de sistematización:

- a) La dimensión económica y el perfil del negocio inclusivo del turismo marino en el contexto de las comunidades de pesca artesanal del Pacífico Costarricense.
- b) Las oportunidades de conservación de la diversidad marino costera orientadas a la pesca responsable y al uso sostenible de los recursos en el



marco del turismo marino de pequeña escala y las amenazas que enfrenta.

- c) La dimensión de la equidad y diversidad en cuanto a oportunidades de inclusión de grupos diversos desde una perspectiva de género y juventud.
- d) Articulación del conocimiento científico y tradicional.
- e) Sinergias entre diversos grupos y sectores públicos y privados.

### *Recopilación de la información existente sobre el tema y desarrollo de instrumentos.*

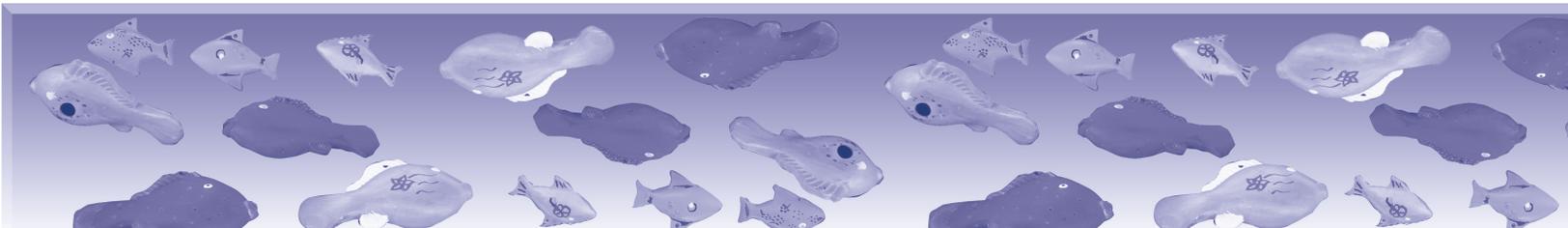
La presente realizó una exhaustiva revisión de la información relacionada con el tema de investigación, a partir de publicaciones y revistas. No obstante, la principal fuente de información se construyó mediante la generación de fuentes primarias de investigación.

Se elaboró una entrevista y se realizaron reuniones, foros y talleres. Posteriormente se sistematizó la información y espacios de aprendizaje.

### *Entrevista*

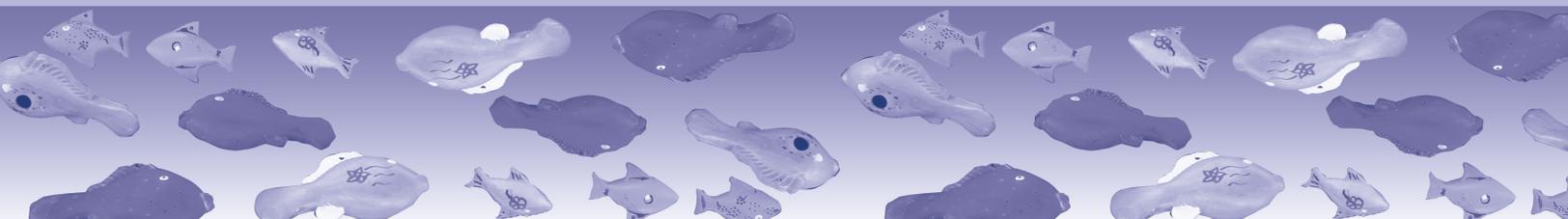
Se elaboró una entrevista dirigida a profesionales reconocidos en el país vinculados directamente con el tema de turismo. La población entrevistada se definió por el equipo técnico de CoopeSoliDar R.L., bajo los siguientes criterios: a) instituciones reconocidas en el tema; b) representación de diversos intereses: académico, gestión pública, giro profesional, cooperación internacional; c) profesionales involucrados directamente con el desarrollo de la actividad turística en el país.

Se entrevistaron un total de 17 personas vinculadas profesionalmente a las siguientes instituciones: Sistema Nacional de Áreas de Conservación MINAET. Área de Conservación Pacífico Central y Área de Conservación Tempisque; Instituto Costarricense de Turismo (ICT); Programa de Desarrollo Rural MAG; Instituto Nacional de Aprendizaje (INA); Universidad de Costa Rica (UCR) – PRODUS; Facultad La-



finoamericana de Ciencias Sociales (FLACSO); Banco Interamericano de Desarrollo (BID); Programa de Pequeñas Donaciones GEF-PNUD; Rain Forest Alliance; Fundecooperación Para el Desarrollo Sostenible (FUNDECOOPERACION); Cámara Nacional de Turismo; ACTUAR; Proyectos Interculturales. Culturica; Agencia de viajes Amadeus; Horizontes Nature Tours.

*Participación del Consorcio Por La Mar, R.L. en la Feria de Turismo Rural Comunitario. En la foto: Jeannette Naranjo y Gilberto Naranjo. (Foto CoopeSoliDar, R.L., 2009).*



A todas las personas identificadas se les realizó una entrevista personal, que incluyó preguntas abiertas y cerradas. Una vez realizada la entrevista, por medio de correo electrónico se solicitó retroalimentación al entrevistado, de manera que la información reflejara su percepción. Las entrevistas se realizaron en los meses de Junio, Julio y Agosto, 2008. El procesamiento de los datos se realizó por medio del programa Excel. (Anexo 3, Entrevista).

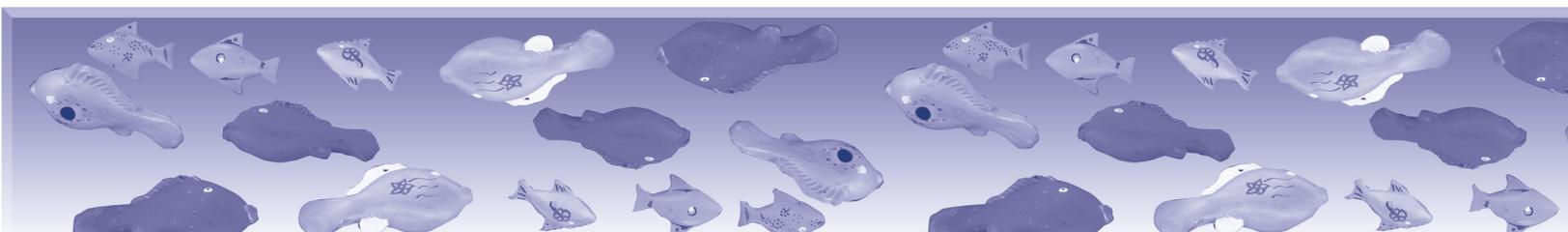
### 1. Reflexiones desde los investigadores:

#### *La identidad cultural y la visión del territorio de los actores locales.*

La identidad se entiende como el conjunto de características que permiten distinguir a un grupo humano del resto de la sociedad y por la identificación de un conjunto de elementos que permiten a este grupo autodefinirse como tal. La identificación de estas características contribuyen a lo interno del grupo o comunidad a diferenciarse de otras comunidades o grupos sociales.

La identidad en las comunidades de pescadores artesanales de las tres experiencias analizadas se puede identificar en base a cuatro elementos claves:

- a. Pescadores artesanales: Comparten el desarrollo de un oficio, la pesca artesanal, lo cual es un elemento diferenciador en el ámbito local y el ámbito nacional.
- b. Apropiación del territorio: Los pescadores artesanales comparten la territorialidad en dos sistemas interconectados, el mar y la tierra. En la parte marina como un recurso de dominio público se ha caracterizado por un acceso abierto. En la parte terrestre se mantiene el derecho de propiedad privada que no les ha sido reconocido.
- c. Desarrollo de instituciones locales: El desarrollo de instituciones locales evidencia la existencia de vida política local, que permite desde un ámbito más gremial u organizado posicionar las demandas del sector tanto en la comunidad como el ámbito nacional.
- d. Entorno comunal y pescadores artesanal: En la comunidad de Coyote los pescadores artesanales viven a más de 5 kilómetros del centro de acopio. Las actividades productivas se han diversificado para incluir otras actividades económicas. Un grupo considerable de los pescadores artesanales en esta comunidad son foráneos y algunos provenientes de Nicaragua. Viven en un pequeño barrio sin ser los dueños de sus propiedades. Sin poseer los medios de producción (panga, motor, trasmallos, etc), ni terrenos propios, se puede inferir que su relación con la actividad pesquera artesanal, al menos en este lugar, y su desarrollo de identidad sea muy vulnerable.



En el caso de Asociación Pescadores de Palito en la Isla Chira, se observa el desarrollo de familias que han practicado la pesca artesanal, pero en la actualidad esta actividad pareciera muy vulnerables ante otras actividades económicas, tales como el turismo que se ha desarrollado ampliamente en su región.

En el caso de CoopeTárcoles R.L., se observa que la comunidad en más de un 90% depende de la actividad de la pesca artesanal. Todos los asociados son dueños de sus medios de producción. La mayoría han establecido sus familias en Tárcoles. Se observan hasta tres generaciones de pescadores artesanales (abuelo/abuela – Hijos – Nietos). También se identifica la participación de pescadores artesanales en las diferentes fuerzas vivas locales: iglesia, asociaciones de desarrollo, escuela. Además el desarrollo de un folklore que identifica la comunidad con la pesca artesanal: canciones, celebración del día del pescador, etc. Tárcoles es una comunidad de pescadores artesanales con una identidad bien definida a partir de los lazos afectivos, familia, clase, organizaciones y una topofilia desarrollada en el tiempo.

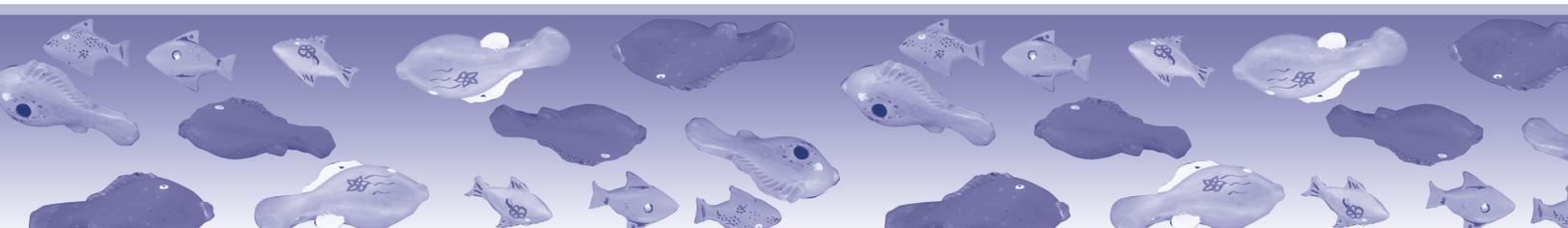
### *Sistematización de procesos locales y oportunidades de aprendizaje*

*Ceremonia de la inauguración del Encuentro Latinoamericano de Federaciones Nacionales de Pescadores Artesanales (Foto CoopeSolidar, R.L., 2009).*



Se realizaron visitas a las tres comunidades costeras seleccionadas. Como se mencionó en el punto anterior, todas las organizaciones han dado un giro de la actividad de la pesca artesanal hacia el turismo como una actividad complementaria a su trabajo o tienen la intención de hacerlo. Se analizaron los impactos culturales, económicos

y organizativos y se analizaron de forma comparativa los productos turísticos ofrecidos o por ofrecer por cada comunidad. Para el logro de este proceso también, se realizaron talleres, foros y grupos focales de discusión para rescatar las lecciones aprendidas sobre diversos temas de interés con representantes del sector de trabajadores de la pesca a nivel nacional.



Este proceso de investigación aceleró la organización de los siguientes encuentros y reuniones a nivel local, regional e internacional que acompañaron y aportaron a la reflexión. El Plan de Trabajo elaborado para el proceso de investigación acción tenía previsto los siguientes espacios de trabajo:

- Reunión de trabajo en la comunidad de Isla Chira con la Asociación de pescadores y linieros de Palito. Realizado en la comunidad de Isla Chira.
- Foro Nacional de Pescadores Artesanales: Durante la marea alta de abril, se celebró en Tárcoles, el I Foro Nacional de Pescadores Artesanales de Costa Rica.
- Reunión de discusión sobre el trabajo de las mujeres y los hombres lujadores. Realizado en la comunidad de Tárcoles.
- Realización de la investigación social en la comunidad de Coyote con participación de la Asociación de Pescadores de Coyote (ASPECOY). Publicado con el nombre: "Gente del Mar y uso sostenible de los recursos de un Refugio Marino en el Pacífico Norte de Costa Rica" (Anexo 4).

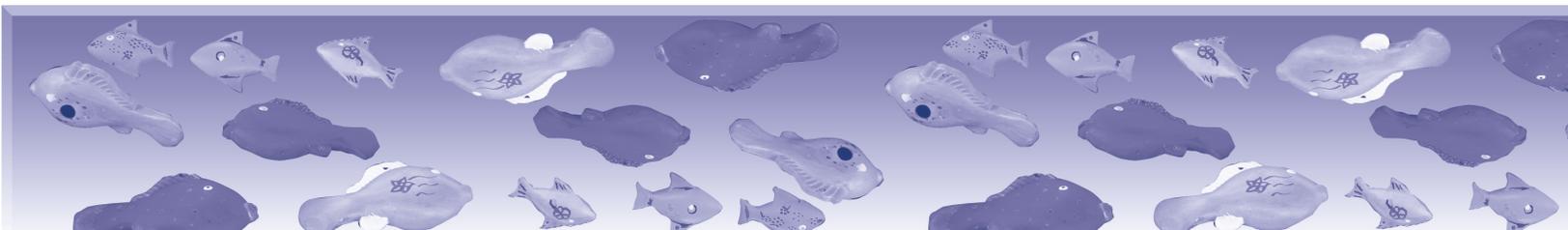


*Jeannette Naranjo, encargada de la base de datos de CoopeTárcoles, R.L. comparte la forma en que se recopila y analiza la información sobre las capturas pesqueras durante una visita guiada del Consorcio Por La Mar, R.L. (Foto CoopeSoliDar, R.L., 2009).*

### Oportunidades de aprendizaje

A lo largo de este año, CoopeSoliDar R.L. se enriqueció con otras oportunidades de aprendizaje que brindaron sus aportes al proceso de sistematización.

- Ruta de aprendizaje con Pescadores Artesanales de Honduras. El objetivo de este espacio fue el de proveer un espacio dinámico, interactivo y viven-

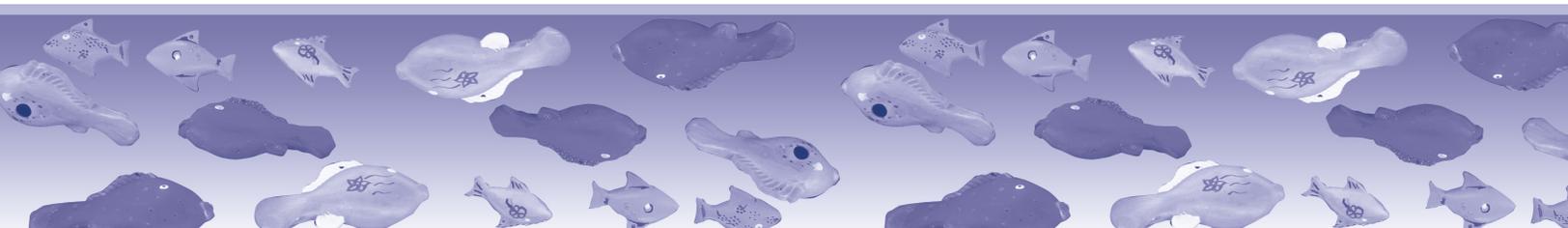


*Pescadores artesanales del Caribe Hondureño comparten y conocen experiencias con pescadores costarricenses. Aquí de visita en el Parque Nacional Marino Ballena. (Foto CoopeSoliDar, R.L., 2007).*



cial para el aprendizaje de experiencias en materia de pesca artesanal responsable y turismo marino comunitario entre un grupo de pescadores artesanales del Caribe Hondureño y de Costa Rica.

- Encuentro Latinoamericano de Federaciones Nacionales de Pescadores Artesanales. El objetivo de este espacio fue promover entre pescadores artesanales de América Latina un espacio de análisis, reflexión, intercambios y acuerdos para la construcción de puentes entre conservación y manejo pesquero de pequeña escala, tema de singular importancia en el abordaje de nuestra investigación. Igualmente la discusión de la participación de la mujer en el tema de pesca artesanal y alternativas productivas en América Latina.
- Café del conocimiento en el Congreso Mundial de Conservación en Barcelona sobre Modelos de gobernanza comunitaria innovadores: alcanzando su sostenibilidad en el largo plazo. Este espacio internacional de discusión permitió preguntarnos en un ámbito global de trabajo las siguientes interrogantes: ¿Puede el turismo ser una buena alternativa para las comunidades costeras y marinas y a la vez contribuir a la conservación de la biodiversidad? ¿Bajo qué condiciones? ¿Podemos desarrollar negocios inclusivos que se desarrollen a favor de la conservación marina?
  - Estudio del Negocio inclusivo del Consorcio PORLAMAR R.L realizado por FUNDES Internacional. Este estudio realizado a solicitud de AVINA, permitió avanzar sobre las principales lecciones aprendidas del esfuerzo de turismo comunitario marino realizado por el Consorcio PORLAMAR R.L en donde participa CoopeTárcoles R.L.



### *Preparación del documento de sistematización y socialización de las lecciones aprendidas.*

La elaboración del documento se realizó mediante un proceso de reflexión técnica brindada por el equipo interdisciplinario de CoopeSoliDar R.L., lo cual constituye un elemento metodológico importante en la construcción de conocimiento colectivo.

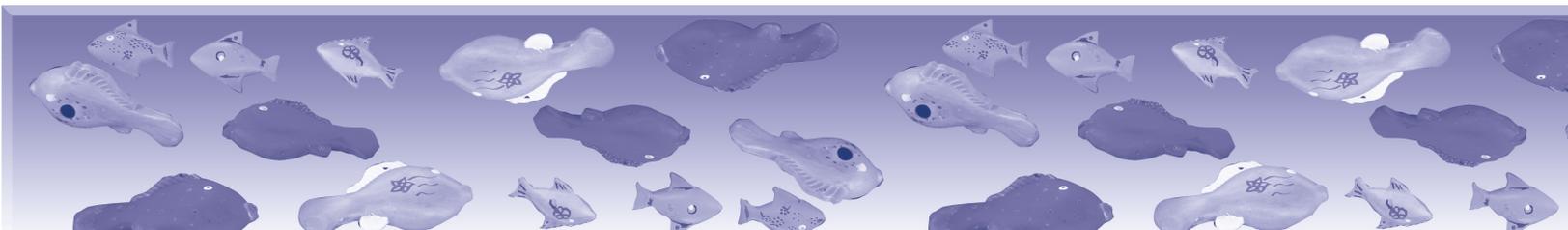
## **RESULTADOS DE INVESTIGACIÓN: VISIÓN DE CONSENSOS Y DISENSOS:**

*Una reflexión sobre el territorio y éste como espacio geográfico que se moldea por una identidad cultural.*

El acceso al mar y seguridad jurídica del territorio son dos de los temas más relevantes y de preocupación común para el sector de pesca artesanal identificados tanto en los talleres con los pescadores artesanales como en las entrevistas realizadas a los técnicos.

Dos de las tres experiencias analizadas señalaron experimentar problemas de acceso al mar y la tierra. En el caso de ASPECOY los pescadores no tienen acceso al mar (a pesar de ser un recurso de dominio público), ya que no tienen una seguridad jurídica en los terrenos en donde se ubica el centro de acopio de pescado. Esta situación de inseguridad ha provocado tensiones entre los pescadores artesanales y otros actores tales como el Gobierno Local y un desarrollador turístico. En agravio de lo anterior, a pesar de ubicarse en un medio ambiente privilegiado de alta riqueza biológica y belleza escénica, al no contar acceso a la tierra y al mar, sin el reconocimiento de sus derechos territoriales no existe oportunidad de desarrollar actividades alternativas no agrícolas como el turismo.

En el caso de ASOPECACUCHI, la cual se ubica en una de las pequeñas islas del Golfo de Nicoya, la situación de inseguridad territorial responde a factores de orden político. En los últimos años se ha elaborado una propuesta de



Ley que busca agilizar los tramites que permita a los inversionistas interesados acceder a concesiones en estas islas y de esta manera impulsar un desarrollo turístico caracterizado por megadesarrollos que aprovecharían el potencial ecológico y las ventajas geográficas de estas islas, al ubicarse en el eje de desarrollo turístico más importante del país (Guanacaste) y la cercanía al aeropuerto internacional Daniel Oduber ubicado en Liberia, Guanacaste.

Ante este panorama, los pescadores artesanales no sólo se verían desplazados en el entorno marino, sino además, en el corto plazo de su espacio continental, por la presión de mercado y la especulación de estas tierras.

El control y acceso al entorno marino y posesión de tierra continental igualmente fue un tema priorizado por el grupo de entrevistados, en donde señalan entre las debilidades observadas en el desarrollo de la actividad turística a nivel local, la falta de planificación, la presencia de intereses políticos y económicos y la seguridad jurídica de los terrenos.

*Sesión de trabajo con la Junta Directiva de ASPECA-CUCHI en la Isla de Chira. (Foto CoopeSoliDar, R.L., 2008).*

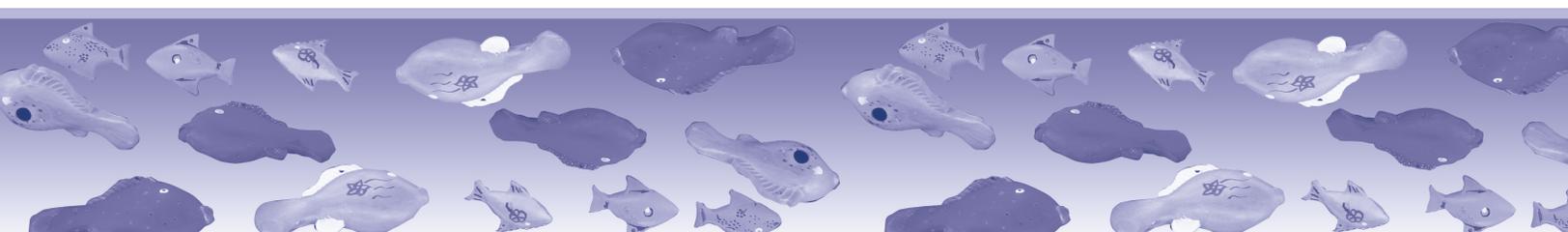


Una situación diferente se experimenta en la comunidad de Tárcoles. Los asociados de la CoopeTárcoles R.L. y Consorcio Por La Mar R.L., cuentan con sus derechos de acceso al mar y a la tierra garantizados y reconocidos legalmente.

Merece la pena mencionar que este punto fue también discutido en el Foro Nacional de Pescadores Artesanales en Costa Rica y, el ámbito global ha sido discutido recientemente en la Conferencia de Pesquerías de Pequeña Escala de la FAO realizada en Tailandia.

### *Situación de los recursos marino costeros: colapso de las pesquerías.*

En los talleres realizados los pescadores enfatizaron tres puntos importantes de rescatar. 1) el declive general de



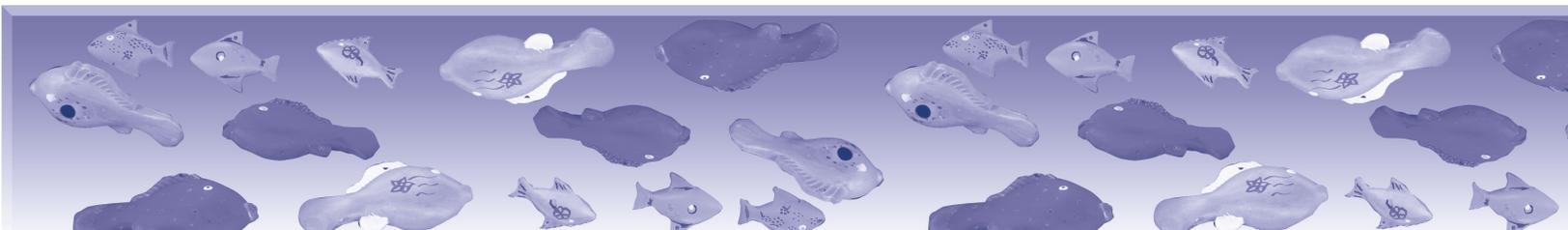
los recursos pesqueros en la costa pacífica de Costa Rica, producto de la sobre-pesca, 2) el impacto de los barcos de arrastre a los ecosistemas y 3) el impacto de la contaminación, en particular proveniente del valle central a través del Río Grande de Tárcoles.

Todos los pescadores están claros de que las condiciones ambientales son un requisito indispensable para el desarrollo de sus actividades productivas. Cada una de las iniciativas estudiadas ha realizado estrategias para hacer frente a los factores mencionados, ya sea para el desarrollo de la pesca artesanal o el emprendedurismo de alternativas no pesqueras, como el turismo.

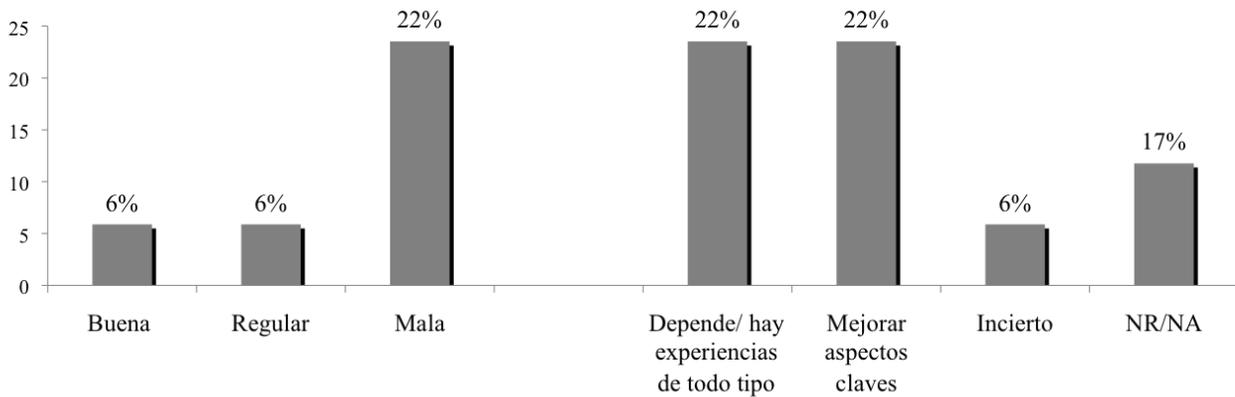
ASOPECACUCHI ha venido haciendo esfuerzos desde hace varios años en la recuperación de un arrecife. Producto de las acciones en el arrecife se ha producido un aumento de las poblaciones de corvina y sus tamaños, beneficiando directamente a los pescadores artesanales. Por otro lado, pese a no contar con una experiencia turística consolidada, el arrecife les ha abierto una oportunidad para el desarrollo de la actividad turística, en la cual se muestre la experiencia de conservación del ecosistema.

En el caso de CoopeTárcoles R.L., el agotamiento del recurso es producto principalmente de la sobreexplotación de la flota camaronera que realiza sus actividades de arrastre en los mismos sitios que la flota de pescadores artesanales y la contaminación que se deriva de los desechos generados a lo largo de la cuenca del Río Grande de Tárcoles. Ante esta situación se está llevando un proceso orientado hacia la creación de la primera área marina comunitaria para la pesca artesanal responsable, con lo cual se estaría garantizando el ejercicio de la pesca en el mediano y largo plazo. Además de ello, permitiría la consolidación de las actividades turísticas llevadas a cabo por el Consorcio Por La Mar R.L.

Por su parte ASPECOY presenta una situación más compleja, el no contar con acceso a la tierra y al mar, no les permite desarrollar ninguna actividad y mucho menos considerar una actividad innovadora como el turismo.



**Figura 2. Percepción del desarrollo de la actividad turística en Costa Rica**  
n: 17 entrevistas

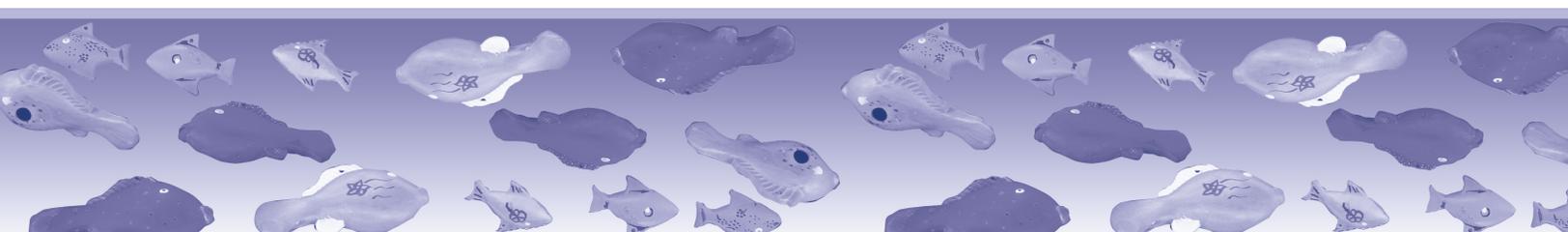


No se percibe en las entrevistas realizadas a los sectores y actores del tema turístico que el agotamiento de los recursos marinos, sea en este momento, una preocupación sentida por los entrevistados. Sin embargo, los entrevistados son claros de los impactos ambientales producto del modelo de desarrollo turístico y la falta de planificación turística que el país ha venido experimentado en los últimos años (Figura 2 y 3)

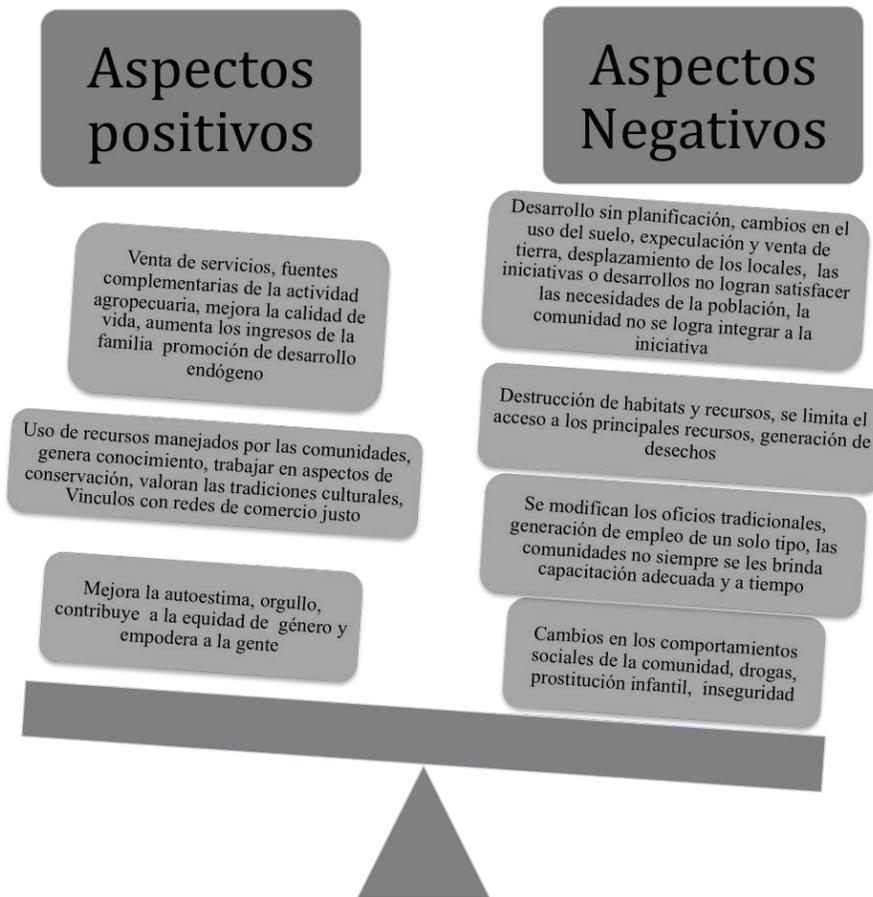
### *Articulación del conocimiento científico y tradicional.*

Directamente vinculado con el punto anterior, subyacen las formas de construcción de conocimiento que permita asegurar las bases de recursos naturales y el capital social asociado a la biodiversidad, en este caso, marino costero. La presente investigación permite plantear los siguientes elementos:

La sostenibilidad ambiental está delimitada por la forma que se logra integrar el conocimiento científico y local de los recursos sobre los que se basa el desarrollo de las comunidades, el reconocimiento de nuevas formas de go-

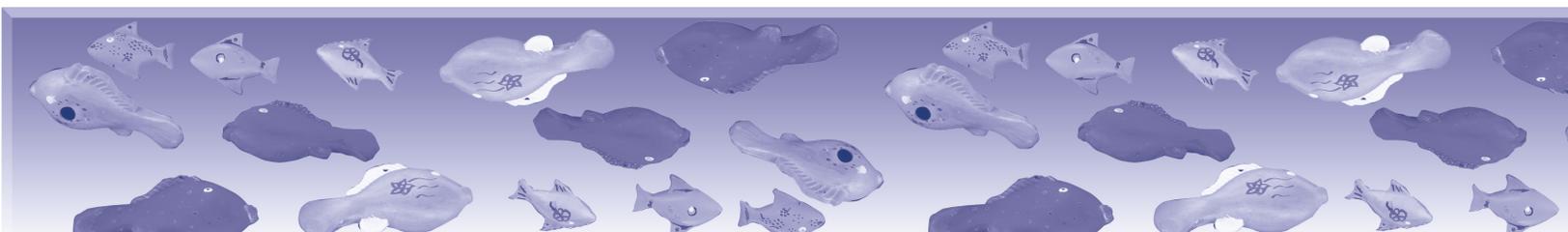


**Figura 3. Percepción de los aspectos positivos y negativos producto de la actividad turística**



bernanza del mar por parte del Estado y el mantenimiento de los derechos de acceso a los recursos marinos sobre los que descansa el desarrollo local.

Los nuevos modelos de gobernanza ambiental de áreas marinas de pesca artesanal responsable deberán ser implementados de forma urgente, deteniendo y controlando prácticas de pesca altamente dañina a los ecosistemas costeros como la pesca industrial y rastrera. El derecho a un ambiente sano y ecológicamente equilibrado por parte de las comunidades marino-costeras deberá de ser un elemento fundamental por el cual luchar y trabajar.



La conservación marina a través del reconocimiento de diversas formas de gobernanza para las áreas protegidas presenta retos importantes y nuevos para la conservación y el desarrollo a nivel local, regional y mundial.

A diferencia de otras formas de aprovechamiento del recurso marino costero, el desarrollo de la pesca artesanal es una práctica que incluye de una manera integral elementos vinculados a los conocimientos de especies, manejo pesquero y elementos sociales y económicos importantes. La pesca artesanal responsable es pues, una actividad que integra los elementos de conservación de la biodiversidad marina y el desarrollo productivo local.

Se considera de gran importancia compartir no sólo el proceso de emprendedurismo propuesto o desarrollado sino también las actividades vinculadas a este: fortale-

## 2. Reflexiones desde los investigadores:

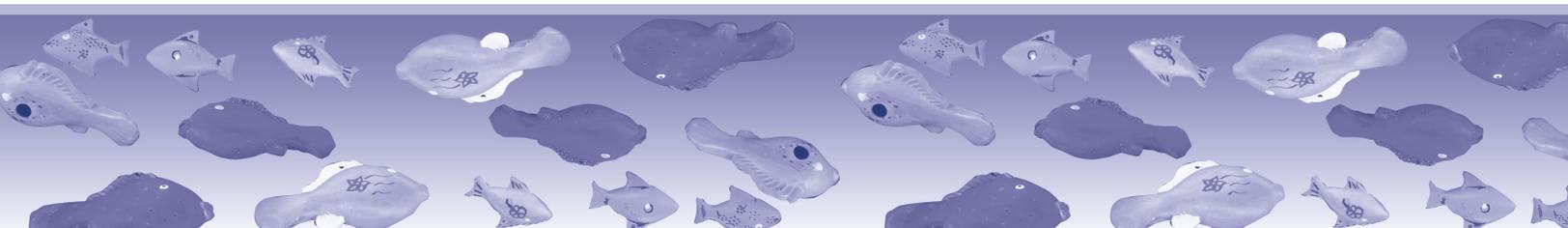
### *Vinculación de las mujeres en las experiencias de turismo marino comunitario.*

Las mujeres enriquecen la experiencia social y cultural de los espacios en las comunidades. Sin embargo, muchas veces sus aportes en la esfera productiva y comunitaria, no son reconocidos.

La identificación de las inequidades de género debe considerarse por edad, por etnia, por distribución territorial, por tipo de actividad que realizan las mujeres, su inserción en la cadena productiva, sus oportunidades de acceso a bienes y servicios. Solo de esta forma será posible acercarse a la identidad psicosocial de las mujeres, proponiendo cambios que partan de la subjetividad, del cambio de visiones y percepciones, avanzando hacia formas más justas de avanzar en el cumplimiento de derechos. Desde el sector pesquero artesanal las mujeres generalmente toman decisiones cuando los hombres no están en tierra; y la jefatura familiar en las mujeres pescadoras es un rol que se hace más fuerte y contundente.

Vale decir que el mecanismo de género para Costa Rica, denominado Instituto Nacional de las Mujeres (INAMU) no cuenta con una política explícita, ni un reconocimiento formal a la problemática y necesidades específicas de las mujeres pescadoras.

Cuando las mujeres están protegidas en sus derechos, otras personas a su alrededor también se protegen y se benefician.



cimiento de capacidades locales, transferencia tecnológica, estrategias participativas para el manejo del ecosistema marino incluyendo la participación de los jóvenes en estas iniciativas, el intercambio de saberes sobre el mar y sus recursos y la elaboración de materiales para compartir el conocimiento local.

En el desarrollo de la actividad turística comunitaria, el conocimiento local juega un papel determinante en el producto que es ofrecido, el cual representa un elemento novedoso frente a las ofertas tradicionales; siendo en este caso el conocimiento científico un elemento de apoyo. La cultura, la comunidad y el conocimiento asociado a los recursos marinos son las bases del turismo rural comunitario.

*En las visitas guiadas que ofrece el Consorcio Por La Mar, R.L. las personas aprenden sobre artes de pesca responsable. (Foto CoopeSoliDar, R.L., 2008).*

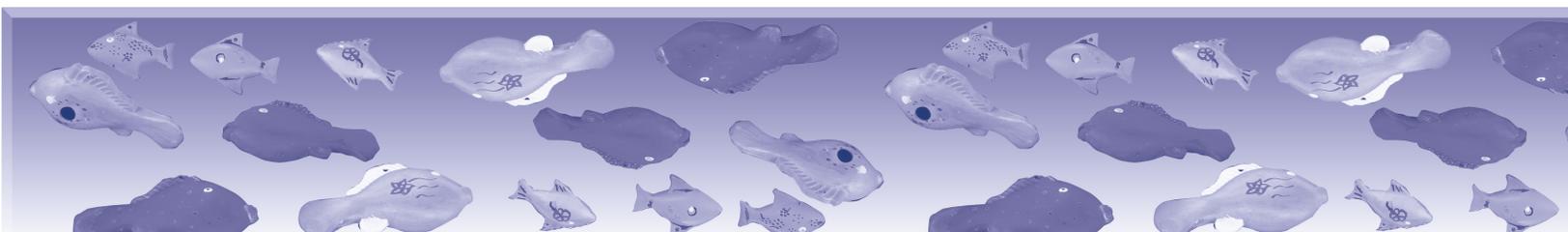


### 3. Reflexiones desde los investigadores:

#### Típos de liderazgo a nivel comunitario.

En las comunidades existen diferentes liderazgos unos políticos, intelectuales, de valores, de principios, algunos orientados más hacia la promoción de intereses colectivos y otros individuales, todos importantes a la luz de las experiencias analizadas. En este tema, hemos también visto cómo existen liderazgos desarrollados por mujeres de las comunidades que siendo casi desapercibidos y silenciosos son fundamentales para el desarrollo de los procesos locales de gestión productiva. Un excelente ejemplo es la gerencia de CoopeTarcoles R.L cuyo poder, habilidad de manejo, honestidad y capacidad han sido reconocidos por los pescadores a lo largo de muchos años.

En estas experiencias, todas con una larga trayectoria en su esfuerzo por salir adelante, las personas llegan en algún momento a cansarse, y es ahí donde la diversidad de fortalezas humanas, de diferentes liderazgos toma mayor fuerza y son esenciales para el desarrollo de las experiencias productivas a nivel local.



### *Turismo: ¿qué experiencia tienen las organizaciones con que se trabajó en turismo marino comunitario?*

La actividad turística, a la luz de todas las personas involucradas en el proceso de sistematización, continuará siendo una actividad de primer orden en la economía nacional. El 47% de la población consultada por medio de la entrevista percibe que esta actividad seguirá aportando el rubro económico más importante del país. Un entrevistado no percibe lo mencionado anteriormente; el resto de los entrevistados 59% no sabe /no respondió a la pregunta.

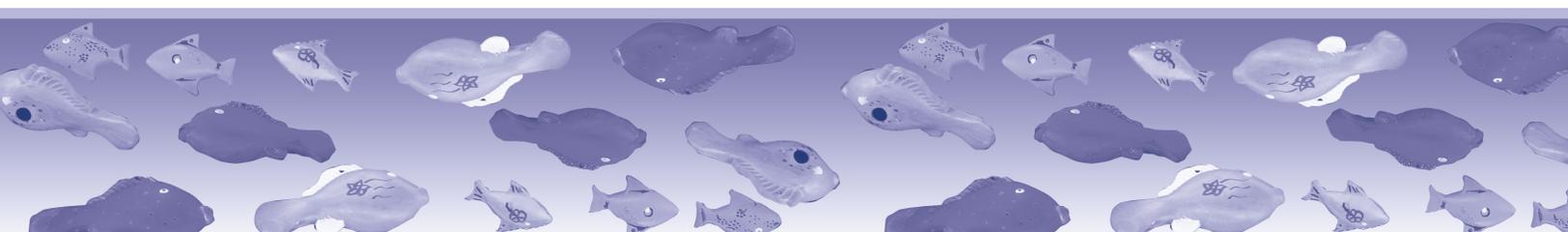
Al consultar, a través de la entrevista, como se evalúa el desarrollo de la actividad turística en el país, el 6% la percibe como buena en tanto el 28% de los entrevistados la perciben como de regular a mala. Un 22% de los entrevistados señaló la necesidad de mejorar diversos aspectos tales como: desplazamiento de comunidades locales, venta de tierras, planificación, generación de políticas públicas, democratizar el ingreso producto de la actividad, mejorar la eficiencias de la pequeñas empresas, conservación de recursos. En esta misma pregunta, los entrevistados señalaron elementos a tomar en consideración, por ejemplo, el desarrollo de otros puntos turísticos en la región como Cuba.

#### *5. Reflexiones desde los investigadores:*

##### *Distribución equitativa de beneficios.*

La distribución de beneficios pasa por el acceso y control a los mismos, y es evidente que el criterio de equidad debe ser tomado en cuenta. No se puede ni debe tratar igual a desiguales, por estas y otras razones este tema es uno de los más sensibles en las iniciativas y políticas de desarrollo turístico.

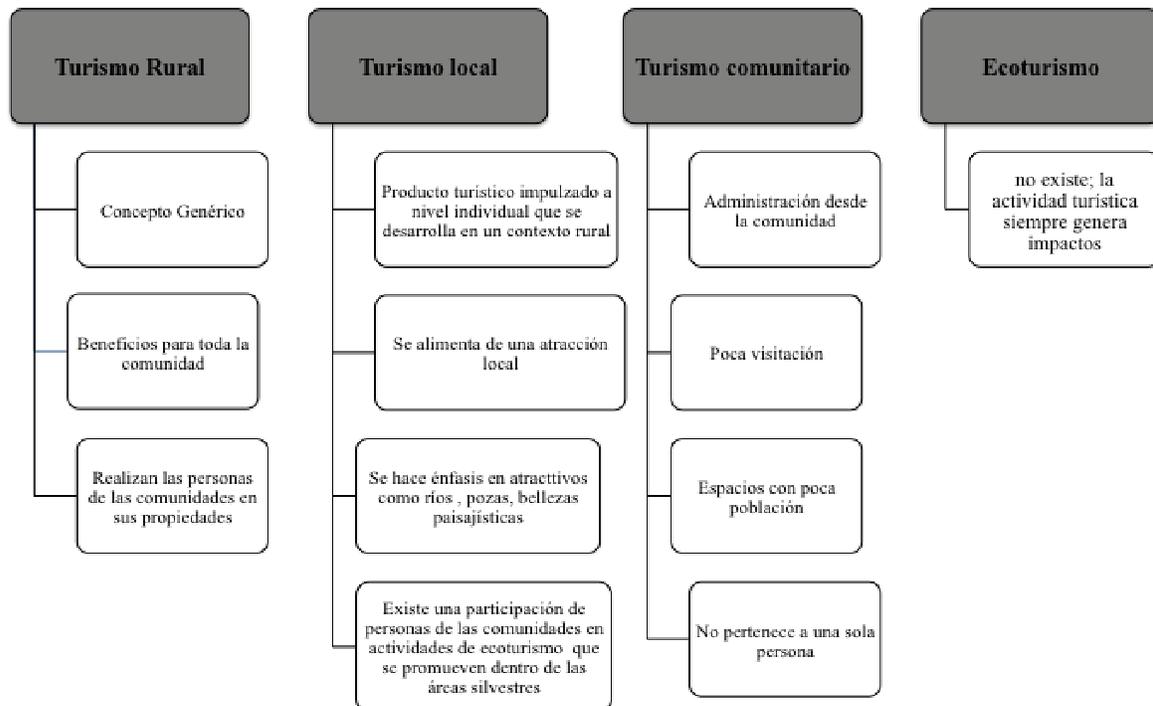
La mayoría de los pescadores tienen claro que el turismo rural comunitario necesariamente pasa por un beneficio distribuido en una mayoría de personas de las comunidades. No obstante, llevar este principio a la práctica requiere de mucha reflexión y toma de decisiones importantes por parte de las personas involucradas en las actividades directas.



Al preguntar como percibe el impacto de la actividad turística en las comunidades rurales del país, no se logra observar una tendencia definida sobre los efectos negativos y positivos generados por la actividad (Figura 3). Entre los principales retos que enumeran los entrevistados están: planificación, agotamiento y destrucción de recursos, explotación sexual infantil, distribución de recursos generados de la actividad, mejoramiento de la calidad de vida local, organización, desarrollo de capacidades locales y la calidad del servicio.

Con respecto al turismo promovido desde las bases comunitarias, no se observa de las entrevistas realizadas a los sectores turísticos, que exista claridad conceptual con relación a los diferentes tipos de turismo: turismo rural, turismo local, ecoturismo y turismo comunitario. Los entrevistados mencionaron, sin embargo tal y como se observa en la figura 4 una serie de elementos y características

**Figura 4. Principales características del turismo rural, local, comunitario y ecoturismo según los entrevistados**

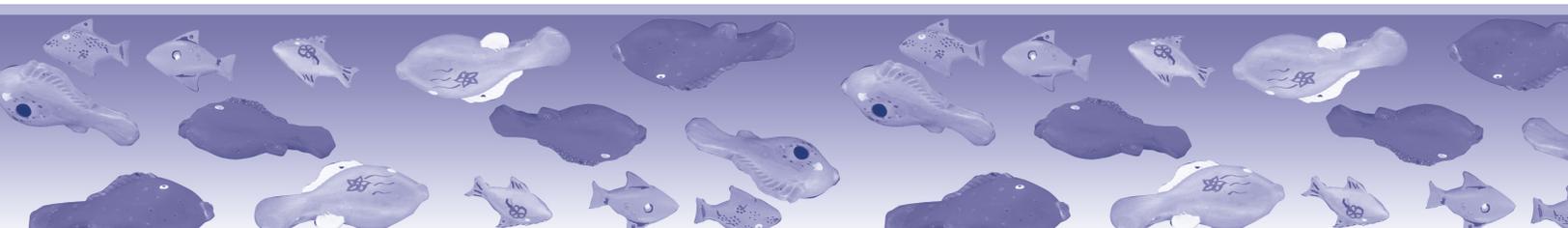
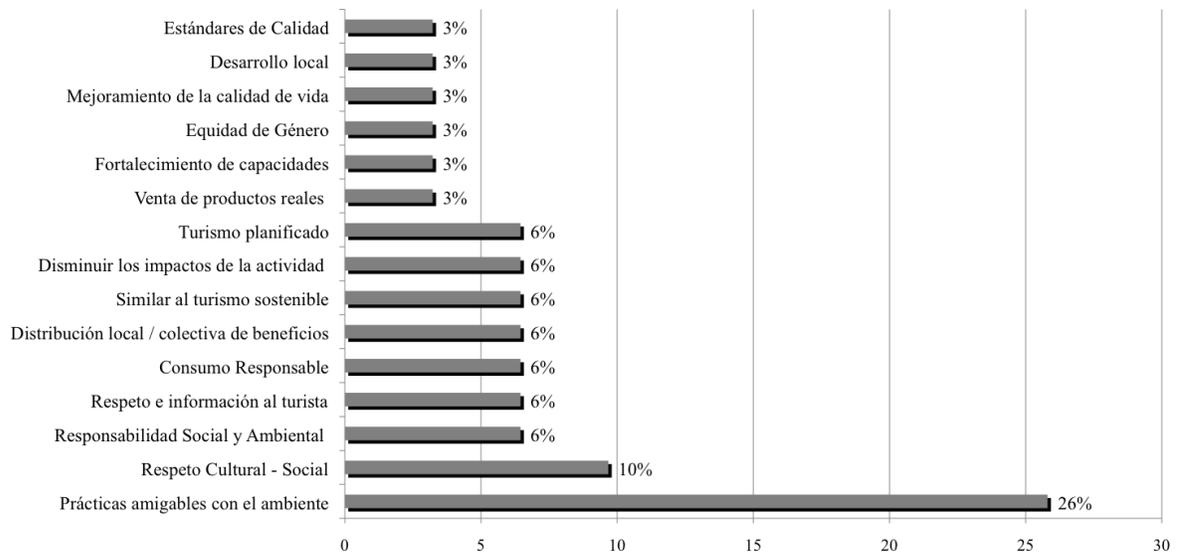


asociadas a los diferentes tipos. Igualmente, con respecto al tema del turismo responsable, no se observa que ninguno de los entrevistados perciba que en el ámbito institucional se esté posicionando dicho concepto. Sobre este concepto se destaca como un elemento clave el desarrollo de prácticas amigables con el ambiente (26% de las menciones) y el respeto cultural y social con 10% de las menciones recibidas (Figura 5).

Cinco entrevistados reconocieron alguna vinculación con experiencias de turismo marino comunitario, quienes perciben estas experiencias como incipientes, con poco apoyo de las instituciones del Estado, las cuales han surgido alrededor de proyectos puntuales y la necesidad de desarrollar mayor investigación.

De alguna manera el poco reconocimiento de experiencias de turismo marino comunitario fue expresada por los mismos pescadores artesanales en los diferentes talleres realizados, al identificarse sólo las experiencias del Consorcio por la Mar R.L. e Isla Chira.

**Figura 5. Percepción de los entrevistados con respecto al concepto de "turismo responsable".**  
n de frecuencia: 31 menciones



A la luz de las experiencias de campo, se desprende que pese a identificarse por los líderes locales el turismo como una gran oportunidad de desarrollo, dos de los tres casos analizados (ASOPECOY y ASOPECACUCHI), no cuentan con experiencia. Sólo CoopeTárcoles R.L tiene alguna experiencia concreta y practica a través del desarrollo de visitas guiadas de pesca artesanal responsable realizadas por el Consorcio por la Mar R.L.

*Taller de artesanías, rescatando el conocimiento sobre especies marinas en el Colegio de Tárcoles organizado por el Consorcio Por La Mar, R.L. (Foto CoopeSoliDar, R.L., 2009).*



## 2. Reflexiones desde los investigadores:

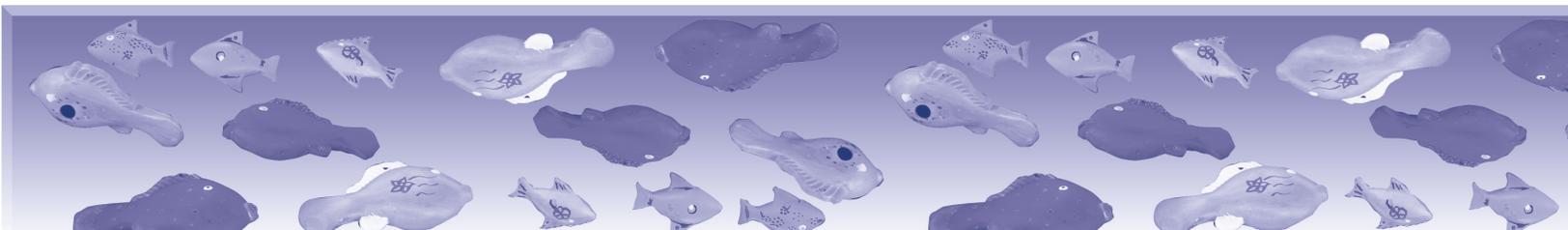
Vinculación de las mujeres en las experiencias de turismo marino comunitario.

Las mujeres enriquecen la experiencia social y cultural de los espacios en las comunidades. Sin embargo, muchas veces sus aportes en la esfera productiva y comunitaria, no son reconocidos.

La identificación de las inequidades de género debe considerarse por edad, por etnia, por distribución territorial, por tipo de actividad que realizan las mujeres, su inserción en la cadena productiva, sus oportunidades de acceso a bienes y servicios. Solo de esta forma será posible acercarse a la identidad psicosocial de las mujeres, proponiendo cambios que partan de la subjetividad, del cambio de visiones y percepciones, avanzando hacia formas más justas de avanzar en el cumplimiento de derechos. Desde el sector pesquero artesanal las mujeres generalmente toman decisiones cuando los hombres no están en tierra; y la jefatura familiar en las mujeres pescadoras es un rol que se hace más fuerte y contundente.

Vale decir que el mecanismo de género para Costa Rica, denominado Instituto Nacional de las Mujeres (INAMU) no cuenta con una política explícita, ni un reconocimiento formal a la problemática y necesidades específicas de las mujeres pescadoras.

Cuando las mujeres están protegidas en sus derechos, otras personas a su alrededor también se protegen y se benefician.





Félix Gómez García, asociado de CoopeTárcoles, R.L. muestra un róballo, especie emblemática de esta cooperativa. Conocer las especies pesqueras es otro de los atractivos de las visitas guiadas del Consorcio Por La Mar, R.L. (Foto CoopeSoliDar, R.L., 2008).

## Distribución de beneficios y equidad:

La distribución justa y equitativa de los beneficios<sup>5</sup> derivados del desarrollo de la actividad turística es uno de los puntos más controversiales del modelo de desarrollo turístico que el país ha venido implementando en los últimos años. A la luz de los entrevistados este elemento es una de las consecuencias negativas de la actividad turística actual (Figura 3)

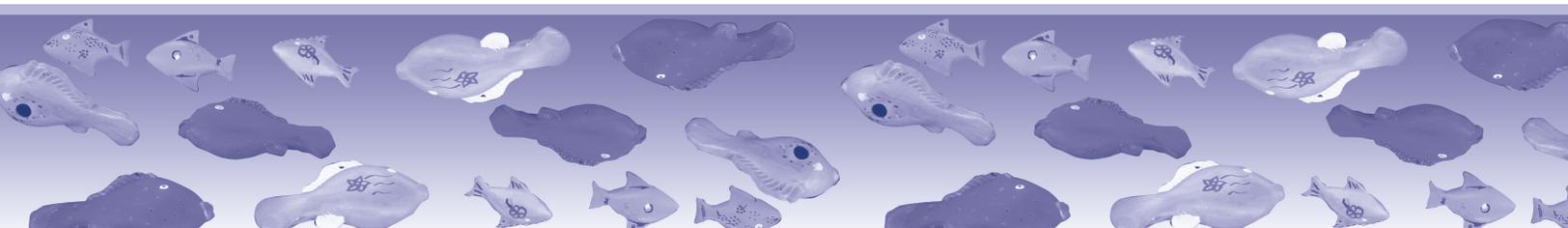
Por su parte los pescadores consultados en los talleres, tienen claro que el turismo rural comunitario necesariamente pasa por un beneficio distribuido en una mayoría de personas de las comunidades. (CoopeSoliDar, R.L. 2008 Memoria del Foro Nacional de Pesca Artesanal, Tárcoles) En este caso resalta la experiencia de CoopeTárcoles R.L. quien de forma organizada realiza actividades turísticas a través del Consorcio Por La Mar R.L., orientando su producto hacia un turismo académico o vinculado a temas de conservación marino-costero.

ASPECOY y ASOPECACUCHI al no desarrollar en estos momentos actividades turísticas, sus ingresos provienen fundamentalmente de la pesca artesanal y/o alguna otra actividad laboral temporal. Situación que expone a estos grupos de pescadores, según lo transmitieron, a una dependencia asociada a la pesca, con las irregularidades que esta actividad experimenta año con año.

En el caso de CoopeTárcoles R.L. con las actividades de visitas guiadas se tienen datos concretos de cómo algunas personas se han favorecido, entre ellas las mujeres, han visto incrementados sus ingresos económicos. (Consorcio PORLAMAR R.L 2008)

Por ejemplo, doña María una mujer que se desempeña como guía en la visita guiada de recolección de moluscos tradicionales registró un ingreso de \$ 120 en el primer trimestre del año 2008, aumentando los \$ 100 que recibió en el 2007, lo cual es un aumento significativo para ella y

<sup>5</sup> Se entiende beneficios no solamente aquellos económicos, sino también beneficios sociales, culturales y otros derivados de la actividad turística.



las mujeres que viven de una pensión que es de aproximadamente \$ 100 al mes. Las mujeres lujadoras han recibido ingresos que van aumentando paulatinamente, en el 2007 fueron de \$ 50 y en el \$ 2008 fue de \$ 70.

### *Incidencia Política: desde las experiencias*

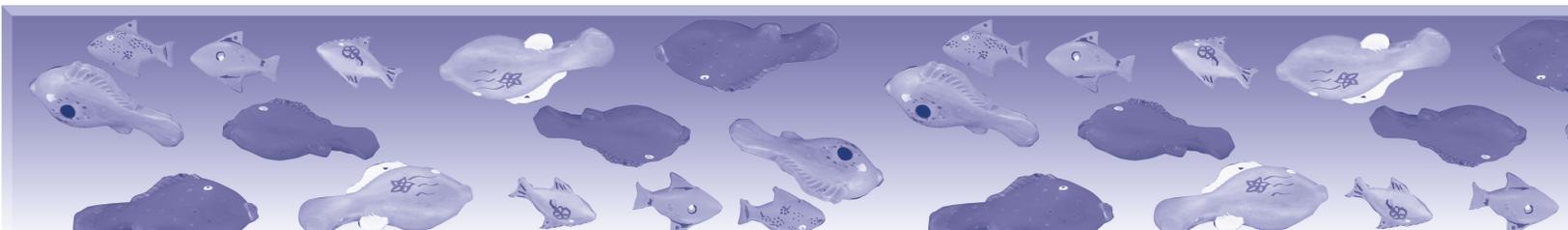
No se percibe en términos gremiales que el sector haya logrado una incidencia política que permita posicionar sus temas y necesidades en las estructuras institucionales y políticas del país a excepción de CoopeTárcoles R.L que ha logrado posicionar a nivel de un acuerdo de Junta Directiva del INCOPECA la posibilidad de reconocer áreas marinas de pesca responsable dentro de las cuales cabría su planteamiento de un área marina comunitaria para la pesca artesanal responsable.

Fue recurrente en las entrevistas hechas a los técnicos, la descripción de elementos vinculados a este tema, por ejemplo, el poder pronunciarse con relación la seguridad por la tenencia de tierra y acceso al mar, acceso a mejores oportunidades de fortalecimiento de capacidades, fortalecer la organización, etc.

Desde los pescadores artesanales esta situación de mejorar la incidencia política es clara y fue planteado en los talleres realizados. Se destaca en este punto la discusión para la creación de una Federación Nacional de Organizaciones de Pescadores de Pequeña Escala, realizada con el apoyo de esta iniciativa en la comunidad de Tárcoles en el mes de agosto, 2008.

Desde las iniciativas locales individuales se observa, como en el caso de CoopeTárcoles R.L., se ha dado una mayor incidencia política, situación directamente vinculada,

*Las mujeres tienen un papel fundamental en el trabajo de la pesca. Foto CoopeSolidar, R.L., 2009).*



## 7. Reflexiones desde los investigadores:

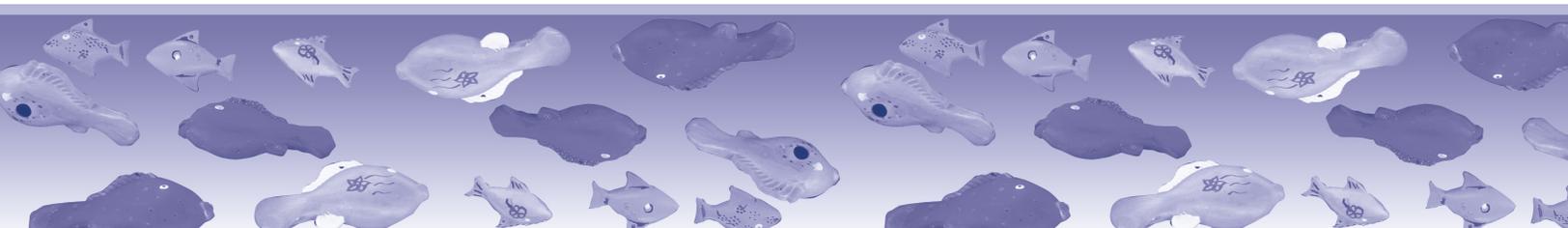
### *Incidencia política.*

Desde la creación del Instituto Costarricense de Turismo en 1955 la propuesta y desarrollo incentivos y beneficios se orientaron a la promoción del desarrollo de empresas de altos niveles de inversión y capital. En los noventa aparecen otros sectores turísticos que han procurado espacios de incidencia en la política, como el convenio con el IDA para la mejora en los ingresos de los campesinos y para diversificar la oferta turística del país, acuñando el el concepto de agroecoturismo. Pocos años después surge el turismo rural comunitario como un turismo que intenta rescatar nuestra cultura, comidas, tradiciones, fechas importantes de celebración en las comunidades, que promueve encadenamientos productivos a nivel local, donde los beneficios lleguen a una gran cantidad de gente en la comunidad, que procura el arraigo de las personas a su lugar de origen, a sus tierras. El turismo es un medio no un fin en sí mismo, que busca la generación de ingresos a la vez que la protección ambiental y el mejoramiento de la calidad de vida. Se debe reconocer el esfuerzo desarrollado por la Alianza para el turismo rural comunitario entre COOPRENA, ACEPESA, ACTUAR y PPD. El turismo rural comunitario ha sido incluido en el Plan General de Desarrollo Turístico Sostenible 2002-2012 y es considerado como uno de sus instrumentos indispensables en pro de un turismo sostenible. No obstante, como se concluye de este estudio las experiencias de turismo marino comunitario son todavía incipientes y requieren de mayor compromiso y acompañamiento institucional.

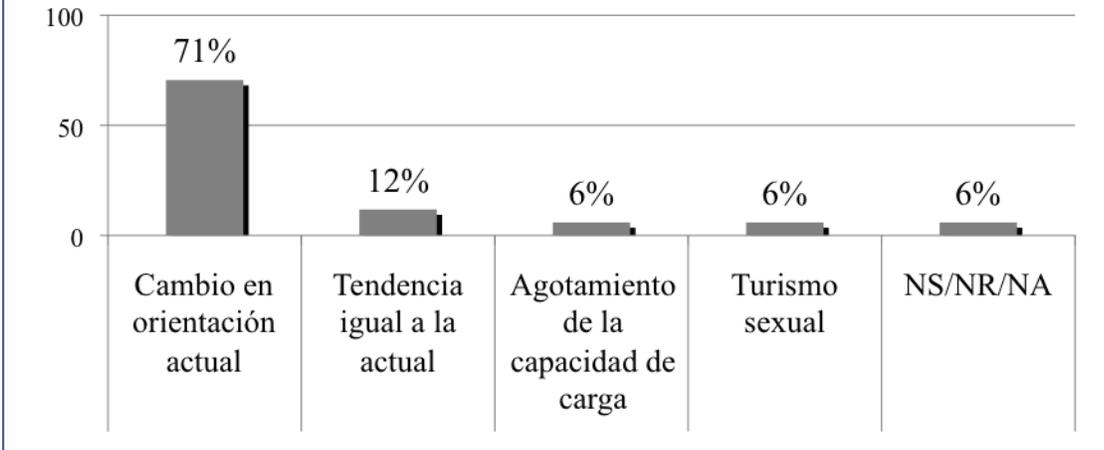
según lo expresan los mismos pescadores, al apoyo técnico recibido por CoopeSoliDar R.L. en el marco de la relación de asociatividad y, por otro lado, por contar con una organización cooperativa con más de 23 años de consolidación.

### *Futuro de la actividad turística en Costa Rica*

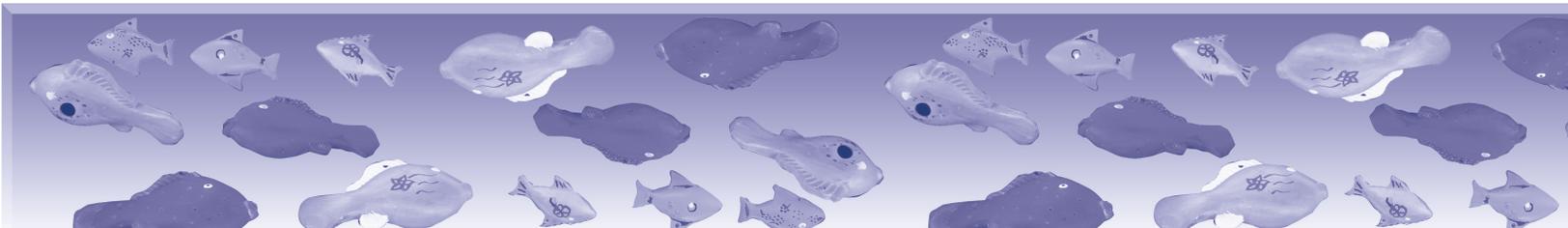
Al preguntar sobre el rumbo que debería tomar la actividad turística en un período de unos 10 años, como se observa en la Figura 6, un 71% de los entrevistados mencionó la necesidad de realizar un cambio de rumbo; en tanto 12% perciben que seguirá la misma dinámica actual. Un 6% mencionaron otros temas como el agotamiento de la capacidad carga (recursos naturales) y un aumento del turismo sexual.



**Figura 6. Percepciones de los entrevistados con relación al rumbo de la actividad turística en los próximos 10 años.  
n: 17 entrevistas**



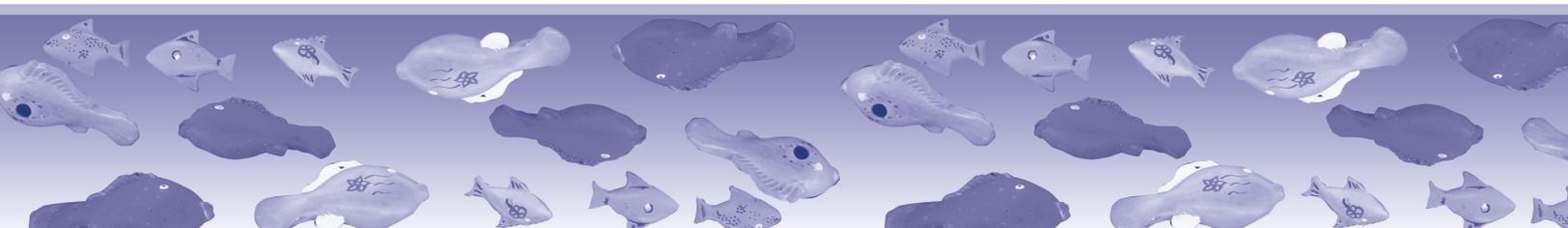
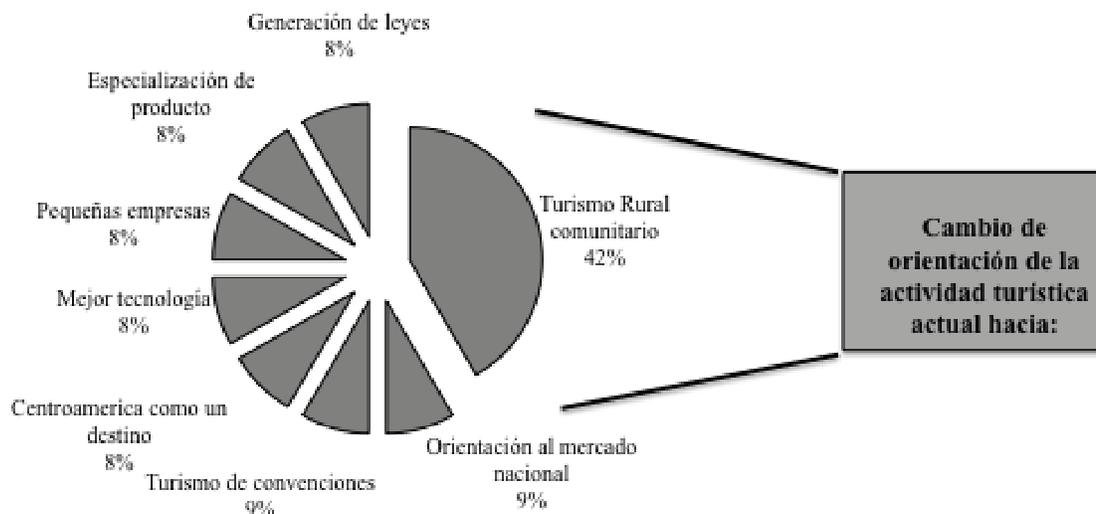
*Una visita guiada del Consorcio por la Mar R.L. está por partir al atardecer. (Coope SoliDar R.L. 2008).*



Al profundizar sobre el tipo de cambio que el 71% de los técnicos entrevistados perciben se tendrían que efectuar, un 42% de ellos mencionó el turismo rural comunitario como la alternativa. Otros elementos que se mencionaron fueron: generación de políticas públicas, especialización del producto, turismo de convenciones, mayor tecnología. Enfocarse en el mercado nacional y promocionarse como Centroamérica como un destino turístico (Figura 7).

Al consultar las principales debilidades que observan en el turismo comunitario, los entrevistados perciben los siguiente temas: en una primera esfera, intereses políticos asociados, el poder de la industria turística masiva. En una segunda esfera: la falta de fortalecimiento de las capacidades, la falta de organización local, el escaso apoyo gubernamental, los impactos del turismo a la idiosincrasia local. Una tercer esfera, la carencia de la planificación (Plan de turismo rural territorial), la incompatibilidad del turismo masivo y rural y las amenazas ambientales asociadas a la actividad turística. Otros elementos a tomar en

**Figura 7. Principales orientaciones que la actividad turística en los próximos 10 años.  
n: 12 entrevistados**



cuenta son: los equipos son costosos (botes y otros) y mejorar la capacidad de gestión y la calidad de la oferta.

Con relación hacia donde deberían dirigirse los principales esfuerzos con relación al turismo marino comunitario, los entrevistados señalaron una serie de recomendaciones divididas en tres grupos, según orden de prioridad dadas las menciones recibidas. En un primer grupo destacan: promoción, estándares de calidad, fortalecimiento de capacidades, apoyo y coordinación institucional, establecimiento de redes y diferenciación del producto. Un segundo grupo: pólizas y seguridad, mejoramiento de infraestructura y desarrollo de estudios del sector y necesidades. El resto de la menciones plantea ofrecer productos reales, encadenamientos, seguridad jurídica de sus terrenos y la incidencia Política.

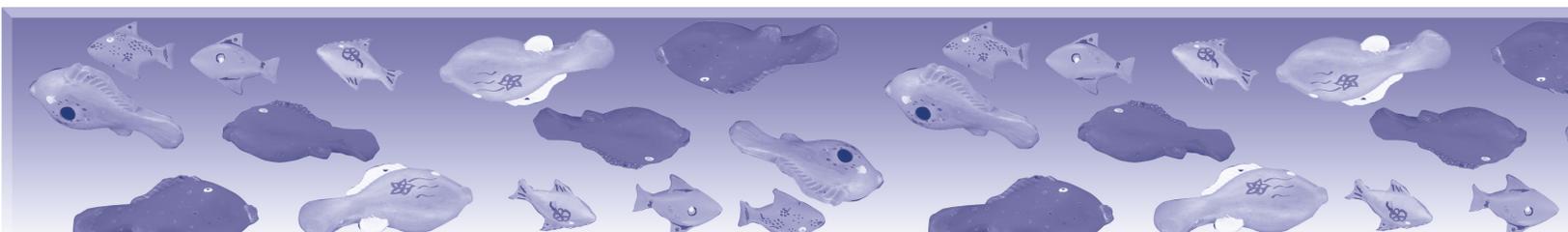
## 6. Reflexiones desde los investigadores:

### *Control de calidad.*

El libre intercambio de los bienes y servicios ha producido una mayor exigencia por parte del consumidor. Poco a poco la oferta es regulada según normas de calidad del servicio, seguridad del producto o sostenibilidad de la actividad por ejemplo. Estas regulaciones pueden ser "informales" exigidas por el consumidor o pueden ser "formales" al estar establecidas jurídicamente.

El turismo rural comunitario ha apostado a ofrecer un producto diferente del de turismo y playa o naturaleza que tradicionalmente han caracterizado el mercado costarricense. Sin embargo, ese producto diferenciado no es suficiente para insertarse en un mercado cada vez más exigente.

Considerando que el respeto cultural, el rescate de las tradiciones y la conservación del patrimonio intangible de los pueblos es una de las características de este tipo de turismo, se debe tener presente que el desarrollo de indicadores de calidad y sostenibilidad debe ser parte de un proceso para el mejoramiento del servicio y del producto, sin desnaturalizarlo.

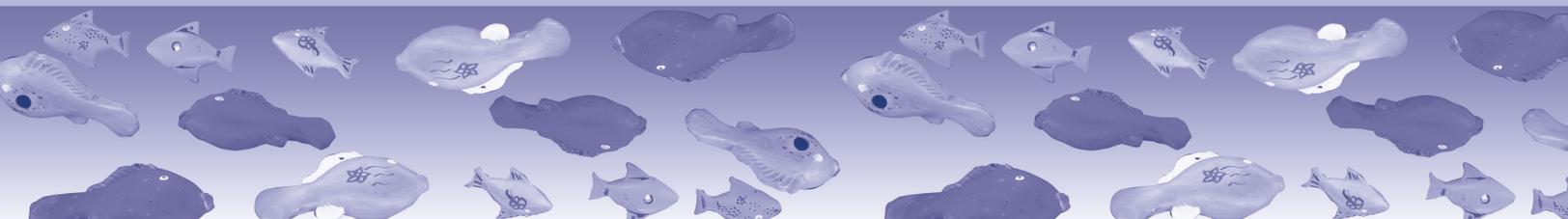


## DISCUSIÓN DE LOS RESULTADOS

Con respecto a los temas de conservación marina fundamentales para la sostenibilidad de cualquier actividad productiva complementaria a la pesca artesanal, es importante reconocer los esfuerzos realizados desde los mismos pescadores por la recuperación de ecosistemas y la creación de áreas comunitarias para la pesca responsable. Estas medidas no sólo contribuyen a garantizar la pesca artesanal en el largo plazo, sino además abren una ventana para el desarrollo de actividades no pesqueras, como el turismo.

Conforme a lo anterior, destaca la importancia de promover espacios de integración de conocimiento científico y tradicional y la urgente necesidad de implementar nuevos modelos de gobernanza que reconozcan los esfuerzos de conservación de las comunidades. El manejo marino debe necesariamente fortalecer las identidades culturales asociadas a la costa y el mar, a la pesca responsable y al trabajo asociado a esta actividad.

*Un café del conocimiento durante el Congreso Mundial de Conservación permitió compartir con personas de otras regiones del mundo los resultados de esta investigación y las posibilidades de un turismo marino comunitario. (Foto CoopeSoliDar, R.L., 2008).*



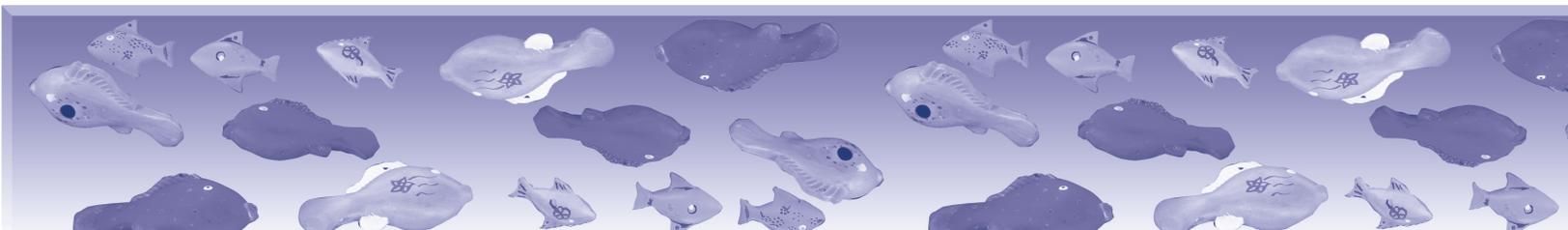
Por su parte, los temas de acceso al mar y seguridad jurídica de la tierra, son dos de los factores que están impidiendo el desarrollo de las comunidades marino costeras en el corto y mediano plazo. Además de ello, desde las entrevistas se observa como el desarrollo inmobiliario y el turismo masivo son dos amenazas al desarrollo de sus actividades productivas locales. En otro orden de elementos, el no reconocimiento los derechos de los pescadores artesanales de la región es un hecho que afecta directamente la autoestima y sus oportunidades de desarrollo.

Merece la pena brindar especial atención a los esfuerzos que realizan las comunidades u organizaciones de base al tratar de integrarse a actividades productivas no agrícolas. Cuando un pescador se dedica a su oficio – la pesca, el lujado, etc.- posee experiencia y cuenta con conocimiento; al cambiar de actividad, y experimentar con una actividad no agropecuaria, como el turismo, pasa a desarrollar una actividad de servicios que tiene una lógica totalmente diferente. Con el agravante de que, el tratar de insertarse en los mercados turísticos exigen al sector rural los mismos criterios de calidad que al turismo tradicional, siendo difícil los procesos de fortalecimiento local para alcanzar dichos estándares.

Destaca de los resultados obtenidos en la investigación que sólo uno de los entrevistados perciba como positivo el tipo de turismo que se ha venido desarrollando en el país. Pese a las dificultades para medir o relativizar en términos cuantitativos los impactos positivos y negativos que ha generado la actividad turística, pareciera de las observaciones realizadas por los entrevistados, que en términos de, planificación de la actividad, distribución de riqueza, conservación de recursos naturales (fuera de los espacios protegidos), e impacto social, la actividad turística ha provocado mayores impactos negativos que los positivos.



*El rescate de las tradiciones y la cultura local es parte de un turismo rural comunitario que permite fortalecer y rescatar la identidad cultural de las comunidades donde se desarrolla. (Foto CoopeSoliDar, R.L., 2007).*



#### 4. Reflexiones desde los investigadores: Condiciones que permiten la sostenibilidad.

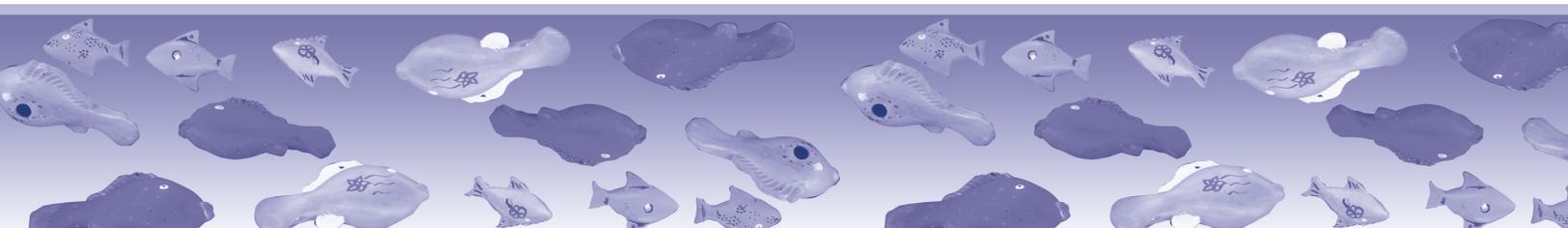
a./ Solamente aquellas experiencias que rescaten e identifiquen claramente fortalezas en el mantenimiento de una identidad cultural propia serán competitivas en el mediano y largo plazo. Las comunidades de pesca artesanal pueden desarrollar un turismo rural único siempre y cuando sus características e identidades culturales particulares y con esto el conocimiento de su entorno y de sus actividades productivas sean percibidas como una fortaleza para sus empresas turísticas.

b./ Aquellas empresas locales desarrolladas tomando en cuenta las características de un desarrollo endógeno orientado a mercados particulares tendrán mayores oportunidades de desarrollarse y alcanzar su sostenibilidad económica. En el caso particular de los pescadores artesanales, el ritmo de crecimiento y presentación de nuevos servicios debe darse a un paso más lento y tomando en consideración los ritmos locales.

c./ La sostenibilidad ambiental estará delimitada por la forma a través de la cual se logra integrar el conocimiento científico y local, de los recursos sobre los que se basa el desarrollo de las comunidades, del reconocimiento de nuevas formas de gobernanza del mar por parte del Estado y el mantenimiento de los derechos de acceso a los recursos marinos para el desarrollo local. Los nuevos modelos de gobernanza ambiental de áreas marinas de pesca artesanal responsable deberán ser implementados de forma urgente, deteniendo y controlando prácticas de pesca altamente dañina a los ecosistemas costeros como la pesca industrial y rastrera.

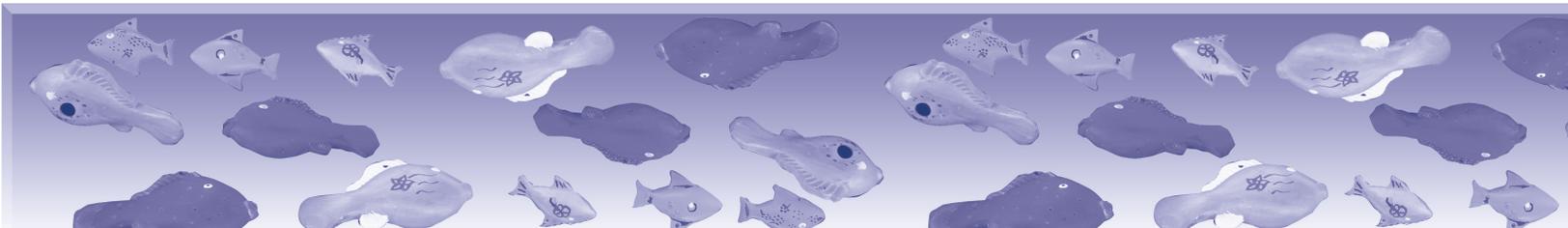
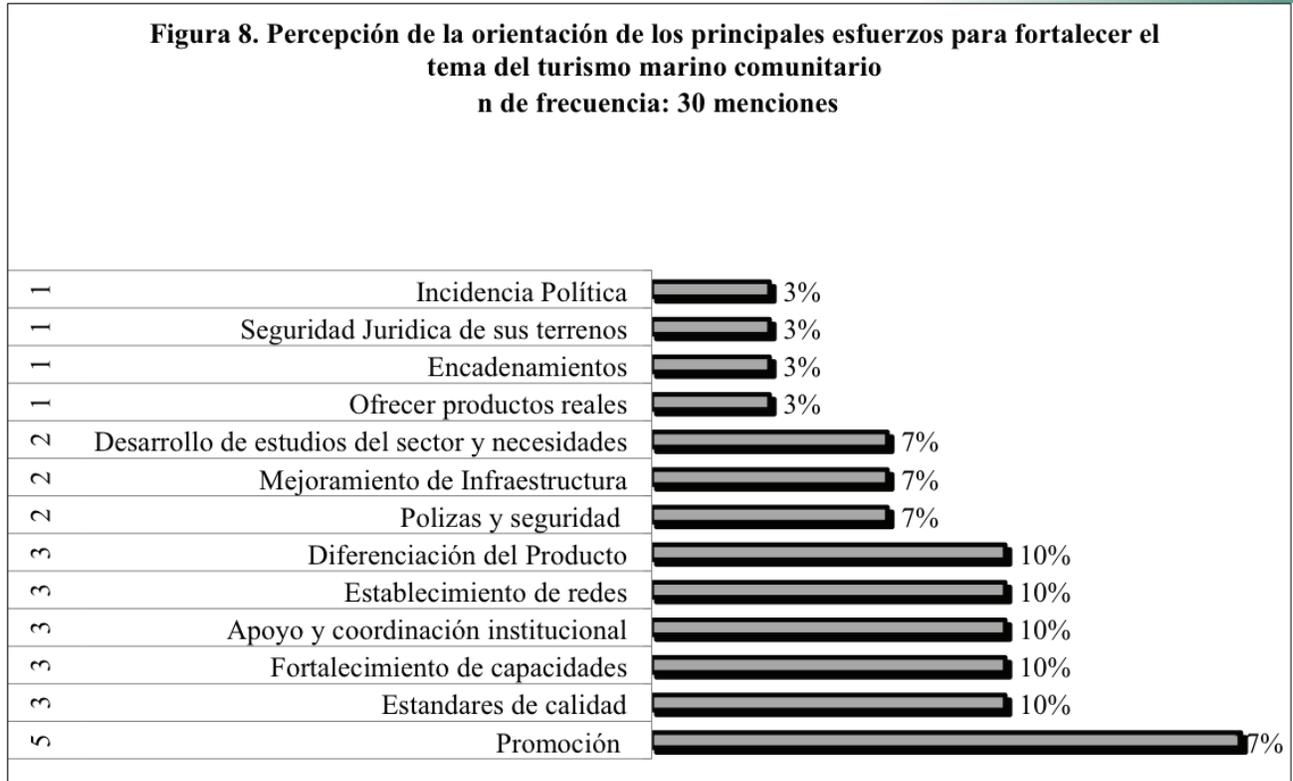
d./ Solo asegurando el cumplimiento al respeto de los derechos humanos de las comunidades de pescadores artesanales será posible la sostenibilidad de los esfuerzos de nuevas fuentes productivas en estos sectores como lo es el turismo. Estos derechos son derechos de tipo político, civiles, sociales, económicos y culturales.

En el caso de CoopeTárcoles R.L y otros sectores de pescadores artesanales el modelo de desarrollo turístico que ha prevalecido ha tenido un efecto en contra de la identidad cultural de su comunidad, haciendo muy difícil el poder insertar el tema de turismo bajo principios y valores de solidaridad y de desarrollo local integral. Desde las bases locales el desarrollo de actividades turísticas sumado a los impactos del colapso pesquero, presenta el riesgo de pasar de ser una actividad complementaria a la pesca artesanal para convertirse en una actividad principal dejándose de lado la cultura e identidad de una comunidad costero-marina.



Se observa de las entrevistas que el modelo turístico que se promovido en el país ha deteriorado también la transmisión de conocimiento tradicional que permitiría a los jóvenes integrarse al oficio de la pesca una vez se abran oportunidades de turismo rural marino.

Con respecto al desarrollo del turismo marino, son claras las observaciones realizadas por los entrevistados, en particular lo incipiente de la actividad y que la misma comparte las debilidades y retos asociados al turismo comunitario. No obstante, tal como se observa en el gráfico (Figura 8), además de los temas identificados, es fundamental profundizar en los aspectos de seguridad jurídica de las tierras en donde las comunidades costeras realizan sus actividades. La precariedad de la tenencia de tierra es un tema clave, así como los aspectos de planificación de la zona marítimo terrestre. Emerge en este punto la importancia de coordinar acciones con los gobiernos locales en todos los aspectos de planificación territorial.

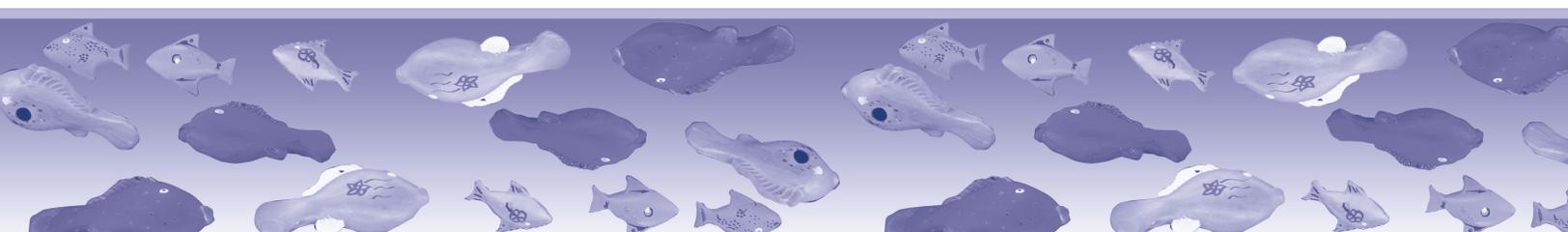


El Consorcio PORLAMAR R.L. a pesar de dedicarse al turismo marino comunitario, enfrenta todavía grandes retos. El Consorcio PORLAMAR R.L. ha brindado fundamentalmente sus servicios a un turismo académico o vinculado a temas de conservación marino-costero. Este segmento está más preparado a ajustar sus necesidades y expectativas al contexto local. De frente a ofrecer el servicio a otros grupos, el mercado para alcanzar estos nuevos sectores es muy incipiente y requiere de un análisis más profundo para abordar las potencialidades, debilidades, amenazas a la comunidad pesquera y, de lo que las mismas pueden ofrecer.

Con respecto al tema de distribución de beneficios, se observa como las iniciativas de turismo enmarcadas en nuevas formas de hacer las cosas, la promoción de valores etc., tienen mayores posibilidades de una distribución más justa de beneficios para los actores locales involucrados en las experiencias.

Con respecto al desarrollo de acciones orientadas a promover oportunidades a las mujeres, en el caso de CoopeTárcoles R.L. a través del Consorcio Por La Mar R.L. se ha venido promoviendo su participación. Esta participación se ha realizado con proyectos que han partido de lo que las mujeres han hecho tradicionalmente en sus comunidades pesqueras, por ejemplo, como recolección de moluscos, lujado artesanal, observación y registro de especies marinas que se comercializan, elaboración de comidas con productos del mar y recetas propias. La realización de estas actividades /proyectos han permitido reforzar sus capacidades y fundamentalmente revalorizarlas en función del beneficio personal, del beneficio de la comunidad y de un turismo que aprecie el conocer y aportar a las identidades de hombres y mujeres en la costa y en el mar, como parte de un territorio que se mezcla y articula en una cultura con sus aciertos y sus retos pendientes

*Consejo de Administración  
Consorcio Por La Mar, R.L.  
(Foto CoopeSoliDar, R.L.,  
2008).*



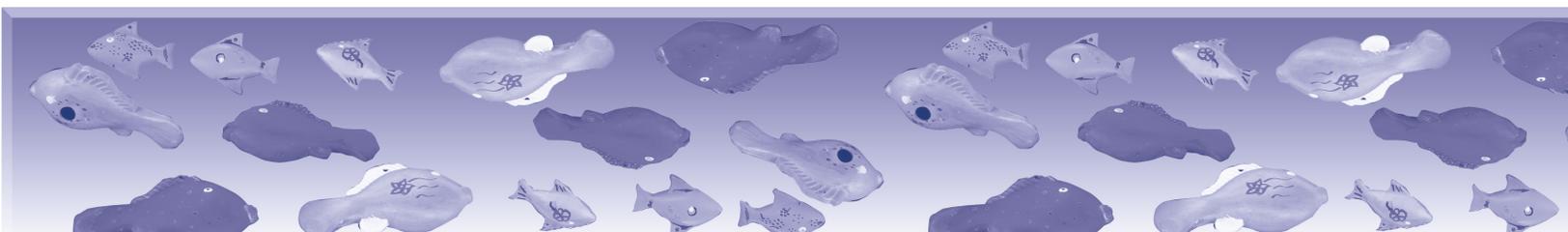


Marcos Hernández guía del Consorcio Por La Mar, R.L. (Foto CoopeSoliDar, R.L., 2008).

Vale la pena enfatizar que aún cuando en el corto o mediano plazo algunos de los proyectos no evidencian contundentes beneficios económicos para las mujeres, estos les han abierto la posibilidad de ir adquiriendo autonomía personal y social; así como demostrar a los diversos grupos y actores de su comunidad todo el potencial que pueden tener las actividades donde las mujeres participan, e ir creando una consciencia más colectiva de sus aportes y la motivación por iniciativas que involucren negocios inclusivos, con beneficios personales y colectivos, materiales y sociales.

Finalmente, en términos del futuro de la actividad turística en Costa Rica, la investigación desprende la necesidad de que el país realice un giro con respecto la orientación de la misma. Los expertos observan una tendencia negativa, un límite en la capacidad de carga y la apertura de nuevos nichos turísticos en la región y fuera de ella que compiten directamente con lo que ofrece el país.

En dicho escenario el turismo rural comunitario es una opción clara y acorde con las demandas internacionales, que permitirían al país, seguir en la vanguardia de esta actividad. Se infiere que de este cambio depende que

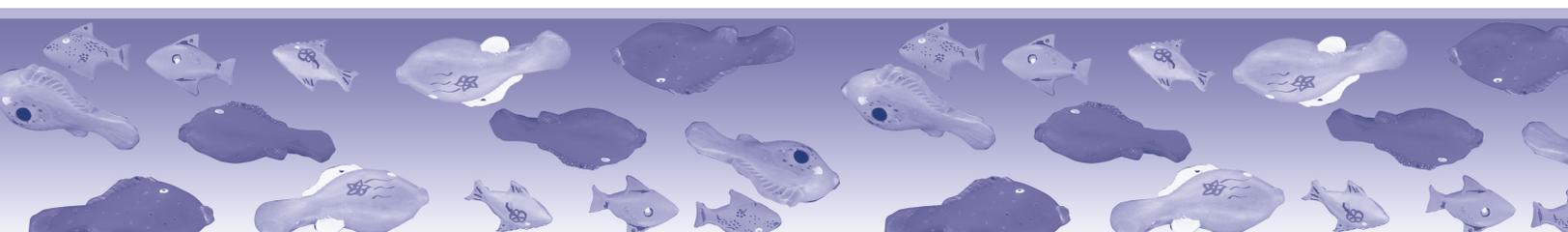


la actividad turística se mantenga como una de las principales actividades económicas del país. En el caso del segmento marino dentro de este tipo de turismo, el mismo se percibe como uno de vital importancia, interés y potencial.

Pese a lo anterior, no se observa una claridad conceptual con respecto a los términos: turismo local, rural, comunitario y responsable. Demanda un esfuerzo por esclarecer dichos conceptos de manera que permita avanzar hacia una planificación clara y positiva para el país.

En términos de la debilidades que se observan para desarrollar este tipo de turismo, destacan tres elementos: 1) los intereses políticos y económicos vinculados al desarrollo turístico tradicional; 2) desde lo institucional, pareciera importante promover una coordinación inter-institucional y un abordaje integral en la comunidades y 3) desde las comunidades locales, los temas de organización y fortalecimiento de capacidades elementos claves en el desarrollo del turismo comunitario.

*Los niños y jóvenes de una comunidad son el futuro y la esperanza de un desarrollo endógeno que beneficie a una mayoría. Niños y niñas de la Escuela Líder de Tárcoles con sus profesores, en la actividad que premió CoopeTárcoles, R.L. en la Iniciativa Ecuatorial (Foto CoopeSoliDar, R.L., 2008).*





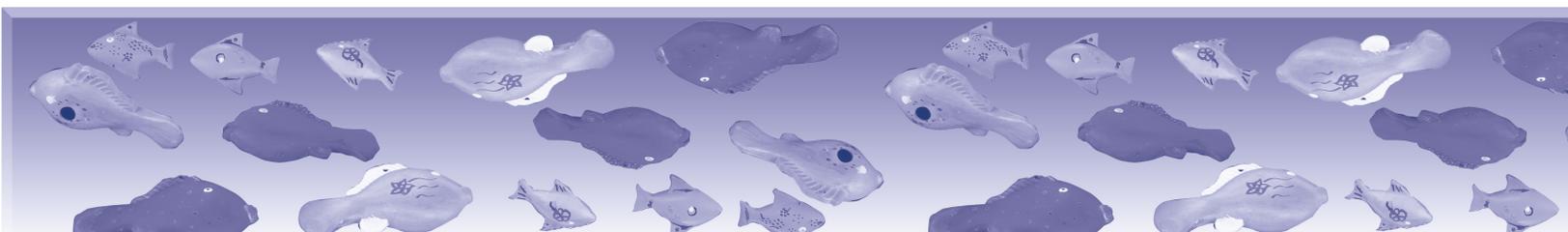
Luis Ángel Rojas firma el acta constitutiva del Consorcio Por La Mar, R.L. en presencia de compañeros (as) de CoopeSoliDar, R.L.- y de CoopeTárcoles, R.L. (Foto CoopeSoliDar, R.L., 2007).

## CONCLUSIONES

### *Sobre el tema de conservación de la biodiversidad marina*

Es prioritario que el Estado costarricense reconozca y promueva modelos de gobernanza ambiental de áreas marinas de pesca artesanal responsable en las cuales se reconozca el aporte de las comunidades marino – costeras en los esfuerzos de conservación y su aporte al desarrollo.

Se hace imprescindible para la conservación de la biodiversidad marina y el desarrollo de la actividad del turismo marino comunitario, un ordenamiento territorial de la zona marítimo terrestre, que permita a las comunidades costeras contar con la seguridad jurídica de sus terrenos. En este sentido es clara la necesidad de un trabajo interdisciplinario del ICT, IGN y los gobiernos locales.



## Sobre el tema de turismo marino comunitario

Se desprende del estudio la necesidad de que Costa Rica realice un giro de la actividad turística tradicional hacia el desarrollo de un producto orientado al turismo rural comunitario. El ICT debe enfocar esfuerzos que permitan posicionarlo como el principal producto turístico del país en los próximos 10 años.

No se observa claridad conceptual con respecto a las diferencias entre turismo local, rural, comunitario. Son claras algunas características asociadas a la distribución de beneficios, mejoramiento de la autoestima local, valoración de los recursos naturales y aspectos culturales existentes en la comunidad. Para apoyar y desarrollar el turismo marino comunitario se necesitaría mayor evolución conceptual, ¿qué significa?, ¿cuáles son sus características? y ¿cómo se diferencia de otros sectores del turismo?.

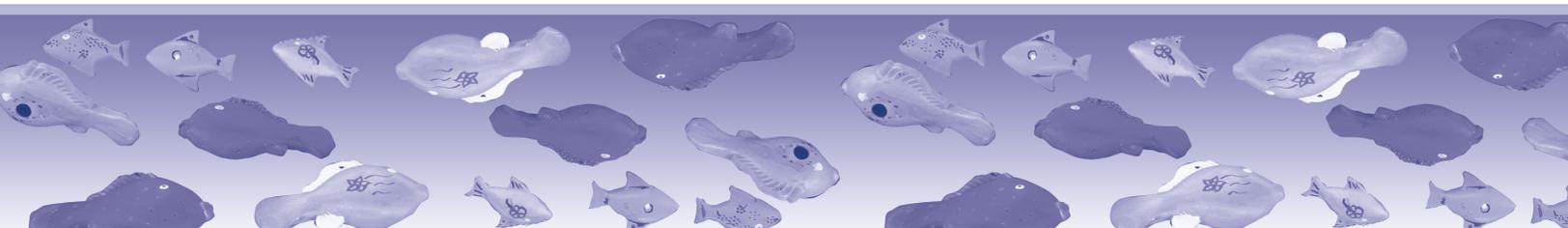
*Las tradiciones y la cultura de la comunidad de Tárcoles se rescatan durante las visitas guiadas. En la foto Don Pippo y su yunta de bueyes. (Foto CoopeSoliDar, R.L., 2009).*

En el desarrollo del turismo rural comunitario, a diferencia del turismo que se ha promovido hasta el momento, es claro el papel y la responsabilidad de las instituciones del Estado, la cooperación internacional y de las ONGs vinculadas a las estructuras locales, que permitan un

desarrollo de capacidades locales, fortalecer la organización y todos los aspectos vinculados a la administración y promoción del producto y los estándares de calidad necesarios para desarrollar la actividad.

El turismo rural comunitario no ha recibido apoyo institucional hasta la fecha. Sin embargo, tiene opciones de desarrollo para el futuro aunque la forma en que debe ser abordado todavía presenta debilidades.

No existen iniciativas consolidadas en donde se evidencie la incorporación al turismo marino



comunitario de organizaciones pesqueras que sean sostenibles económica, social, y culturalmente. Sin embargo, en el Consorcio por la Mar R.L. se observan elementos de innovación que son importantes de rescatar y compartir para el desarrollo de estas iniciativas en el futuro (ver recuadro de buenas prácticas)

El turismo en condiciones adecuadas permite una mejora en la autoestima para quienes participan, al desarrollar habilidades y fortalezas que mejoran su formación integral (liderazgo, autoestima, empoderamiento...).

### Rescate de la identidad de la pesca artesanal

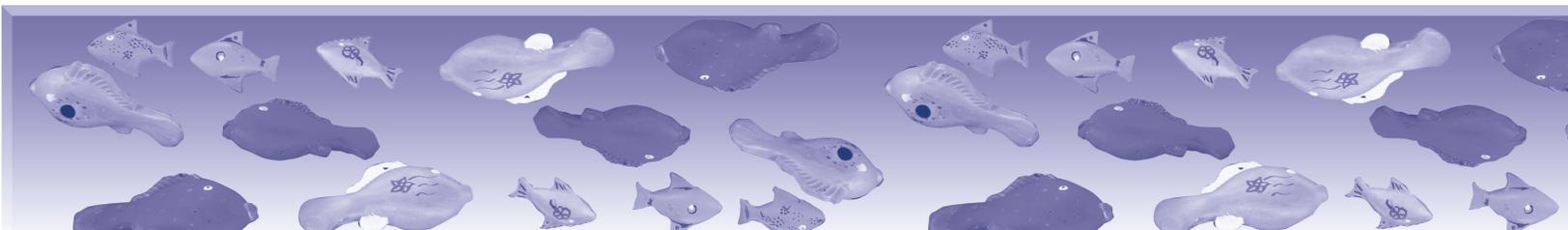
#### El turismo marino comunitario:

- es una actividad complementaria a la pesca artesanal, que no puede sustituirla pues es la base que la sustenta;
- debe ser considerado como una forma de lograr el desarrollo local y no como un fin en sí mismo;
- no es una forma de distribución equitativa de beneficios en sí misma, es necesario un planteamiento conceptual y metodológico para hacerlo posible, beneficiando a los diferentes sectores en una comunidad con equidad.

Las mujeres y jóvenes enriquecen la experiencia cultural de las comunidades a las que pertenecen, a raíz de las experiencias de iniciativas de turismo comunitario sus aportes han sido reconocidos, integrándose estos sectores a dichas actividades.



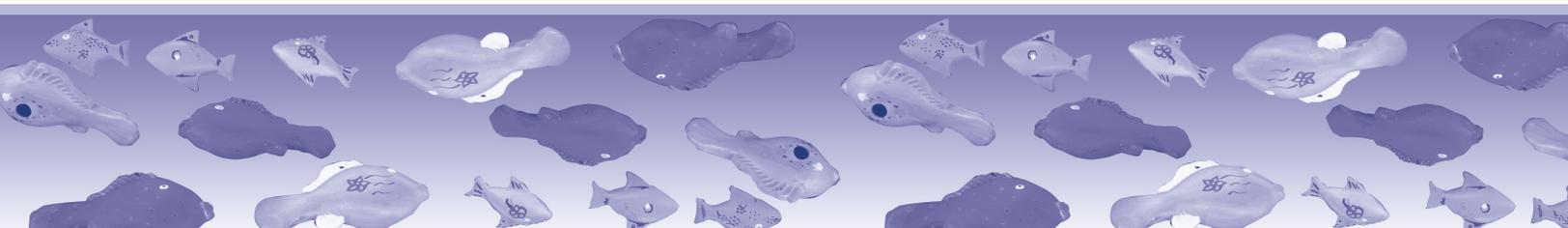
*La Escuela Líder de Tárcoles ha logrado la Bandera Azul durante el año 2008 y 2009. Aquí la Iza de la bandera por la Directora María Rosa Nuñez Campos y la Representante Oficial del Ministerio de Educación. (Foto CoopeSoliDar, R.L., 2009).*



Se podría decir que el tema de juventud es un tema de interés en las comunidades de pesca artesanal, más aún en aquellas que están realizando actividades turísticas comunitarias. Se hace necesario identificar formas para su abordaje. Se observa una tendencia a que los jóvenes perciban alternativas de trabajo e inserción laboral en “*el afuera de las comunidades pesqueras*”. Pareciera que entre los jóvenes la pesca artesanal no es el ideal inmediato; pero se han visto motivados a participar en actividades de turismo marino.

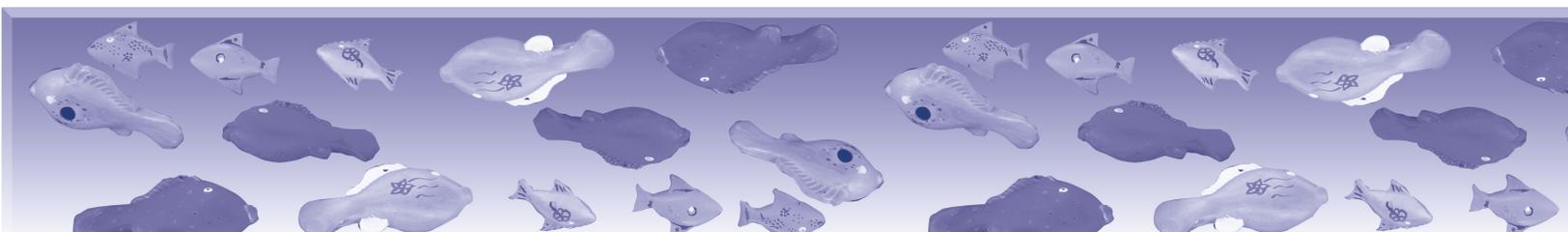
Planteado lo anterior, con respecto a las hipótesis definidas en la presente investigación se concluye lo siguiente. Las hipótesis A, B, C, D, E, F, G se validan, al encontrar suficiente evidencia en la investigación que comprueban sus postulados.

El conocimiento de la pesca se transmite de generación en generación. Aquí el joven José Alberto Espinoza tira el trasmallo en Tárcoles, Garabito.  
(Foto CoopeSoliDar, R.L., 2008).



## LECCIONES APRENDIDAS

- Las metodologías participativas y los espacios de reflexión colectivos utilizados en la investigación (foros, grupos focales, intercambios, talleres) son una forma efectiva de aprender y compartir elementos que hacen a las experiencias alcanzar su objetivo y sostenibilidad a largo plazo.
- El Consorcio PORLAMAR R.L presenta una visión orientada al uso sostenible de los recursos marinos y el rescate a la identidad cultural de los pueblos marino-costeros. Elementos claves para la consolidación de la pesca artesanal responsable, cultura, conservación de diversidad marina y desarrollo marino comunitario.
- Existe una división y contradicción evidente entre la realidad de las comunidades de pesca artesanal y sus expectativas a participar en actividades de turismo y la visión de las instituciones que fomentan, apoyan o validan dichas actividades. Por un lado, desde la organizaciones de conservación orientadas hacia la conservación de diversidad biológica marina. Desde las instituciones que promueven el turismo, una orientación economicista. Y desde las organizaciones de pesca artesanal, la existencia de necesidades inmediatas ante la exclusión y el agotamiento de los recursos. Tres discursos que evidencian la imposibilidad de avanzar hacia un desarrollo endógeno que potencia las oportunidades de turismo local mas allá de “enseñar” la riqueza biológica.
- Es necesario fortalecer la idea de que el turismo marino comunitario necesariamente conlleva el rescate de la identidad cultural del pescador artesanal y sus familias, esto requiere un nuevo enfoque y forma de trabajo por parte de todos los sectores interesados.
- La promesa del turismo como un motor de desarrollo local es más fácil en la teoría que en la prácti-





Vinicio Méndez y María Hernández se preparan para una visita guiada al mar, ambos son guías del Consorcio Por La Mar, R.L. (Foto CoopeSoliDar, R.L., 2009).

ca. Los procesos de fortalecimiento de capacidades, los estándares de calidad que se exigen, los mercados reales existentes, son complejos y requieren de un acompañamiento y compromiso de largo plazo. Son procesos costosos y con un alto riesgo empresarial.

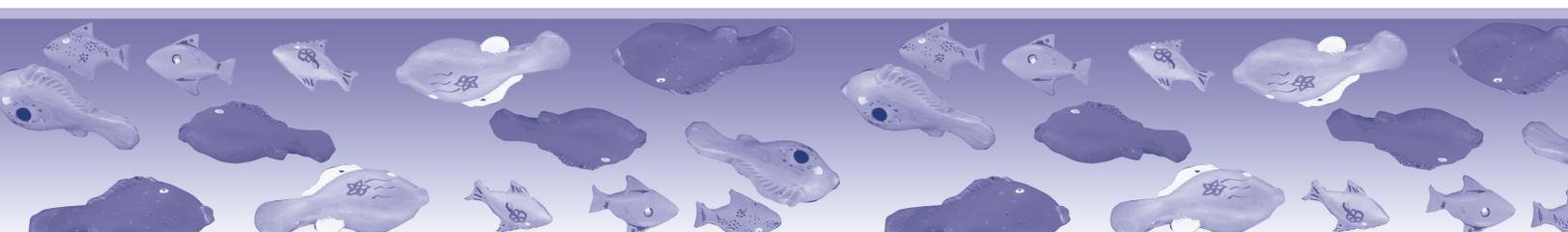
- Urgen medidas de conservación de la diversidad marina costera que permitan en el mediano y largo plazo la sostenibilidad de la actividad de la pesca artesanal, de la cual derivan de otras alternativas complementarias, como el turismo marino comunitario.

## BUENAS PRÁCTICAS PARA EL DESARROLLO DE UN TURISMO MARINO COMUNITARIO:

### DESDE LA EXPERIENCIA DEL CONSORCIO POR LA MAR R.L.

**Derechos humanos:** Las experiencias analizadas permiten concluir que elementos como respeto y reconocimiento de los derechos humanos (sociales, económicos y culturales, ambientales y territoriales) son el punto de partida necesario para trabajar con el sector pesquero artesanal para el desarrollo de iniciativas de turismo marino comunitario.

**Fortalecimiento de capacidades locales:** Elementos como el rescate y conservación a la identidad cultural; distribución justa y equitativa de los beneficios; incorporación de sectores como mujeres y jóvenes; conservación mari-



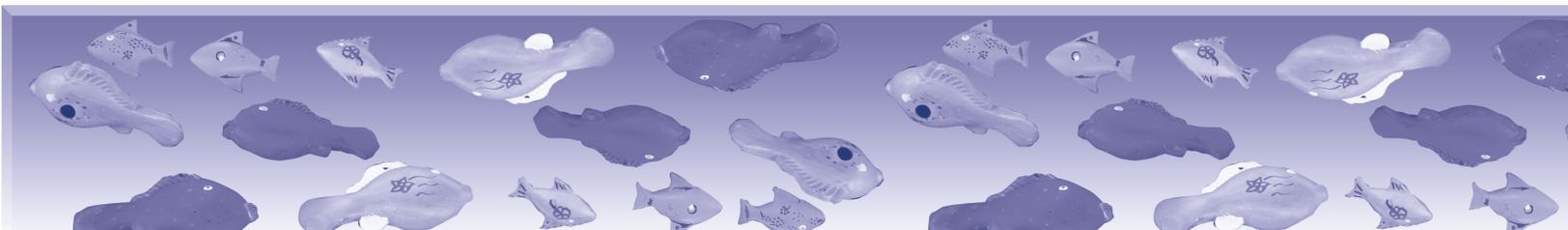
na que mantengan la base de recursos naturales para el ejercicio de la pesca; y organizaciones fortalecidas son requisitos necesarios e imprescindibles para el desarrollo de iniciativas de turismo marino comunitario.

**Rendición de cuentas:** No existe una cultura de rendición de cuentas ni en el sector público, ni en el sector privado. El Consorcio por la Mar R.L. presenta avances en este tema debido al acompañamiento de CoopeSoliDar R.L. que ha preparado la información financiera y técnica, para su distribución y divulgación.

**Visión empresarial y turismo marino comunitario:** la construcción de una estructura compartida fundamentada en valores y principios de trabajo (grupo técnico – organización local), el desarrollo de mecanismos de toma de decisión (por consenso), amplia distribución de los beneficios derivados de la actividad turística, y la aceptación de un riesgo empresarial compartido entre las partes (técnicos – comunitarios), son factores que han definido una orientación empresarial innovadora en el caso del Consorcio Por La Mar R.L.



*Vinicio Méndez y María Hernández preparan el bote para una visita guiada al mar del Consorcio Por La Mar, R.L.. (Foto CoopeSoliDar, R.L., 2009).*



## REFERENCIAS BIBLIOGRÁFICAS

Abrahams, P. et al. 2003. *Evaluating Governance. A handbook to accompany a participatory process for a protected area. Report for Parks Canada and CEESP-CMWG-TILCEPA.* 117 p.

Barrera Rubio, A., 2007, "Compartiendo buenas prácticas, impacto del turismo rural comunitario en Costa Rica", Programa de Pequeñas Donaciones, FMAM, PNUD, Costa Rica, 1, ed. 57 p.

CONFEPESCA, 2007. *Informe Regional sin publicar*

CONFEPESCA, 2008, *Declaración de Tárcoles: Estableciendo puentes entre la conservación marina y la pesca artesanal.*

Consortio por la Mar R.L. 2008, *Informe Financiero, Documento no publicado.*

CoopeSoliDar R.L. 2000, *Diagnóstico participativo sobre comunidades pesqueras en el pacífico costarricense, documento no publicado.*

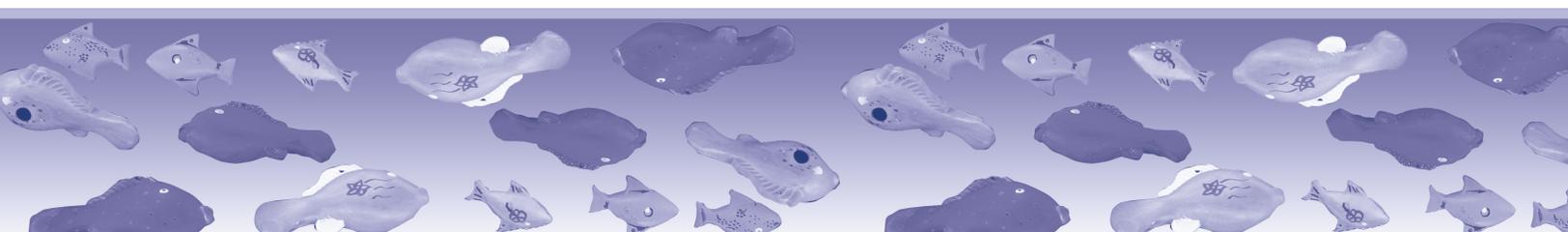
\_\_\_\_\_. 2004a. *Código de conducta para la pesca responsable. Adaptación en folleto desplegable. San José, CoopeTárcoles R.L. y CoopeSoliDar R.L. Desplegable 14 p.*

\_\_\_\_\_. 2004b. *Recogiendo saberes y fortaleciendo valores. San José, Cooperativa Autogestionaria de Servicios Profesionales para la Solidaridad Social. 102 p.*

\_\_\_\_\_. 2004c. "Discussions on the Ethics and Conservation of Fisheries Resources by Local Communities on the Costa Rican Pacific Coast", *Knowledge Marketplace Reports, 3rd IUCN World Conservation Congress, Bangkok, Thailand, 17-25 November 2004.*

\_\_\_\_\_. 2005a. *La ley de pesca y acuicultura: hacia un diálogo sobre la pesca, la ética y el mar. San José, Cooperativa Autogestionaria de Servicios Profesionales para la Solidaridad Social. 100 p.*

\_\_\_\_\_. 2005b. *Tárcoles: una comunidad de pescadores artesanales en Costa Rica, aportes a la conservación de los*



recursos marino costeros del golfo de Nicoya. San José, Cooperativa Autogestionaria de Servicios Profesionales para la Solidaridad Social. 110 p.

\_\_\_\_\_. 2006. "Recursos marino-costeros: una reflexión desde el uso sostenible y la conservación. Análisis del 2005". Contribución para el capítulo "Armonía con la naturaleza" del Informe Estado de la Nación. San José, Cooperativa Autogestionaria de Servicios Profesionales para la Solidaridad Social.

\_\_\_\_\_. 2007. "Consideraciones sociales del sector pesquero artesanal sobre el Corredor Marino de Conservación del Pacífico Este Tropical: primera ideas para la incidencia social", San José, Cooperativa Autogestionaria de Servicios Profesionales para la Solidaridad Social. 110 p.

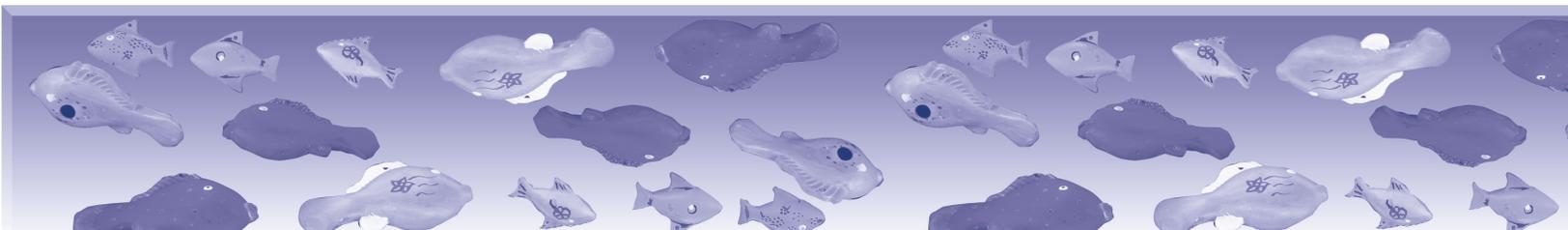
\_\_\_\_\_. 2008. "Gente del mar y uso sostenible de los recursos de un refugio marino en el pacífico norte de Costa Rica. Diagnóstico de las comunidades aledañas al Refugio Nacional de Vida Silvestre Caletas-Arío, Península de Nicoya, Costa Rica: resultados para la acción y sus aportes a la conservación", San José, Cooperativa Autogestionaria de Servicios Profesionales para la Solidaridad Social. 60 p.

\_\_\_\_\_. 2008. Memoria del I Foro Nacional de Pescadores Artesanales. San José, Cooperativa Autogestionaria de Servicios Profesionales para la Solidaridad Social. Documento no publicado. 28 p.

\_\_\_\_\_. 2008. Memoria Encuentro Latinoamericano de Federaciones Nacionales de Pescadores Artesanales en Costa Rica: La pesca artesanal con visión de futuro: una discusión hacia los puentes entre conservación y manejo pesquero, 13 y 14 de Setiembre del 2008, Tárcoles, Costa Rica, San José, Cooperativa Autogestionaria de Servicios Profesionales para la Solidaridad Social. Documento no publicado. 34 p.

COPACO. 2006. Informe de la XII Reunión de la Comisión de Pesca para el Atlántico Centro-Occidental, 24 a 28 de abril de 2006. Caracas, Comisión de Pesca para el Atlántico Centro-Occidental.

Estado de la Nación. 2006. Duodécimo Informe Estado de la Nación en Desarrollo Humano Sostenible. San José, Programa Estado de la Nación. 11 p.



Estado de la Nación. 2007. *Décimo Tercer Informe Estado de la Nación en Desarrollo Humano Sostenible*. San José, Programa Estado de la Nación. 30 p.

FAO 2005, *Examen de la situación de los recursos pesqueros marinos mundiales*, Documentos técnicos de pesca N° 457, Roma, 266 págs

FIG International Federation of Surveyors, 2007, "Declaración de Costa Rica: manejo solidario de zonas costeras", 6 Conferencia Regional, Revista Ingenieros y Arquitectos, San José, 2008.

Foro Ambiental, 2002. *Hacia una visión integrada en el manejo de los recursos hídricos: propuesta de agenda para el área marino-costera*. Documento de trabajo del sector.

Gutiérrez, V. y Obando, J. L. 2006. *Investigación para la elaboración de una propuesta de manual para capacitadores sobre las disposiciones de la Ley de Pesca y Acuicultura, n° 8436, relativas al sector pesquero artesanal*. Tesis de Maestría en Derecho Ambiental. San José, Universidad de Costa Rica. 80 p.

Hidalgo, V., M., Carmen. *Apego al Lugar: Ámbitos, Dimensiones y Estilos*. 1998. Tesis Doctoral Universidad de la Laguna, Facultad de Psicología Departamento de Psicología Cognitiva, Social y Organizacional. <http://dialnet.unirioja.es/servlet/tesis?codigo=709> 188 p.

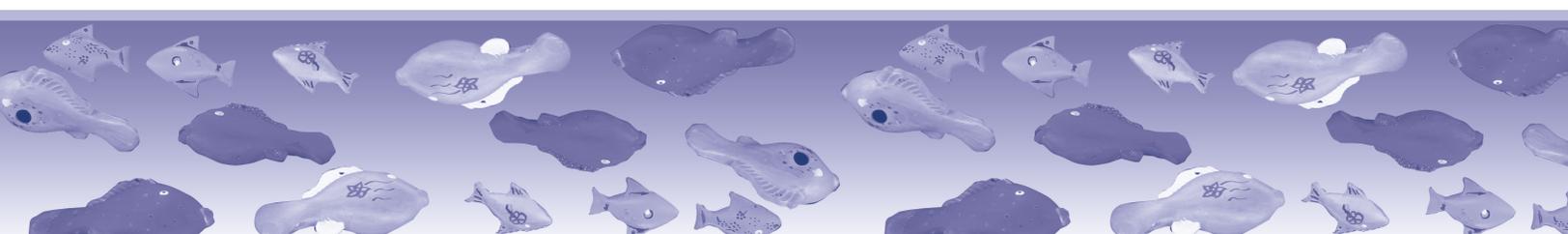
INCOPECA et al. 1998. *Memoria del Segundo Taller de Planificación Estratégica para el Desarrollo y Manejo Integral del Golfo de Nicoya*, 25 y 26 de junio de 1998. Puntarenas, INCOPECA, MINAE, ACT, DRIP.

INRECOSMAR. 2000. *Propuesta de Plan General de Manejo y Desarrollo del Golfo de Nicoya (PGMD-GN), bajo el concepto Integrado de la zona costera*. San José, Instituto de Recursos Marino Costeros. 119 p.

Kasarda, J. D., y Janowitz, M. (1974). *Community attachment in mass society*. *American Sociological Review*, 39, 328-39.

OACA. 2000. *Hacia una pesca sostenible: eficiencia productiva y gestión ambiental en el Sector pesquero*. Documento Técnico 1, serie Seminarios Industriales. Perú. 153 p.

PRONADEM. *La pesca artesanal en el Pacífico de CR. (FONDO INTERNACIONAL DE DESARROLLO AGRÍCOLA) República de*



Costa Rica – Programa Nacional de Desarrollo Rural y Empresarial, Documento 4.

Proshansky, H. M. 1978. *The city and self-identity*. *Environment and Behavior*, 10, 147-170.

Proshansky, H. M., Fabian, A. K., y Kaminoff, R. 1983. *Place-identity: physical world socialization of the self*. *Journal of Environmental Psychology*, 3, 57-83.

Recomendación del Parlamento Europeo y del Consejo, de 30 de mayo de 2002, sobre la aplicación de la gestión integrada de las zonas costeras en Europa, Diario Oficial n° L 148 de 06/06/2002 p. 0024 – 0027.

Rodríguez, J. (editor) 2004. *Manual de conducción en actividades marinas en el Área de Conservación Osa*. San José, Fundación PROMAR

Sampson, R. J. 1988. *Local friendship ties and community attachment in mass society: A multilevel systemic model*. *American Sociological Review*, 53 (Octubre), 766-779.

Sánchez, A. y Rojas, L. 1998. "Estado de la conservación de la biodiversidad marina y el turismo en zonas marino-costeras en Costa Rica", en *Memoria del Taller Regional de Conservación Sostenible de la Biodiversidad Marina: Vinculación del Turismo a las Áreas Protegidas Marino-Costeras*. Panamá. 174 p.

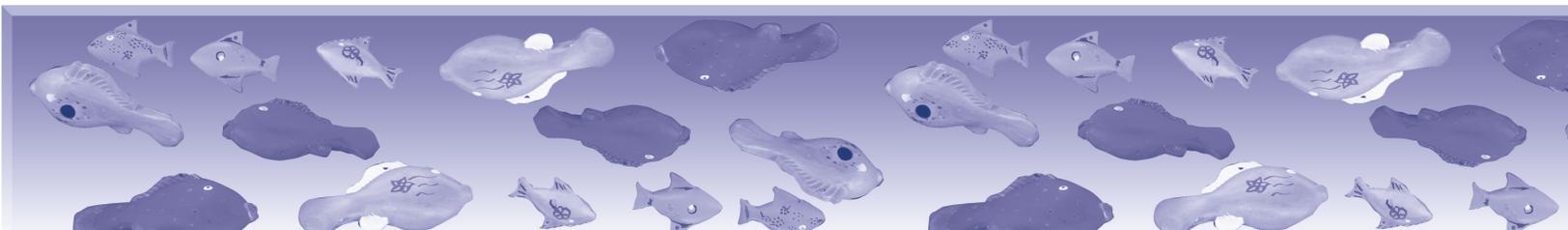
Santos, M. 1996. *La Naturaleza del Espacio*. Sao Paulo. Editora Hucitec. 308 p.

Santos, M, 1990, *Por una geografía nueva*, Madrid, Espasa-Calpe. 257 p.

Silva, M. y Rodríguez, J. 2005. *Ecosistemas de ACOSA*. Inédito. San José. Comisión Interinstitucional Marino Costera del Área de Conservación de Osa.

Sorre, M.: *Rencontres de la géographie et de la sociologie*. París, Marcel Riviere, 1957, 215pp.

Taylor, P. 1984. *Political Geography: Word Economy, Nation – States and Locality*. London: Longman.



Tuan, Y. F. 1974. *Topofilia: un estudio de las percepciones, actitudes y valores sobre el entorno*. Editorial Melusina, S.L., 2007. 351 p.

UICN. 1999. *Guidelines for Marine Protected Areas. Best Practice Protected Area Guidelines Series, n° 3*, Kelleher, G. (editor) and Phillips, A. (series editor). Gland, Suiza, World Commission on Protected Areas. 107 p.

Valera, S. 1997. *Estudio de la relación entre el espacio simbólico urbano y los procesos de identidad social*. *Revista de Psicología Social*, 12 (1), 17-30.

Valera, S., y Pol, E. 1994. *El concepto de identidad social urbana: una aproximación entre la Psicología Social y la Psicología Ambiental*. *Anuario de Psicología*, 62, 5-24.

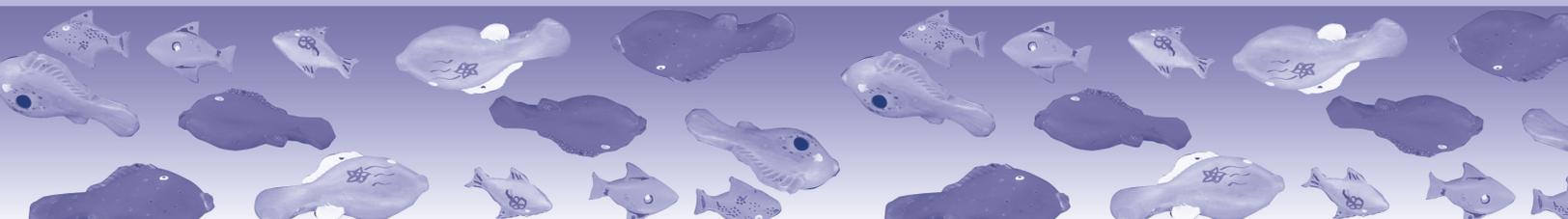
WTO y UNEP. 1992. *Guidelines. Development of National Parks and Protected Areas for Tourism*. Madrid, World Tourism Organization, United Nations Environment Program. 53 p

Zumbado Morales, F., 2007. *El agroecoturismo en Costa Rica: propuestas para maximizar el desarrollo de la actividad agroecoturística en el país*. Tesis para optar por el grado de Magister Scientae, Maestría Interdisciplinaria en Gestión Ambiental y Ecoturismo, Universidad de Costa Rica. 192 p.

<http://www.um.es/ojs/index.php/geografia>

[http://es.wikipedia.org/wiki/Identidad\\_cultural](http://es.wikipedia.org/wiki/Identidad_cultural)

Gavino Acevedo, Presidente de la Federación Nacional de Pescadores Artesanales de Panamá, conversa con Pescadores Artesanales de Honduras y Costa Rica durante un Intercambio en Tárcoles, Costa Rica. (Foto CoopeSoliDar, R.L., 2008).



## Anexo 1: Fichas de casos analizados

### Caso CoopeTárcoles R.L y Consorcio Por La Mar R.L.

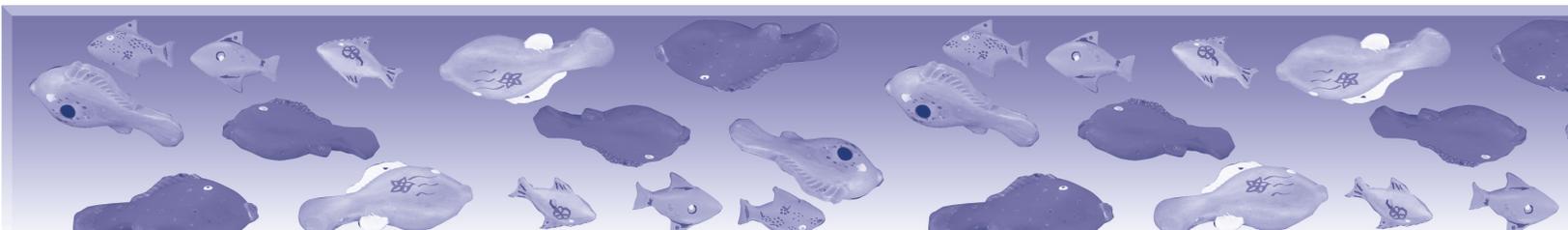
CoopeTárcoles R.L. está ubicado en la comunidad del mismo nombre que se ubica en la costa del Pacífico Costarricense. Tárcoles pertenece al cantón de Garabito en la provincia de Puntarenas.

Esta comunidad tiene una valiosa cultura relacionada con la pesca artesanal y la vida en la costa. Es un sitio con una gran riqueza en biodiversidad de flora y fauna terrestre y marina. Existen especies de plantas como orquídeas y árboles valiosos; además de aves acuáticas, lapas rojas, monos aulladores, cocodrilos, iguanas, mamíferos y muchas especies de peces de alto valor comercial.

CoopeTárcoles R.L es una cooperativa de pescadores artesanales que se fundó hace 22 años y que actualmente cuenta con 31 Asociados, de los cuales 4 son mujeres. Como otras comunidades costeras, enfrenta el rápido avance del turismo masivo en contraste con las condiciones de pobreza de las costas, lo que ha llevado consigo problemas sociales relacionados con la drogadicción, el alcoholismo, la prostitución y el desempleo.

Como parte del proceso de asociatividad entre CoopeTárcoles R.L y CoopeSoliDar R.L, en el año 2000 ambas cooperativas iniciaron una serie de iniciativas conjuntas hacia el fortalecimiento mutuo.

*EL apoyo a otras organizaciones locales también es importante. La Escuela Líder de Tárcoles es una aliada importante en el proceso orientado a la mejora de las condiciones de la comunidad. Danilo Morales y Gilberto Naranjo participan en la Iza de la Bandera Azul Ecológica. (Foto CoopeSoliDar, R.L., 2009).*

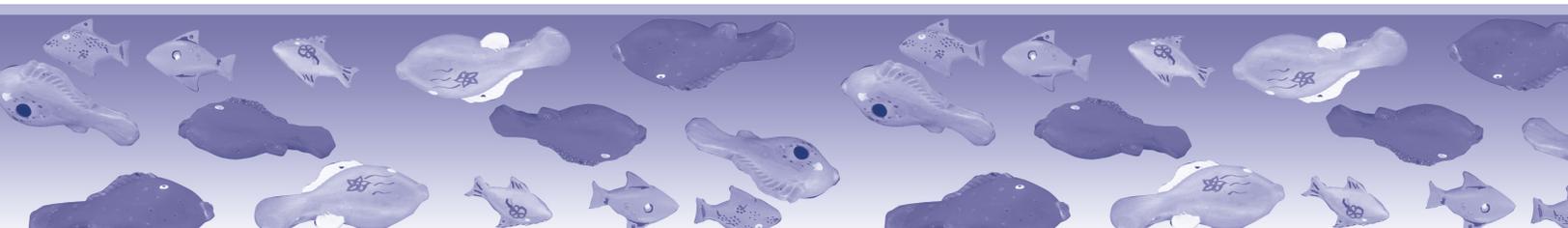




Artesanías y recuerdos sobre pesca artesanal producidos por el Consorcio Por La Mar, R.L. se exponen en la Feria de Comercio Justo Cada producto del Consorcio Por la Mar se entrega con la siguiente etiqueta. "Con la compra de este producto, usted está apoyando la pesca artesanal responsable y el rescate de la identidad cultural de una comunidad de pescadores artesanales en Tárcoles en la costa del Pacífico Central de Costa Rica".  
CoopeSoliDar, R.L., 2009).

CoopeTárcoles R.L. ha ido avanzando paulatinamente en el mejoramiento de su gestión para el rescate y fortalecimiento de la pesca artesanal responsable. Lo anterior ha implicado una serie de actividades y procesos que van desde la definición participativa del concepto áreas comunitarias de pesca artesanal, elaboración de bases de datos referidos a la captura, rendición de cuentas ante instituciones públicas y privadas involucradas en la pesca, intercambio de conocimiento y experiencias a nivel nacional e internacional, apertura hacia las necesidades de las mujeres ligadas a la cadena productiva de la pesca artesanal. Entre los principales resultados se podrían mencionar:

1. La elaboración de un Código de Pesca Responsable propio como instrumento voluntario. Esta experiencia se ha desarrollado a partir de un proceso participativo de discusión y monitoreo, basándose en el Código de Pesca Responsable de la FAO.
2. Es la primera cooperativa de pescadores artesanales en Costa Rica que ha realizado una auditoría de su propio Código de Pesca Responsable como una forma de rendición de cuentas en el cumplimiento de sus compromisos. Involucró instituciones que tienen competencia en el sector como INCOPECA, MINAET, INFOCOOP, Defensoría de los Habitantes, y la FAO como observador.
3. Como cooperativa ha obtenido premios y reconocimientos a nivel internacional por acciones en pro de la conservación de los recursos marinos con gran creatividad e innovación en su gestión.
4. CoopeTárcoles R.L. cuenta con una base de datos alimentada por información sobre especies capturadas



y sitios de pesca, que les permite tomar decisiones en el uso y manejo de los recursos pesqueros.

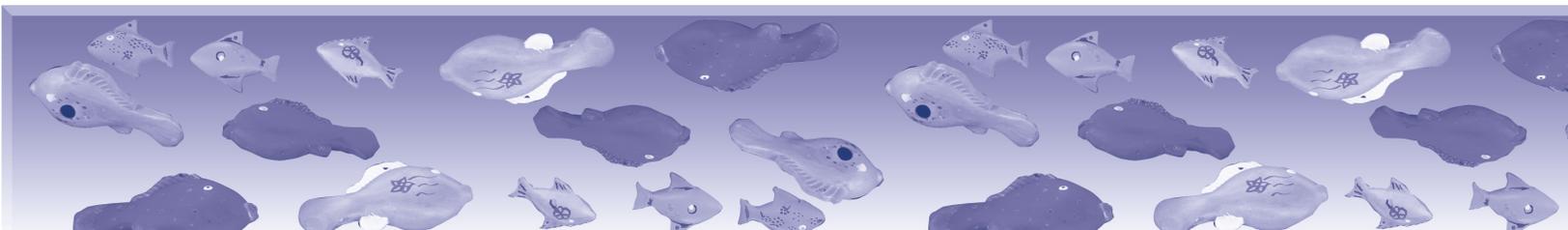
5. Tanto algunos hombres como mujeres asociadas a CoopeTárcoles R.L han asumido un liderazgo y representatividad del sector a nivel nacional e internacional. Su participación en foros, federaciones, reuniones, participación en puestos claves de toma de decisiones, su reconocimiento y legitimidad les ha permitido un lugar para la incidencia en políticas relacionadas con la pesca artesanal responsable.
6. La cooperativa se ha abierto al reconocimiento de las mujeres que participan como lujadoras en la pesca artesanal, y esto lo han manifestado en acciones concretas como la celebración del Día de las Lujadoras, y las oportunidades concretas de participación en la cooperativa de pescadores.<sup>1</sup>
7. La experiencia de CoopeTárcoles R.L ha sido fundamental para la discusión y elaboración de la normativa nacional para el reconocimiento de Areas Marinas de Pesca Responsable. La relación de asociatividad con CoopeSoliDar R.L ha promovido este reconocimiento como parte de los compromisos del Estado ante la Convención de la Diversidad Biológica en el Plan de Trabajo de las Areas Protegidas, desarrollado durante la última reunión de las partes. Esta idea ha sido consultada ante diversos foros y entes tomadores de decisión, y además ha sido reconocida por el Concejo Municipal de Garabito en su primera etapa.

### *Conformación del Consorcio Por La Mar.*

El Consorcio Por La Mar R.L. nace oficialmente en el año 2007, como un órgano auxiliar cooperativo formado a partir de la asociación de dos cooperativas: CoopeSoliDar R.L. y CoopeTárcoles R.L.

---

<sup>1</sup> Vale aclarar que de acuerdo a su misión y visión la cooperativa no admita como asociados/as a personas que no se dedicaran directamente a la captura, por ser una cooperativa dedicada a la comercialización del pescado. Actualmente ha habido una apertura hacia las mujeres con oficios de lujadoras y otras actividades asociadas a la pesca artesanal responsable.



Estas dos cooperativas se desempeñan en campos distintos, pero tienen en común el sentido del cooperativismo y un ideario de valores indispensables para el trabajo colectivo: Independencia, Solidaridad, Equidad, Excelencia y Transparencia.

Por un lado, CoopeSoliDar R.L. es una cooperativa de servicios profesionales que trabaja en los temas de conservación de recursos naturales y culturales, participación local y equidad de género, entre otros; mientras que CoopeTárcoles R.L. es una cooperativa de pescadores artesanales que se dedica al comercio de pescado y mariscos.

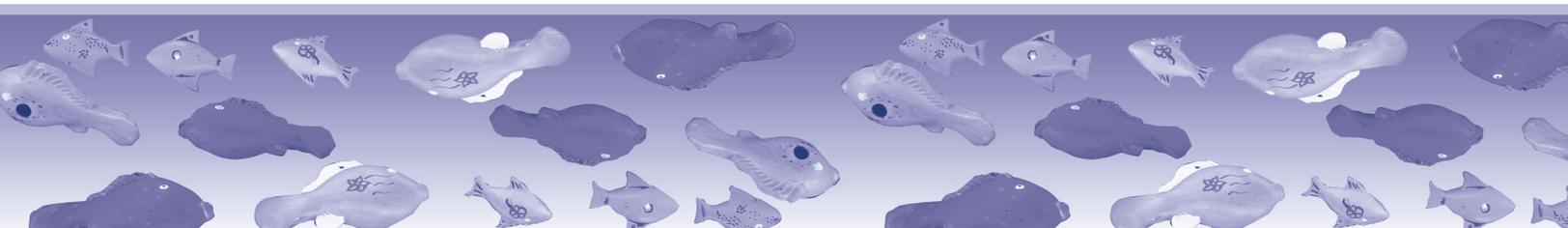


*Danilo Morales guía terrestre de un grupo de estudiantes del Consorcio Por La Mar, R.L. (Foto CoopeSoliDar, R.L., 2009).*

La población de Tárcoles se preocupa por mejorar su calidad de vida y conservar y recuperar esa riqueza ambiental y cultural de la zona. Por esta razón, ambas cooperativas han mantenido una relación de asociatividad a lo largo de los últimos años, en donde se ha trabajado en conjunto para compartir conocimientos que permitan avanzar hacia el desarrollo local sostenible. Así es como nace el Consorcio por La Mar R.L., que funciona como una microempresa dedicada al turismo marino comunitario. Este tipo de turismo tiene bajo impacto social y ambiental, y además brinda fuentes de empleo a hombres y mujeres locales de distintas edades y ocupaciones.

Desde hace tres años, el Consorcio viene ofreciendo Visitas Guiadas de Pesca Artesanal Responsable. Las visitas ofrecen a las personas la oportunidad de conocer la biodiversidad y la forma de vida, cultura y el trabajo cotidiano de los y las pescadores artesanales y otras personas relacionadas a la actividad, como los(as) lujadores(as) de las líneas de pesca y los (as) recolectores (as) de moluscos.

La misión del consorcio es "ser un consorcio innovador y consolidado, que comparte el oficio de la pesca artesanal responsable, como una forma de vida digna que contribuye a la conservación biológica y cultural de los recursos marino-costeros como algo bueno para nuestras familias".



## Asociación de Pescadores Artesanales de Coyote (ASPECOY)

*San Francisco de Coyote.*

La comunidad de San Francisco de Coyote está ubicada entre dos Refugios Nacionales de Vida Silvestre (Caletas-Arío y Camaronal) que a su vez se localizan en los límites costeros este y oeste del cantón de Nandayure, en la provincia de Guanacaste. Los dos refugios marino costeros que rodean esta comunidad fueron creados principalmente por considerarse sitios de importancia nacional e internacional para la anidación de tortugas marinas<sup>1</sup>.

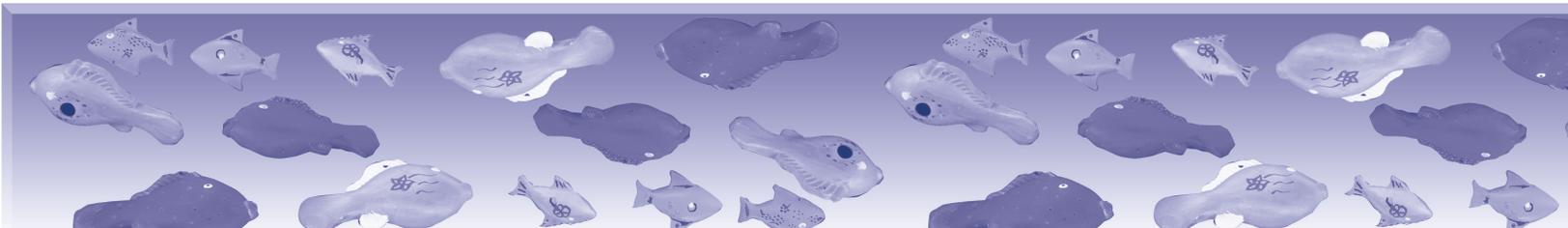
La mayoría de los habitantes de la comunidad de San Francisco se dedican a la pesca artesanal y de subsistencia, en el mar o en los ríos, con líneas de pesca y cuerda o carrete respectivamente. Es en el año 2003 cuando se crea la Asociación de Pescadores Artesanales de Coyote (ASPECOY) que cuenta con 25 asociados, de los cuales todos son hombres.

Si bien esta organización se constituye en un espacio válido para el reconocimiento de la pesca artesanal responsable, es un hecho que sus asociados enfrentan problemas de diversa índole, y uno de los más serios es que no existe claridad en cuanto a los derechos de la tierra en el área física donde se encuentra la asociación: *“el terreno en donde se encuentra el centro de acopio no tiene derechos claros de propiedad y los pescadores han pasado de tener sus embarcaciones en la playa a tenerlas en el manglar”* (CoopeSoliDar R.L 2008).

Esta comunidad, como la mayoría de las comunidades dedicadas a la pesca artesanal en el país, sufren problemas similares en la disminución de la captura, en gran parte debido a los barcos camaroneros que utilizan redes de arrastre que tienen un efecto negativo en los recursos marinos de las zonas de pesca, problemas en la comercialización y aumento del precio de los combustibles. Se suma a lo anterior los malos caminos y la lejanía de los puntos de venta<sup>2</sup>.

1 CoopeSoliDar R.L (2008). Gente del Mar y uso sostenible de los recursos en un Refugio Marino en el Pacífico Norte de Costa Rica.

2 La comunidad de San Francisco de Coyote se convierte en la línea base de este estudio, ya que si bien la organización legitima el espacio de los pescadores artesanales, los problemas que enfrentan han obstaculizado un desarrollo organizativo que pudiese permitir el desarrollo de iniciativas



ASPECOY ha realizado algunos esfuerzos, para acercarse a instancias públicas locales que pudiesen apoyarlos en sus esfuerzos para el cumplimiento de la legislación sanitaria, y actividades de conservación de los recursos marinos y la biodiversidad. Ha habido contacto con el Concejo Municipal en función de analizar las posibilidades de dar mayor seguridad jurídica del terreno donde se encuentra su Centro de Acopio; asimismo con el SINAC-MINAE, Área de Conservación Tempisque y con INCOPECA para analizar el proceso de elaboración de planes de manejo en áreas marinas protegidas.



xxx, xx ccc vvv vvv eeeee  
 ##### yyyyyyy  
 . (Foto CoopeSoliDar, R.L.,  
 2009).

Durante los años 2007 y 2008 CoopeSoliDar R.L realizó un acercamiento a la comunidad a través de una serie de entrevistas a hombres y mujeres<sup>3</sup>. El análisis de dicha información hace referencia a una comunidad con sentido de arraigo en donde la pesca y actividades asociadas siguen siendo la mayor fuente de ingreso. En cuanto a grupos diversos, existe una gran representatividad de jóvenes según grupos de edad, lo que significa un reto para un uso adecuado de los recursos naturales y búsqueda de opciones para de educación y capacitación. Las mujeres están dedicadas a oficios domésticos, y un porcentaje menor a actividades relacionadas con la pesca artesanal.

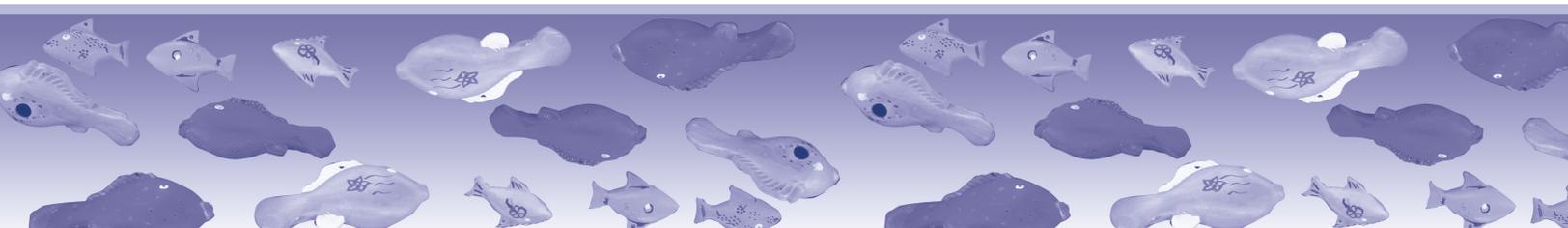
En cuanto a otras opciones de desarrollo los pescadores artesanales perciben el turismo marino comunitario como una alternativa en el futuro que se pudiese complementar con sus oficios actuales. Sin embargo, consideran la necesidad de apoyo, asesoría y la resolución de aspectos inmediatos que los afectan. Deberán considerar paralelamente los problemas que enfrentan en cuanto a deterioro ambiental, agotamiento de especies, contaminación, deforestación y problemas sociales.

El reto consistiría en el fortalecimiento de ASPECOY tomando en cuenta la disposición de sus asociados y habitantes de la comunidad para conservar los recursos naturales en la búsqueda de opciones de desarrollo y pesca sostenible.

---

alternativas a la pesca artesanal.

3 Se realizaron 137 entrevistas en total, a 65 mujeres específicamente, a 40 jóvenes y 29 pescadores.



## Caso Isla de Chira

### Golfo de Nicoya

La isla de Chira<sup>1</sup>, según el último censo de población, cuenta con 1534 habitantes: 800 hombres y 734 mujeres. La ganadería y cultivos tradicionales como maíz, guineo cuadrado, frijoles, pipián y ayote y la cría de gallinas y cerdos, son sus principales actividades, así como la pesca artesanal.

Chira con una extensión de 43 Km<sup>2</sup>, según el decreto 29267 de la División Territorial Administrativa de la República de Costa Rica del 17 de enero del 2001, es la mayor de las islas en el mar y sus manglares y estero, con una extensión de 9.95 Km<sup>2</sup>, constituye el humedal más grande del área continental.

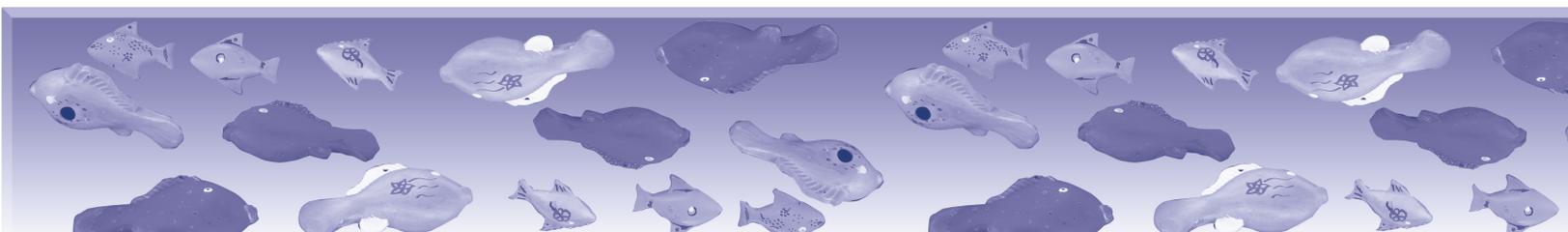
Posee un bosque secundario con una extensión de 11.74 Km<sup>2</sup> y 18 sitios arqueológicos. La isla cuenta con de servicios en turismo rural comunitario como alojamiento, visitas a manglares y al estero, caminatas por senderos, y artesanías. También, se encuentran varios atracaderos para el servicio de transporte, fundamentalmente privado.

El Instituto Costarricense de Turismo en su Plan Nacional de Desarrollo Sostenible 2002 – 2012, planificó el impulso a las islas del golfo con la creación de la Unidad de Planeamiento Turístico de Playas e Islas del Golfo de Nicoya. Lo anterior convierte a la isla de Chira en una opción turística para el desarrollo local, sin embargo, y pese a los esfuerzos de instituciones públicas como la Universidad Nacional y la Cooperación internacional, no ha sido fácil lograr un desarrollo articulado y con fuerte participación social y comunitaria.

*La investigación desarrollada parte del Consentimiento Informado Previo. Vivienne Solís Rivera de CoopeSoliDar, R.L. explica los objetivos de este proceso a los pescadores de Palito en Isla de Chira. (Foto CoopeSoliDar, R.L., 2008).*



<sup>1</sup> Información tomada de Fundecooperación Términos de Referencia para un Diagnóstico de la Isla de Chira, 2007



Asociación Ecoturística de Damas de Chira	Servicios turísticos	Activa y genera ingresos
Asociación de Mujeres sembradoras de Pianguas	Pianguas y soda	Activa y genera ingresos
Asociación de Mujeres Artesanas de Chira	Artesanía	Activa y genera ingresos

Durante siete años la Universidad Nacional de Costa Rica, con el apoyo de Fundecooperación y otras agencias para el desarrollo, han trabajado con grupos organizados de mujeres de la Isla a través de un proyecto denominado: 'Desarrollo Integral de las Mujeres del Golfo de Nicoya', que ha tenido como objetivo "fomentar en los grupos de mujeres capacidades para el mejoramiento de su calidad de vida sobre la base de ingresos alternativos, sostenibilidad del medio y equidad en las relaciones intergeneracionales".

En la Isla de Chira se ha trabajado con tres grupos de mujeres dedicados a actividades diversas:

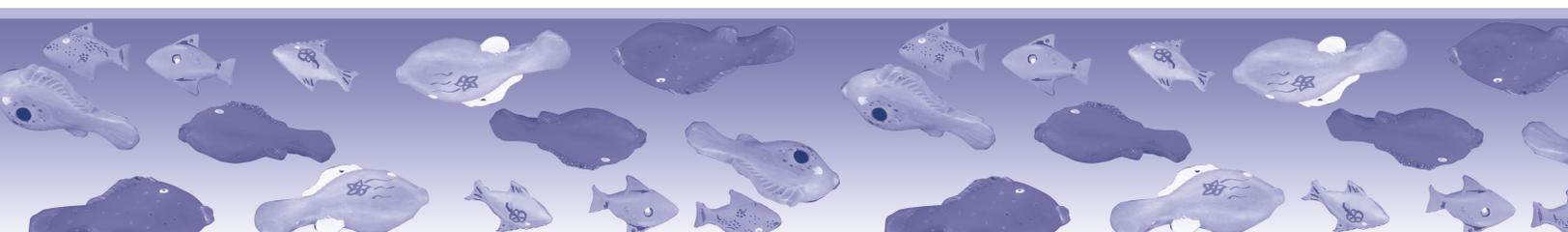
El proyecto mencionado, ha capacitado a las mujeres en alternativas productivas, organización, derechos sexuales y reproductivos y habilidades empresariales. Sin embargo, y aunque se afirma en el documento de proyecto<sup>2</sup> la idea de trabajar desde un enfoque de género, ha habido una tendencia a trabajar solo con las mujeres; y han sido débiles los vínculos con otras organizaciones de pescadores y mixtas hacia un desarrollo más integral y articulado de la comunidad.

Entre las organizaciones de la Isla de Chira con las que CoopeSolidar R.L ha tenido contacto está la Asociación

<sup>2</sup> Proyecto Desarrollo Integral de las Mujeres del Golfo de Nicoya. Universidad Nacional, coordinadora Licda May Brenes. Heredia, Costa Rica.

Brenes Marín, May y Fernández Carvajal, Doris. Proyecto de Desarrollo Rural Integral de las Mujeres del Golfo de Nicoya desde la Perspectiva de Género: sistematización. Heredia: Universidad Nacional. Instituto de Estudios de la Mujer, 2006. 77 p. + anexos.

Mujeres del Golfo de Nicoya. Forjando un sueño y recopilando historias, producto del Proyecto Desarrollo Rural Integral de las Mujeres en el Golfo de Nicoya desde la Perspectiva de Género.

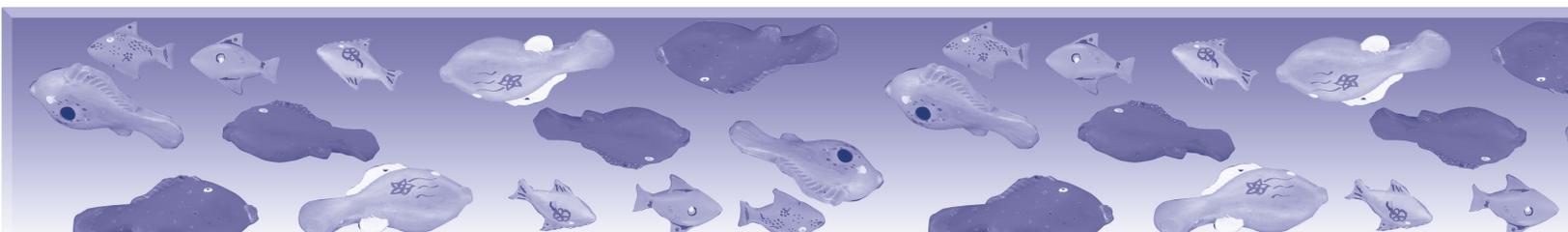


de Pescadores Cuerderos Palito (ASOPECUPACHI), que se dedican a la pesca artesanal y a la protección de su arrecife. Esta organización cuenta con 20 asociados de los cuales cinco son mujeres y desde hace cinco años protegen un arrecife, en donde 12 de sus asociados, se turnan de dos en dos cada noche para la vigilancia y la protección.

La conservación de los recursos marinos en la Isla de Chira ha sido un esfuerzo surgido desde la voluntad de las personas organizadas para este fin y a través de los escasos recursos económicos e insumos con los que cuentan. Por ejemplo, no son dueños de sus implementos para la pesca, de los botes y otros insumos necesarios para la actividad.

Hasta ahora no ha habido una articulación clara entre la riqueza de los recursos biológicos y marinos con un acercamiento a opciones turísticas que vinculen a los diferentes grupos y organizaciones de la comunidad (jóvenes, hombres, mujeres, adultos mayores). Como se decía al inicio, el no ser poseedores de sus insumos de pesca, es una de las razones fundamentales que les ha impedido un desarrollo más centrado en opciones autogestionarias de sus propios habitantes.

*ASOPECUPACHI es la Asociación de Pescadores y Cuerderos de Palito, esta organización de 20 asociados acaba de nombrar su nueva Junta Directiva. Aquí sus representantes se reúnen para escuchar los objetivos del proceso de investigación a desarrollarse con el Fondo Minka Chorlaví. (Foto CoopeSoliDar, R.L., 2008).*



## Anexo 2: Documentos de Consentimiento Informado Previo.



### A QUIEN INTERESE,

A través de la presente confirmamos que en nuestra sesión del lunes 21 de enero del presente año, se ha recibido a Coope SoliDar R.L. quienes explican que la propuesta presentada al Fondo de Investigación Minka Chorlaví, llamada "Pesca artesanal responsable y sus aportes a la conservación de la diversidad marino-costera: Surgimiento de actividades económicas alternativas para la participación de este sector en el desarrollo local en el Pacífico de Costa Rica" ha sido aprobada.

Esta propuesta fue compartida con este Consejo de Administración, sus objetivos, actividades y presupuestos y se considera muy importante su aprobación.

Nos complace trabajar con otros grupos de pescadores para tratar de identificar los elementos que permiten la búsqueda de alternativas socioeconómicas, que fortalezcan nuestra identidad cultural como pescadores artesanales.

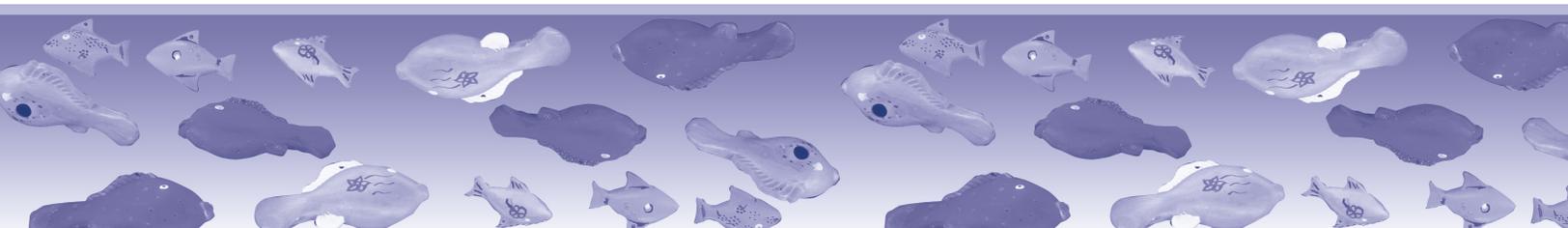
Se acuerda:

Manifiestar nuestro beneplácito por la aprobación de este proyecto de investigación y participar activamente del mismo a lo largo del presente año.

Elaborar un plan de trabajo que permita identificar las actividades a realizar.

*David Chacón Pajón*

David Chacón  
Presidente  
Consejo de Administración  
Coope Tárcoles R.L



## A QUIEN INTERESE,

A través de la presente confirmamos que en nuestra sesión del Sabado 16 de Febrero del presente año, se ha recibido a Coope SoliDar R.L. quienes explican que la propuesta presentada al Fondo de Investigación Minka Chorlaví, llamada "Pesca artesanal responsable y sus aportes a la conservación de la diversidad marino-costera: Surgimiento de actividades económicas alternativas para la participación de este sector en el desarrollo local en el Pacífico de Costa Rica" ha sido aprobada.

Esta propuesta fue compartida con esta Junta Directiva, sus objetivos, actividades y presupuestos y se considera muy importante su aprobación.

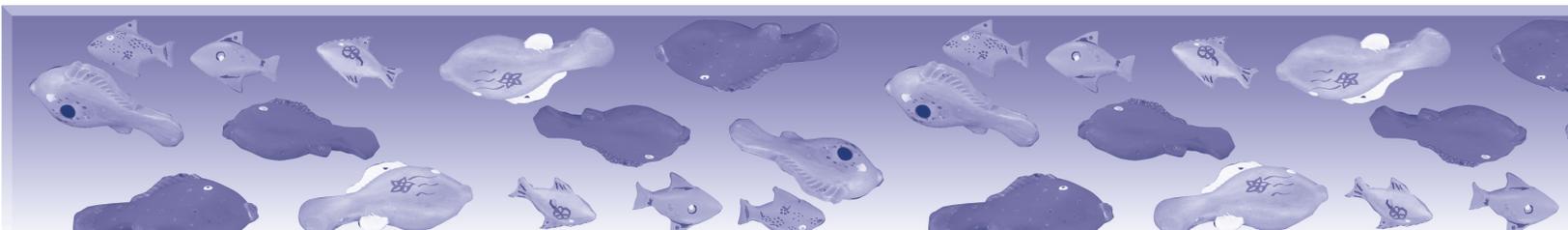
Nos complace trabajar con otros grupos de pescadores para tratar de identificar los elementos que permiten la búsqueda de alternativas socioeconómicas, que fortalezcan nuestra identidad cultural como pescadores artesanales.

Se acuerda:

Manifiestar nuestro beneplácito por la aprobación de este proyecto de investigación y participar activamente del mismo a lo largo del presente año.

Elaborar un plan de trabajo que permita identificar las actividades a realizar.

  
Magdalena Fernández  
Presidente  
Asociación de Pescadores Cuerderos  
Palito Isla de Chira





## ASPECOY

Habiendo identificado objetivos comunes entre las tres organizaciones, el pasado 5 de Julio se definió las líneas para un Convenio de Colaboración y un Código Ético que les permita trabajar durante el 2007

En tres actividades prioritarias:

- a) Apoyo en la lucha por un espacio de trabajo (propiedad del terreno): seguimiento con la municipalidad, el tema de la legalidad del ejercicio de la pesca.
- b) Conocer más sobre el sector de pesca artesanal de Coyote: Diagnóstico, trabajo con la comunidad (la telesecundaria), devolución de la información que recopilamos.
- c) Iniciar la zonificación participativa/apoyo al ACT y a la conservación del Refugio y su zona de amortiguamiento.

Para realizar estas actividades se han definido los siguientes elementos:

ASPECOY espera de esta relación de colaboración que se desarrollen los compromisos propuestos. No generar falsas promesas y hacer las reuniones los sábados a las 12:00 medio día o bien buscar una fecha apropiada en que todos estemos de acuerdo. Que haya alimentación. Que la Junta Directiva y Alonso Vindas, Administrador del RNVS Caletas Arío (ACT-SINAC-MINAE), coordinen la convocatoria y detalles logísticos de la reunión

ACT-SINAC-MINAE espera que haya una relación de confianza, que no se sirva licor en las reuniones. Ofrece una presencia permanente de ACT y propone hablar los asuntos de manera clara.

COOPE SOLIDAR R.L., espera que en las reuniones participe mucha gente, que haya confianza y que se traten los asuntos con franqueza y transparencia. Propone que se respeten las ideas y los aportes de todas las personas y que haya voluntad de oír a los demás; hacer reuniones agradables y que sean un reflejo del trabajo que queremos desarrollar juntos.

En fe de lo cual firmamos en San Francisco de Coyote, el 23 de agosto del 2007.

ASPECOY



ACT-SINAC-MINAE



Con el apoyo financiero

CONSERVACION INTERNACIONAL

Cooperativa Autogestionaria de Servicios Profesionales para la Comunidad Social Coope Solidar R.L.

